

申论刷题特训计划 3 期

公考通网校

www.chinaexam.org

讲义使用说明

这次的申论刷题讲义共有 30 个小题，是申论 10 天刷题班的完整讲义，**全部公开，免费送给大家！**不管你有没有买课，都可以下载下来自己做。

在刷题课直播期间，学员们在微信群里每天提交了大量的作业，邵宁老师每晚都在群里挑选了不少作业**在课堂上分享点评**。邵宁作为一位有 17 年申论教学大学老师、副教授，对申论命题、阅卷有自己深刻的理解。

后面加入的同学批改的时候不妨听听，可以参考着给分。**视频讲解**可以扫描下面的二维码购买，或者进入公考通 APP 搜索 10 天申论刷题，花 39.9 元购买。



10 天申论刷题课

目 录

申论刷题第一天	1
申论刷题第二天	7
申论刷题第三天	18
申论刷题第四天	30
申论刷题第五天	41
申论刷题第六天	47
申论刷题第七天	59
申论刷题第八天	69
申论刷题第九天	80
申论刷题第十天	86

申论刷题第一天

1、（2022 年国考副省级第二题）

根据“给定资料 2”，请你谈谈 G 省在推进粮食产业发展中遇到了哪些问题，并逐一说明这些问题都是如何解决的。（15 分）

要求：（1）提炼准确，归纳合理；（2）层次分明，分条表述；（3）不超过 300 字。

资料 2

G 省的光澜米业公司是一家以水稻种植、稻米加工为主业的国家级农业产业化重点龙头企业，其生产的“稻欣大米”是知名品牌大米。据公司经理赵先生介绍，该公司拥有绿色水稻种植基地 4500 公顷、有机水稻种植基地 600 公顷。该公司从源头入手，确保稻谷质量。当很多企业都在为稻谷最低收购价高而抱怨时，光澜米业却以远高于最低收购价的价格收购种植基地生产的稻谷。“我们生产的有机大米、绿色大米很好卖，稻谷价格虽高，但利润还是很可观的，因为我们有品牌。”

赵先生说，公司大米从种植到加工检验，项目达 100 多项，比国家标准多出 60 多项。在粮食生产环节，通过发展订单农业，为农民统一提供种子、化肥、农药，严控化肥、农药的使用；在加工环节，从原粮收购、加工到大米入库出库，都要进行严格的质检，确保入库产品、出库产品 100%合格；在销售环节，公司成立了市场监察部，在市场上定期、不定期进行明察暗访。为了保证粮食质量，许多粮食加工企业纷纷选择向上游延伸产业链，建立粮源基地。敖田集团目前已经建成 1 万多亩有机稻生产基地，未来 3 至 5 年时间，其生态水稻种植面积将扩大到 10 万亩。集团通过构建集水稻种植、加工、销售于一体的全产业链经营模式，打造优质水稻生产基地，推动品牌建设，实现了水稻“种得好、产得好、卖得好”。

风津集团把稻壳和秸秆等转化为高质量、零甲醛排放的环保健康的人造板材，有力地拓展了粮油产业的增值空间；岭巨科技公司用大米生产海藻糖的技术取得突破性创新，产品远销日本和欧美……G 省一大批深加工跨界产品受到市场追捧。

“农业不加工，等于一场空；农业不成链，最终是白干。”链条短、附加值低，曾是 G 省粮食产业亟须弥补的短板。如今，G 省围绕水稻、玉米、杂粮、杂豆构建的各条产业链已经初具规模。一条条粮食产业链快速发展，一个个粮食集群加速崛起，成为撑起 G 省粮食产业的“四梁八柱”。

G 省孤舍村李书记也是该村农民专业合作社理事长。“‘70 后’不愿种地，‘80 后’不会种地，‘90 后’不谈种地。”谈及种粮，他有很多话说，“我们村在册人口有 2800 人，实际全年居住的不到一半，多是老人、妇女和儿童，男性青壮年大多外出务工。正是在这种背景下，我们合作社应运而生，社员从 5 名发展到 103 名。全村约有 600 公顷耕地，其中 200 公顷由农民交给合作社经营。”

李书记总结，合作社有 3 种经营服务模式：一是以土地入股，每亩地为一股，按粮食收入扣除成本，统一分红；二是自有土地按市场价流转，种粮补贴归土地承包者所有；三是托管土地，合作社提供生产资料，从种到卖全程服务，费用可以垫付，待粮食卖掉后结账。从农户的风险来说，土地入股大，土地托管其次，土地流

转小。从实际情况来看，农民选择入股的少，托管的多。

G省出台了《关于加快推进新型农业经营主体培育发展的若干政策措施》，围绕“谁来种地，怎么种好地”，开展农民合作社质量提升整县推进试点。G省还在全国率先出台《G省农民专业合作社条例》，实施农民合作社规范提升行动，将农民合作社发展管理纳入法治化轨道。

小农户生产在当前和今后一段时间仍将存在。为此，G省强调培育专业化服务组织，推广土地托管、土地入股等模式，推动农业社会化服务向市场信息、科技服务、加工营销等方面拓展，促进小农户与现代农业有机衔接。

种子是粮食生产的核心竞争力。G省发展种业面临诸多挑战，比如，育种科研基础薄，商业化育种体系不健全，尚未建立起选育、繁育、推广一体化模式；种业企业科技创新能力有限，突破性自育新种匮乏。G省种业面临的挑战也是全国种业的共性问题，而G省的探索则为全国种业打好翻身仗提供了有益经验。

“这是粒优553，口感细腻香糯，很受市场欢迎……”走进银叶种业公司科研基地，公司农艺师老陈对基地每一块试验田里的品种和生长情况如数家珍。

自G省实施粮业“千亿产业”工程以来，各育种企业坚持选育优质品种、建设制种基地、健全产业开发三个轮子“扣齿联动”，加强科技创新和品牌创建。

在G省，不仅是育种企业，一些粮食加工企业也成立了育种机构，发力新品种培育。粮食加工企业为何也要育种？阳粮集团市场销售部田总监的回答是“以粮带种、以种促优”八个字。为引进和研发适合企业的好品种，阳粮集团成立了水稻研究所，并建设了试验示范基地。

育种的关键是育种材料和人才，阳粮集团既舍得投入，也懂得合作。2019年6月，水稻专家工作站正式落户阳粮集团，专家工作站主要聚焦水稻特色品种培育，同时与省内外水稻科研院所开展合作，引进了300余个优质品种。目前，阳粮集团水稻研究所已拥有13个优质水稻知识产权，3000多个品种或育种材料落户其“北方粳稻种子硅谷”试验示范基地。

【作答】

																			300

2、（2022 年陕西 B 卷第一题）

“给定资料 1”中提到“只有自己变好才能吸引政府、社会瞩目，刘家卓一直在努力表现自己”，请谈谈刘家卓是如何努力让自己变好的。（15 分）

要求：（1）全面、准确、有条理；（2）150-200 字。

资料 1

每天下午，L 镇刘家卓村的村民都会来到广场上跳舞。他们经过的路叫幸福路，路名是村党支部杨书记起的。除了幸福路，村里还有振兴路、党史路等，每条主干道都有自己的名字和路长。

上世纪 80 年代，刚刚包产到户的刘家卓村，村民依靠种植粮食只能糊个口。怎样让村民吃得饱，手头还宽裕呢？刚当上村党支部书记的老李绞尽脑汁。S 县是苹果的适生区，李书记笃定，刘家卓村可以种苹果。1984 年的一天，他在带领村干部考察了杨陵、眉县和外省的苹果园后，下决心引进了新苗子，并带头栽种。此后的三年，是刘家卓的产业走向巅峰的开端。平整土地、栽苗子、起围墙、打井存水……最高潮时，全村 5200 亩土地，有 4000 亩都种上了苹果。

80 年代末，刘家卓的苹果进入丰产期。集中连片的红苹果，引来大批客商。村民靠卖苹果和树苗，迅速致富，村集体也赚得盆满钵满。当年，刘家卓村上缴的农林特产税达 60 万元，超过了另外三个乡镇的税收总和。

2001 年，村委会换届选举，小董当选为新的村委会主任。当时，群众的腰包鼓了，但村容村貌却成为一个明显的短板。董主任四处争取项目、组织捐款，甚至自己垫资，把废旧宅基地收回，修村道、建广场、搞绿化，又是热火朝天的几年。”只有自己变好才能吸引政府、社会瞩目，刘家卓一直在努力表现自己。”董主任说。当时看似在基础设施上下了不少功，其实是他看到产业发展面临的问题，硬件建设为高标准产业发展创造了条件。

种苹果的人多了，也就不像之前那么赚钱了，有的村民坚持不住，把果树拔了，苹果树的种植面积也从高峰时期的 4000 亩降到了 2800 亩。不少农民放下土地，离开了刘家卓村。下一步该如何发展？董主任有了发展设施农业的想法。不久，他遇到了正想搞大棚西红柿的小王，两人一拍即合，旭峥贸易有限责任公司随之诞生。投资 1500 万元，流转土地 500 亩，架起大棚 150 座。大棚里种上各种反季节蔬菜、水果……

旭峥公司致力于培育自己的蔬菜品牌，他们从外地引进水果西红柿品种，经过三年精心培育，才达到汁水

饱满、口感酸甜适中的程度。2020 年，第一茬水果西红柿上市，很快卖到全国各地，打入高端市场。装箱销售的西红柿，5 斤多可以卖到 68 元的高价。如今的旭峥公司已经流转 1800 亩土地，建起 280 座大棚，组织成立了蔬菜专业合作社和苹果专业合作社，带领 358 户农民发展绿色有机农业，带动农村贫困户和富余劳动力 260 余人。

为了不断促进群众增收，壮大村集体经济，董主任通过各方筹措资金，紧随旭峥公司建起 18 座大棚，再承包出去，一段时间内，十多户村民依靠大棚脱贫致富。然而随着时间的推移，这 18 个大棚已经年久失修，近两年村集体一直在垫资运营，已然不是长久之计。

2019 年，年轻的小杨成为刘家卓村的党支部书记。在大棚的去留问题上，有的村干部建议直接推平，把土地还给村民，但杨书记认为，大棚建起来不容易，如果能争取到项目，对大棚进行加固改造，重新经营，那是最好不过的事。这个想法得到 L 镇的大力支持，在多方协调下，2021 年，刘家卓村完成了 5 个大棚的结构改造。一番商议后，村上以每座 3500 元的价格出租给返乡创业的大学生种植樱桃树。

2022 年春，正值大棚樱桃春季管理的关键时期，村民们在给樱桃树修枝、浇水、授粉。今年樱桃树第一年挂果，他们会格外上心，3 月底樱桃就可以成熟上市了。

“时下，乡村正迎来难得的发展机会，刘家卓村的历任村干部接力谋发展，村民敢闯、敢试、敢为人先，二者劲往一处使，这些正是乡村振兴所必需的。” L 镇党委潘书记说。

【作答】

									150										
																			200

3、（2022 年辽宁 B 卷第三题）

新风镇推进蚕桑产业发展工作，入选了省乡村振兴局拟印发的乡村振兴典型经验汇编，请根据给定资料 3，为新风镇撰写一份经验介绍材料。（25 分）

要求：（1）符合经验材料的写作要求；（2）内容全面，条理清晰；（3）不少于 400 字。

资料 3

采摘、装篓、运送……新风镇年过六旬的老朱干起活儿来认真且麻利，丝毫不比年轻人逊色。他每天工作 7、8 个小时，大概能采到 500 多斤桑叶，每斤按照 0.3 元计算，收入一百多块不成问题。老朱高兴地说：“累吗？当然累，但想着干一天就有一百多块的收入，累也高兴。”对于一辈子没离开过土地的老人而言，能在家门口就获得赚钱的机会，着实是一件令人高兴的事。靠着勤劳，老朱夫妇每年在蚕桑基地务工两个月收入可达万余元，除此之外，老朱还将家里的 6 亩地入股当地龙头企业，每年可实现分红约 4000 元。

截至目前，通过旧产区“改造”、现产区“挖潜”、潜产区“扩容”等方式，新风镇蚕桑种植面积已达 8800 亩，每年养蚕 1.1 万张，产鲜茧 56 万斤。新风镇王镇长说：“其实，刚开始，我们推广种植、养殖不顺利，村民们认为种桑养蚕就是图个乐呵，靠这个怎么能增收。后来我们在几个村创建了蚕桑高产示范基地，带领农户们增收致富，并出台政策，整合各类涉农资金，对种植户、养殖户进行补助，稳住种养成本。大家看到这个真有钱赚，才慢慢铺开，达到现有的规模。”

老朱告诉我们：“你不要以为这只是简单种树，桑树种植也是需要技术的。如果镇里没有开展培训，邀请专家和技术人员到田间地头来指导我们，这片桑树林早就不行了。”为了促进桑蚕共育养殖，新风镇还组织小蚕共育户、养殖大户到蚕桑产业技术发达的地区进行培训，学习先进技术。同时，加大政策支持力度，秉持“龙头企业+合作社+农户”发展模式，引导龙头企业与政府签订保护价收购协议，在保护价协议基础上随行就市，并实行政府补助的政策机制，提高农户养殖积极性；扶持推动村集体与龙头企业结成合作伙伴，由村集体代行购销行为，实现企业、村集体、养殖户“三赢”。

2019 年，新风镇引进了智能养蚕生产线，成为传统蚕桑产业“破茧成蝶”的关键节点。据了解，智能养蚕车间能够恒温恒湿控制蚕房环境，不仅突破了传统养蚕季节限制，最大程度延长了养蚕时间，同时也提高了蚕宝宝的存活率和出丝率。另一方面，机械化设备能够实现自动添桑、除沙、消毒、上簇、采茧等功能，极大减少了人工成本，减轻了劳动强度。提起智能养蚕车间，60 多岁的智能蚕房负责人老李自豪地说：“智能养蚕生产线仅需单人操作，较传统养蚕效率提高 30 倍。”

依托优越的自然资源，上岭村种植果桑 150 亩，吸引了大批游客前来采摘、游玩。自 2017 年以来，村里已成功兴办 5 届桑果采摘节，累计接待游客 8 万多人次，实现旅游增收 260 余万元。在上岭村党群服务中心，慕名而来的游客采摘完桑果，正在选购村里开发出来的桑叶面产品。除了桑叶面，由蚕桑产业开发出来的桑葚酒、桑葚膏、桑叶茶、蚕丝被等产品琳琅满目，让人眼花缭乱。上岭村党支部张书记介绍道：“我们的产品很多，质量也好，很受欢迎，客商经常会上门来买，镇里也帮我们与商超对接直销，还引入电商帮助营销，拓展销路，产业链比较完善。”

王镇长也告诉我们，在农旅融合的基础上，新风镇还致力于延伸打造蚕桑全产业链发展链条，统筹谋划桑果酒厂、蚕桑烘焙站、桑菌厂、桑葚加工厂和蚕纱综合加工厂建设，打造“线上有丝路、线下有销路”的产业体系。目前，该镇已经与省里的企业签订了协议，将打造产教融合蚕桑特色实践基地，推动蚕桑产业与劳动教育、

【作答】

[illegible]

申论刷题第二天

1、（2022 年国考副省级第四题）

根据“给定资料 4”，请你谈谈为什么说“未来学校”是站在更高的教育境界上来思考学校发展的，是从哪些方面体现的。（20 分）

要求：全面、准确、有条理，不超过 400 字。

资料 4

聆新学院是一所面向高中学段开设的“未来学校”，它有很多迥异于传统学校的地方。比如，它的教学空间好似一个联合办公空间，教室里没有学生排排坐听老师讲课的场景，也没有三尺讲台，而是放置了便于学生分享、讨论的圆桌式课桌。这里的单个班人数最多不超过 20 人。

“‘未来学校’是新样态学校，目前还处在探索阶段。它并非仅仅打开教室门窗、拆掉学校围墙，而是站在更高的教育境界上来思考学校发展。”某教育专家说道，“‘未来学校’不是要培养同质化、标准化的一群人，更重要的是培养学生的独立人格和创新精神。”他表示，所有看似新鲜的规划设计，其逻辑起点都是以学生为中心，形成个性化的学习支持体系，将孩子培养成内心丰盈、行动积极的人才，以适应未来社会的需求。

某教育研究机构的孙教授说道：“如今，社会对教育的需求已经发生了重要变化。我们亟须从源头挖掘人类的潜能和智慧，尊重和成就每一个独特的个体。这也要求以人为中心和以社会需求为中心这两个看似分化的教育使命实现融合。现在越来越多的人开始意识到个性化教育的重要性，这促使了‘未来学校’的不断涌现。”

某高校校长表示：“教育越走向未来越应该重视人文属性，育人的根本在于立德，我们要做到以文化人、以德育人，促进学生德智体美劳全面发展。教育是一门引导的艺术，我们需要带领老师创造面向未来的学校生活，让学生每天沉浸在富有生长性的真实场景当中，能够和未来发生各种各样的链接，要创造无边界的学校生活，创造丰富的多样性和更多的可能性。”

既然要建设新校区，就要兴建一所能够满足学生学习生活需求的“未来学校”。广寰中学教育集团张校长说，“云教育+实践场”是“未来学校”的主流形态，“未来学校”要构建开放灵动的学习空间，灵活多元的学习方式，以及能满足学生个性需求的多元课程体系，这就要求学校顺应这样的变化，主动打破传统设计思维的格局，以更好地适应未来教育发展的趋势和需要。

于是，几张课桌经过灵活拼接组合，围合成了一个学习小组，无论是激烈的课堂讨论还是简单的学科实验，

都可以在标准教室里完成。需要时标准教室还能立刻变成一个辩论场或小舞台，辩论赛、情景剧、英文朗诵等，都有机会在课堂上得到充分展示。为了让学习真正能随时随地发声，广寰中学还打破以常规教室为主的校舍建筑架构，在标准学科教室之外，创设了大量的多元学习空间和非正式学习空间。张校长说：“我们的建筑设计都蕴含着对未来的思考，尽可能地做到超前和留白，在前瞻性和灵活性方面做了很多尝试。”

“知识内容不再局限于教材或校园，借助网络和多媒体设备，大量学科相关的知识、案例等教学资源都被引入了常规课堂。”该校教师表示，“未来学校”是“互联网+”背景下的学校，其形态变革离不开现代互联网和大数据分析技术。广寰中学在教学流程再造上下功夫，通过电子书包给孩子们发送课前的导学材料，通过搭建学习支架来及时反馈学生真实的问题。“通过现代教育技术，我们现在可以看到学生的个性化思维状态，并由此确定每个孩子真实的学习状态，决定课堂的推进速度。”云课程、慕课、翻转课堂等现代教育形态越来越多地渗透到日常教学当中，“移动学习”“泛在学习”成为新常态。

在云腾实验中学的课堂中，古诗词与一元一次方程完美结合，课堂改革的跨学科尝试正在进行；分组讨论、分工任务、游戏模拟，多样化的教学方式，在课堂上生根发芽。

云腾实验中学是一所“未来学校”试点学校，它取消了传统的行政班级，推行“走班制”，为学生量身打造分层、分类、特需、综合的课程体系。学生可以根据个人的基础和兴趣进行选择，从而形成自己独特的课表，按照课表到不同的学科教室上课。学校为每一位学生提供私人定制的教育：学生可以选择不同层次的教学课程，还可以从外教视听说、原著阅读、时事传媒等多种类别中任选一门英语课程，技术课程可以选机器人编程、陶艺、产品设计、服装设计与制作等，体育课程除了常规项目还可以选攀岩、滑板、武术等。

公共空间是学科教学、学校教育在空间与时间上的延伸，学科活动海报、学科电子化资源、学生活动照片随处可见。云腾实验中学鼓励将学生的作业作品化，通过多种方式、多样空间给学生提供展示和交流的平台，像对待大师作品一样对待学生的作品。

据了解，云腾实验中学尝试打造多元化的课程体系，深度挖掘生活中的教育价值，比如丰富多彩的社团、职业考察、名家大师进校园等，并在此基础上开发传统文化节日课程、红色经典课程等，培养学生的家国情怀。同时，将课程外延与空间结合，设立了云腾模拟法庭、云腾小铺等真实社会情景，让学生在真实的情景中增强责任感，在真实的情景中发现自我、塑造自我、看见未来的自我。

【作答】

																			400

2、（2022 年四川省市卷第二题）

请根据“给定资料 2”，概述 Q 市激励企业技改升级、促进经济快速发展的密码。（15 分）

要求：全面、准确、有条理，不超过 300 字。

资料 2

最近，Z 省 Q 市工业总产值迈上 2150 亿元新台阶，上市企业突破两位数，市场主体突破 18 万，高新技术企业总数近 800 家，居全省前三，电气产业成功获评国家先进制造业集群；规上企业亩均税收 54.6 万元，居省内各县市第一；工业用电量两年平均增速居全省第 1 位。根据最新排名，Q 市跃居全国县域经济百强县市第 14 位、中国创新百强县市第 11 位。

Q 市这些亮眼数据的背后，藏着怎样的“密码”？

走进 T 公司“未来工厂”，机械手精准完成冲压、焊接、组装等动作，在视觉在线检测系统火眼金睛的“审视”下，一个个断路器组装完成。“车间 24 小时运作，每天的产量已达到 300 万极。”T 公司生产运营部总经理郜军介绍，这条国内领先的小型断路器全制程自动化生产线，由 T 公司自主设计、制造，拥有自主知识产权，每秒可生产出一个断路器。

T 公司“未来工厂”是 Z 省首批 12 家“未来工厂”之一。截至目前，T 公司投入智能化技改资金 23.48 亿元，努力打造“百亿车间”，实现全制程自动化和全价值链数字化，并依托工业物联网平台，带动产业链上下游 400 余家企业数字化升级、协同化制造，生产效率提升 3 倍以上，单极成本下降 50%以上。

随着财政资金扶持力度和广度的加大，越来越多的 Q 市企业尝到了技术改造升级带来的甜头，企业进行技改的积极性空前高涨，智能化技改已覆盖近 90% 的规上企业。同时，通过数字植入产品、智能引领制造，重点培育智能低压电气、物联网传感器等 10 个细分领域子集群，400 多家规上电气企业实现产品数字化转型，电能表、断路器等传统产品加速向数字化产品迭代升级。

数字化不仅推动龙头企业降本增效，也成为智能制造的基础。Q 市以智能化升级为抓手，激活电气产业集群创新动能。走进 J 公司新型小型断路器智能工厂，车间里 5 条自动生产线一字排开。J 公司副总裁楚方自豪地介绍，智能工厂建成后生产运营成本降低 8%，能源利用率提升 10%，经济效益改善明显。这个总投入 4980 万元的智能工厂，有 30% 的资金来源于政府补贴。政府的激励政策大大激发了企业智能化升级的热情。

截至目前，Q 市已累计分 9 批配套竞争性财政存款 11.48 亿元。在企业智能化转型升级中，政府的补助力度和兑现速度 Q 市均走在 Z 省前列。

2020 年针对企业发展需求，Q 市政府协调国开行 Z 省分行等金融机构启动“制造业资金合作计划”，撬动各银行对 43 家企业的 250 个技改项目放贷 49.03 亿元，助力企业实现了 10% 以上的逆势增长，部分企业销售增长超 30%。

为持续激发企业智能化技术改造积极性，Q 市在原有“技改新八条”的基础上，制定出台了“技改新十条”，进一步降低补助门槛，提高最高补助比例。同时，还在专业技术人才引进、技术装备购置等方面加大支持力度。一降一升中，折射出 Q 市进一步支持企业技术改造的定力和决心。

为促进企业节能减排增效，Q 市根据企业碳效情况绘制成“碳画像五色图”，每月动态评价一次，半年度评价结果将作为政策实施依据。目前，已实现规上企业碳效监测全覆盖，每家企业都有自己专属的“低碳码”，企业可随时查看自身“碳效”水平，对症下药，提高碳效。

“两个月前我们的碳效等级还是橙色，这个月终于升级成二级蓝色。”雷波按钮制造有限公司负责人说，“近两个月我们的行业碳效排名上升了 144 名。”该负责人坦言，企业碳效直接影响企业所享政策补贴，争当“低碳优等生”才能获得更好的待遇。Q 市乾龙电气有限公司因为在“碳画像五色图”评价体系中被评为代表最优的绿色，依据政策获得了国开行 Z 省分行 1000 万元“碳均英雄”专项贷款，并给予 3.8% 的优惠年利率。

围绕帮助企业精准减碳的工作目标，Q 市还对重点高耗能行业开展节能诊断服务行动，为年用电量 500 吨标煤以上的企业实行免费“诊断”，提出节能技改建议。

当前，Q 市已淘汰低端铸造业等落后产能，去年规上工业增加值能耗降至 0.32 吨标准煤/万元，为全省平均值的 38%。

与此同时，Q 市以提升金融供给能力为目标，增强服务实体经济能力，引导企业对接资本市场。截至目前，Q 市全市境内外上市公司共有 11 家，在中国证监会和深圳证券交易所排队待审 IPO 企业 6 家，“新三板”挂牌企业累计 20 家，IPO 签约企业累计 28 家，上市后备梯队企业 50 家，新增报会数在 Z 省排名第 1 位。

【作答】

[illegible]

3、（2022 年重庆一卷第四题）

“给定资料 5”中提到,“‘村村通’变成了‘村村痛’”“‘村村痛’又变成了‘村村通’”。从“通”到“痛”又从“痛”到“通”这样的变化带给我们很多思考,请深刻理解给定资料,联系实际,自选角度,自拟题目,写一篇文章。(40 分)

要求：（1）观点明确，见解深刻；（2）参考“拟定资料”但不拘于“给定资料”；（3）思路清晰，语言流畅；（4）总字数 1000~1200 字。

资料 1

早上，在松北社区食堂，滋滋啦啦的油煎声中，黄澄澄的油条出锅了！看着酥脆，闻着喷香，看下价格，只要2元一根。每天中午，在附近写字楼上班的赵先生都在这儿用餐：“又便宜又方便。”价格实惠是社区食堂的重要特征。松北社区食堂是老夏开办的，在老夏看来，虽然价格便宜，但只要用心经营，社区食堂一样可以赚钱。社区除了当地居民，还有很多湖南、四川的外来人口，因此食堂主打粤菜、湘菜和川菜，一开始食堂只做午餐，随着固定的顾客越来越多，现在延长供应时段，覆盖早中晚餐和夜宵，销量增加也意味着收益增加。每天一大早，老夏就要扎进菜市场采购食材，“这个南瓜形状不太好看，但很新鲜，不妨碍质量和味道。”老夏说，“我们就是在这样的精打细算中降低成本，细水长流地赚钱。”

近年来，S市不少居民小区渐渐兴起了这种服务居民的社区食堂。在一家名为“睦邻小食堂”的社区食堂

里，一个全自动的煮面机械臂正熟练地取面、投面、翻转汤羹、加上浇头，一碗热气腾腾的汤面就新鲜出炉了。

“我们可以自己在电子面板上选择味道，有荤有素，挺符合我们胃口的，也比较营养。”前来取餐的李先生笑着说道。他把餐品放到 AI 摄像头下，每道菜品价格自动显示，刷脸或出示餐卡，就能轻松完成支付。这家社区食堂是社区物业创办的，通过数字化运营，有效降低人力成本。“数字化运营还能保证食品安全。”食堂负责人颜女士表示，按照市政府的统一要求，为加强日常检查，社区为每个开业运营的社区食堂配备了一名工作人员。同时食堂还安装了一套数字管理系统，将后厨操作规范、环境监管整合为一体，能实时查看食堂后厨情况，让顾客吃着放心。“我们做社区食堂特别注重声誉，要既实惠又安全。”颜女士说，“其实社区食堂赚钱不多，但通过社区食堂，我们可以近距离地接触居民，为以后启动理疗、康健、看护、家政等服务项目打下基础。”

酸辣土豆丝 4 元，青椒炒肉 7 元，花卷 0.5 元……走进 S 市佳苑社区便民大食堂，价格实惠，老年人就餐还能打折，如此物美价廉，食堂运营会不会亏本？事实上，不少社区食堂在成长初期单凭自身运营很难做到盈亏平衡，实现价廉物美，需要政府部门、社区及社会力量的支持。“建这个食堂的初衷就是为了解决老年人吃饭问题，不以营利为目的。”社区康主任说，社区居民一共 1200 多人，其中 60 岁以上老年人就有 360 多人，年轻人上班后照顾家庭的时间少了，老年人吃饭问题就凸显出来。为了更好照顾老人、减少年轻人后顾之忧，社区决定筹建食堂。在这里，60 岁以上老年人每个月伙食费 300 元。其中由社区出 210 元，个人只需交 90 元，相当于打了三折。建设社区食堂是民生工程，社区集体经济发展了，自然要改善民生，让每一个居民受益。康主任介绍，去年佳苑社区集体经济收入超过 7800 万元，用在社区居民身上的民生支出有 5500 多万元，其中就包括对社区食堂的补贴。“我们也经营对外业务。附近有工业园，他们对我们的食堂比较放心，我们就与园内一些企业合作，定制团餐、送餐上门。”康主任说，客流扩大后，采购、运营、管理等环节的成本也随之降低了。

“我市人口六百多万，三成居民是 60 岁以上老人，自己做饭不仅麻烦，也不安全；还有很多年轻人，平时工作压力大、生活节奏快，往往没空进厨房。这是我市在发展中出现的新问题。社区食堂是解决群众实际问题的一个重要途径。”S 市民政局陈局长说，“市政府安排财政资金，对考核合格的社区食堂进行补贴，不过还是有些食堂难以支撑。”龙湖新村的助老食堂由政府部门出资建设，日常运营则由一家公益组织负责。“我们长期从事帮扶老年人等群体的公益工作，共有 1000 多名志愿者，食堂建好后，政府部门第一时间想到由我们来承接。”组织负责人董先生说，“助老食堂，60 岁以上老人每人每餐只需 5 元，而每顿饭成本就要 10 元左右，成立初期，食堂每月大约亏损 1 万元左右。这让我们压力很大。”董先生说，后来食堂从政府那里领到了经营补贴，暂时缓解了食堂的经营困难，但董先生还是对未来有些担忧，“社区食堂不是一个单纯盈利的商业机构，还带有一定的社会福利性质，既要走市场化道路，提升自身造血能力，也要政府的政策扶持，对它进行补血。”

资料 2

“早就想买新能源汽车，可总是担心充电难。看到写字楼地库新增了 10 多个公共充电桩，我终于下定决心了！”受益于充电桩建设不断提速，K 市市民李先生前不久得偿所愿，买下一台新款纯电动汽车。随着新能源

汽车在 K 市越来越受欢迎，充电桩也发展迅猛，已经建成充电桩三万多个，车桩比接近 2:1，市政府的规划是车桩比要达到 1:1，但新能源汽车越来越多。“充电桩建设的速度还是跟不上。”K 市工信局崔局长说，“我市的充电桩建设已经取得很大进展，但也正面临‘成长的烦恼’。”

“家里的车位按年续租，没有产权。按以往经验，物业很难允许安充电桩，可这次却痛快地签了安装协议。”前不久，小钱终于在家门口安上了充电桩。这得益于 K 市出台的相关规定：用户安装充电桩时，物业需指定专人配合新能源汽车生产企业和属地供电公司勘查现场，提供相关材料，配合办理相关手续。“装是装上了，可是一波三折，等了两周多时间。”小钱说，在小区安充电桩要办理建设用地规划许可证、建设工程规划许可证和施工许可证等，需要填写一堆表格；用电和施工要进行可行性勘查，电力、消防、物业等都得到场，协调时间有难度；物业也设置隐形门槛，以走流程为借口拖着不肯办……“电力负荷不够，可以申请扩容，但扩容这笔钱谁来掏？”物业宋经理也有自己的顾虑。近年来，部分老旧小区已由市供电公司进行电力扩容改造，但改造后又出现了新问题，“私桩无人值守，管理隐患和安全风险都不容小觑，而且责权不清，出事谁负责呢？”宋经理说。

扫码、缴费、插枪……在城郊的新能源汽车充电站里，看着手机屏幕上显示出“正在充电”的字样，出租车司机钟师傅长舒了一口气。此前，他送客人到城郊，看到只有百分之三十的电，就用手机导航寻找充电桩，发现周边充电桩很少，最近的离自己也有五六千米。钟师傅开过去一看，却是慢充电桩，充好电要五个多小时，怕耽误接生意，只好继续寻找。最后终于找到了这家充电站，这里是快充电桩，不到一个小时就可以充好。“市区大概一两千米就有快充电桩，城郊就少很多，而且像这个充电站离主干道很远，开车找过来很不容易。”钟师傅的手机里装着四个充电桩应用软件，他解释说：“我们市的充电桩分属不同平台运营，就怕着急用的时候周围没有熟悉的充电平台，多下载几个应用软件，才能方便寻找和使用，就是操作起来比较繁琐、费时费力。”

“新能源车主最怕啥？怕车子开半路没电，比没电可更怕的是啥？找到充电桩却充不了电。”张先生因为在充电站没法充电，只能打拖车救援电话。原来，这家充电站有 100 多个充电桩，张先生按操作说明，多次扫码充电，均显示乱码，现场也找不到管理人员。“有的充电桩设备老化，又没有及时清理，手机软件上显示还在，但实际上无法充电了。”一家充电桩运营公司的周经理说，“有的则是运营公司倒闭了。充电桩的安装成本和运营成本都很高，虽然有政府补贴，但如果公司的规划和实际脱节，公司就很难坚持下去，拆除也要一大笔钱，有的公司就弃之不管了。”

“这是谁的车子，怎么停了这么久？”在一家停车场，保安小刘焦急地大喊。这家停车场共有 150 多个车位，其中 21 个是充电位。由于充电桩是分时段差异化收费，在平时（8 时至 16 时，电价 0.6 元/度）和峰时（16 时至 0 时，电价超过 1 元/度），来充电的新能源车较少，而这期间正值商业广场经营高峰期，车位紧张，很多汽油车就会停到新能源车位上，但到了谷时（0 时至 8 时，电价 0.3 元/度），前来充电的新能源车会增多，部分原先停在新能源车位上的汽油车没有及时开走，使得新能源车充不了电。“经常出现纠纷，我们也很头疼。”小刘说。

小小充电桩，一头连着产业，一头连着民生。“充电桩关系到清洁能源革命和绿色交通发展。”崔局长说，“成长的烦恼总是在成长中化解的。”

资料 3

走进 F 县现代农业示范园区，农民专业合作社负责人老杨正在大棚内侍弄自己培育的瓜果蔬菜苗，一盆盆幼苗在阳光的照射下茁壮生长。“县农业农村局派了技术员点对点指导我们科学栽培、防治虫害，我们的菜苗成活率比以前高多了。去年一年，光种苗我们合作社就卖了 500 多万株，抛去各种成本，一年下来能有 40 多万元的纯利润。”说起去年的收入，老杨掩不住内心的喜悦，“以前我们只知道种自家的田，后来随着时代发展，几户人家成立起合作社。”老杨说，种植规模不断扩大，但种植的作物怎么卖出去却让自己觉得力不从心。“幸好县里有关部门一路跟着服务，商务局派了工作人员指导我们怎样做电商，建立销售网络，让我们不愁卖不出去。”

老杨说的是 F 县帮扶小微企业行动中的一部分，小微企业是国民经济和社会发展的基础，在扩大就业、增加收入、改善民生、促进稳定等方面具有举足轻重的作用。近年来，国家和省里都出台了一系列政策。“扶持小微企业发展，我们县也结合自身实际情况制定了相关文件，把帮扶小微企业当作‘为群众办实事’活动的重要内容来抓。”F 县王县长说。

“作为小企业，我们市场竞争力小，面对突如其来的新冠肺炎疫情，企业发展资金压力很大，是税务局及时上门解读最新的税收减免和缓缴政策，帮助减免了 40 多万元税款，解了燃眉之急。”未来食品公司蔡经理感激地说。未来食品公司主要经营糕点糖果批发。去年，该企业实现利润总额 274 万元，原本按 25% 的税率应缴纳企业所得税 60 多万元，由于符合小微企业条件，享受小微企业普惠性减税降费政策，实际仅缴纳企业所得税 20 万元左右，减免税额达 40 多万元，“有些我们这样的小微企业并不了解国家税务政策的变化，是县税务局通过大数据分析，发现了我们这些应享未享户，切实给我们带来了国家减税降费政策的温暖。”蔡经理说。

在当地一家银行挂着这样一面锦旗：小微贷情系小微。这 7 个字包含了一个企业家对银行支持小微企业发展的感激之情。送锦旗的老魏是县一家五金模具厂的老板。受新冠肺炎疫情影响，该企业连续停业 2 个月，生产经营面临巨大困难。县政府组织多家金融机构主动服务受困企业，提供个性化融资支持服务。银行刘行长说：“我们积极配合县政府的行动，通过信用评价扩围，运用大数据分析技术和‘以信换贷’方式，将受惠企业范围由纳税信用 A 级和 B 级扩大至 M 级，推出多种个性化的信贷产品，最大限度赋能企业渡过难关。”2021 年，全县共有 183 家小微企业获得信用贷款，融资难、融资贵问题得到极大缓解。老魏的模具厂获得了银行线上发放的 47.9 万元低息信用贷款。“这笔贷款是早日的甘霖，我们立即用这笔贷款购买开工原材料、支付人员工资等，给我们复工复产带来莫大的信心。”老魏说。

县综合市场石材批发店的老板老黄，凭着不怕吃苦的劲儿，生意越做越好，老伴儿笔笔手工记账，很快就赶不上他们生意的节奏了。可石材批发店人手不足，雇人专门记账成本又太高。“近年来，随着国家跨入数字时代，数字化运营成为企业发展的必由之路。”王县长说，“但我们县小微企业离真正的数字化运营还很远，

这成为企业发展的一个瓶颈。”县政府主动接洽科技公司，对全县小微企业开展数字化经营专门培训。“目的是帮助小微企业尽快跟上数字化运营的时代步伐，不断做优做强。这是我们为群众办实事的具体实践。”王县长说。首场培训选在小微企业集中的县综合市场，大家热情高涨，包括老黄在内的近百名企业家参加了数字化运营培训班。老黄很快学会使用数字记账软件，每日、每周、每月的顾客人数，收款笔数，单笔款项等一目了然。看到这些企业如此踊跃参加培训班，县政府又顺势而为举办了一系列民营企业素质提升研修班，受到众多小微企业的热捧。

“我们县小微企业居多，今后县委、县政府还打算聚焦募集资金难、招工用工荒、市场开拓难等问题，采取实际行动提升小微企业竞争力。我们要结合本地特色谋发展。比如，农业农村局正在协调推进提升商业化育种能力，加大力度培育抗病虫害的高产果苗。县里还打算找准产业发展方向，通过打造长途蔬菜冷链物流配送体系、发展蔬菜深加工产业等，凝聚小微企业，脚踏实地做大做强产业链。”王县长说。

资料 4

周六一大早，东方镇文化站里有个身影正在忙碌，整理书报，摆放桌椅，打扫活动室……“以前农村追求的是富裕，现在不仅要富裕，还要文明。一处公共文化设施就是一个文化建设的阵地。”文化站站长老沈说，东方镇共有 25 个行政村和 3 个社区。目前 15 个村已建成村级公共服务中心，相当于 15 个村级的文化站。“目前我们镇乡村公共文化设施建设还不均衡，一些比较困难的行政村还没有建立公共服务中心。”老沈说。

东方镇文化站设有图书室、电子阅览室，订阅多种报纸杂志，活动室配备围棋，象棋、乒乓球台……场地虽小，功能可是一应俱全。“可惜的是，文化站只有我一个人是专职工作人员，下乡开展活动时，文化站就只好锁门了。”老沈说，光是去年，就组织开展了 20 多场文化下乡活动。

对今后的工作，老沈有些忧虑。他说，现在文体活动的参与者普遍都是中老年人，很多年轻人忙于工作，觉得文化站设施老旧，文化活动没意思，还不如开办一些技能培训班、法律讲堂来得实在。有空的时候，有些年轻人也更愿意足不出户，通过手机或者电脑来搞定大部分文娱活动。“就说地方戏团吧。队员们年龄普遍偏大，几乎没有年轻人加入。”老沈很着急，“地方戏是我们镇流传了几百年的特色文化，如果发展到今天却没有人传承，就太可惜了。”

资料 5

在李家村的生态农场里，几名头戴草帽的村民早就忙得不可开交。大家动作快一点，“上午要把最后一车运出去。”农场技师老卢一边指挥着工友装运蔬菜，一边说，“前来收购的货车就停在路边，清晨采摘，上午运送，保证新鲜。幸亏路好，叶子不会被颠坏、我们的蔬菜水果都不愁销路了。”老卢提到的这条路是李家村通往外界的村路，宽 8 米、长 700 米，是新修的沥青路，平整宽敞。三轮车、小汽车、货车在路上川流不息，最早是泥土路，一下雨就变成一片烂泥，又滑又臭，接着是砂石路，后来“村村通”时硬化成 3 米宽的水泥路，现在是升级改造后的沥青路，想起当时村村通工程把水泥路修到村口时的情景，李家村村支书老李记忆犹新：虽然水泥路只修到了村口，村子里还是泥土路，但大伙儿个个都夸党的政策好，祖祖辈辈出行难的问题解决了。

“你看，自从道路改造升级后，我们这里也兴起了快递。”指着一辆运送快递的电动三轮车，老李说：“以前道路不好，我们寄快递，拿快递都要走很远的路到镇上去。”在老李看来，快递的兴起，不仅意味着提供生活便利，增加就业岗位，还意味着这个原本偏僻的村庄与外面的世界越来越紧密地联系起来了。“村村痛”又变成了“村村通”。看着村路上来来往往的车子和行人，老李满脸笑容地说：“这条路不仅是修到了村庄，也修到了我们群众的心里啊！”

A full-page sheet of white graph paper featuring a uniform grid of thin black lines. The grid consists of 20 columns and 20 rows, creating a total of 400 small squares. There are no margins, text, or other markings on the page.

[illegible]

																			1000
																			1200

申论刷题第三天

1、（2022 年重庆一卷第一题）

为办好社区食堂的开办工作，你市成立了考察组赴 S 市考察。假如你是该考察组的成员，请根据“给定材料 1”，谈谈 S 市的哪些做法值得借鉴。（15 分）

要求：全面、准确、有条理。不超过 300 字。

资料 1

早上，在松北社区食堂，滋啦滋啦的油煎声中，黄澄澄的油条出锅了！看着酥脆，闻着喷香，看下价格，只要 2 元一根。每天中午，在附近写字楼上班的赵先生都在这儿用餐：“又便宜又方便。”价格实惠是社区食堂的重要特征。松北社区食堂是老夏开办的，在老夏看来，虽然价格便宜，但只要用心经营，社区食堂一样可以赚钱。社区除了当地居民，还有很多湖南、四川的外来人口，因此食堂主打粤菜、湘菜和川菜，一开始食堂只做午餐，随着固定的顾客越来越多，现在延长供应时段，覆盖早中晚餐和夜宵，销量增加也意味着收益增加。每天一大早，老夏就要扎进菜市场采购食材，“这个南瓜形状不太好看，但很新鲜，不妨碍质量和味道。”老夏说，“我们就是在这样的精打细算中降低成本，细水长流地赚钱。”

近年来，S市不少居民小区渐渐兴起了这种服务居民的社区食堂。在一家名为“睦邻小食堂”的社区食堂里，一个全自动的煮面机械臂正熟练地取面、投面、翻转汤篓、加上浇头，一碗热气腾腾的汤面就新鲜出炉了。

“我们可以自己在电子面板上选择味道，有荤有素，挺符合我们胃口的，也比较营养。”前来取餐的李先生笑着说道。他把餐品放到AI摄像头下，每道菜品价格自动显示，刷脸或出示餐卡，就能轻松完成支付。这家社区食堂是社区物业创办的，通过数字化运营，有效降低人力成本。“数字化运营还能保证食品安全。”食堂负责人颜女士表示，按照市政府的统一要求，为加强日常检查，社区为每个开业运营的社区食堂配备了一名工作人员。同时食堂还安装了一套数字管理系统，将后厨操作规范、环境监管整合为一体，能实时查看食堂后厨情况，让顾客吃着放心。“我们做社区食堂特别注重声誉，要既实惠又安全。”颜女士说，“其实社区食堂赚钱不多，但通过社区食堂，我们可以近距离地接触居民，为以后启动理疗、康健、看护、家政等服务项目打下基础。”

酸辣土豆丝4元，青椒炒肉7元，花卷0.5元……走进S市佳苑社区便民大食堂，价格实惠，老年人就餐还能打折，如此物美价廉，食堂运营会不会亏本？事实上，不少社区食堂在成长初期单凭自身运营很难做到盈亏平衡，实现价廉物美，需要政府部门、社区及社会力量的支持。“建这个食堂的初衷就是为了解决老年人吃饭问题，不以营利为目的。”社区康主任说，社区居民一共1200多人，其中60岁以上老年人就有360多人，年轻人上班后照顾家庭的时间少了，老年人吃饭问题就凸显出来。为了更好照顾老人、减少年轻人后顾之忧，社区决定筹建食堂。在这里，60岁以上老年人每个月伙食费300元。其中由社区出210元，个人只需交90元，相当于打了三折。建设社区食堂是民生工程，社区集体经济发展了，自然要改善民生，让每一个居民受益。康主任介绍，去年佳苑社区集体经济收入超过7800万元，用在社区居民身上的民生支出有5500多万元，其中就包括对社区食堂的补贴。“我们也经营对外业务。附近有工业园，他们对我们的食堂比较放心，我们就与园内一些企业合作，定制团餐、送餐上门。”康主任说，客流扩大后，采购、运营、管理等环节的成本也随之降低了。

“我市人口六百多万，三成居民是60岁以上老人，自己做饭不仅麻烦，也不安全；还有很多年轻人，平时工作压力大、生活节奏快，往往没空进厨房。这是我市在发展中出现的新问题。社区食堂是解决群众实际问题的一个重要途径。”S市民政局陈局长说，“市政府安排财政资金，对考核合格的社区食堂进行补贴，不过还是有些食堂难以支撑。”龙湖新村的助老食堂由政府部门出资建设，日常运营则由一家公益组织负责。“我们长期从事帮扶老年人等群体的公益工作，共有1000多名志愿者，食堂建好后，政府部门第一时间想到由我们来承接。”组织负责人董先生说，“助老食堂，60岁以上老人每人每餐只需5元，而每顿饭成本就要10元左右，成立初期，食堂每月大约亏损1万元左右。这让我们压力很大。”董先生说，后来食堂从政府那里领到了经营补贴，暂时缓解了食堂的经营困难，但董先生还是对未来有些担忧，“社区食堂不是一个单纯盈利的商业机构，还带有一定的社会福利性质，既要走市场化道路，提升自身造血能力，也要政府的政策扶持，对它进行补血。”

【作答】

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

																			300

2、（2022 年四川省市卷第一题）

请根据“给定资料 1”，谈谈为什么说冰冷的雪给 L 市带来了火热的发展。（15 分）

要求：全面、准确、逻辑清晰，不超过 300 字。

资料 1

“滑雪很有趣，就像小鸟在天上飞。”L 市特殊教育学校滑雪队的小娇这样形容滑雪运动。“有的人以为这群孩子啥都做不成，但我就想试试，努力让他们融入社会、实现人生价值。”吴校长说。2017 年，吴校长将冰雪运动引入学校。市财政局划拨专款为学校建设了滑雪训练场和旱地冰壶馆，帮助残障孩子开展冰雪运动。过去，这些孩子大多不愿出门，害怕与社会接触，更不用说到户外进行冰雪运动了。但近几年，已有 40 余名残障孩子走出了 L 市，在各类赛事中获得了 60 余枚奖牌。小娇说：“我就是想拿第一名，让大家看到我能行。冰雪运动让我变得更加坚强、自信。”

L 市被称为“全球最适合滑雪的地点之一”。据市体育局田局长介绍，冰雪运动兴起以来，全市建成了七家大型滑雪场，其中四家位列全国十强。“上个雪季，我们举办了 70 多项国际、国内冰雪赛事。近年来，多支国家队常驻我市开展训练。‘全国十强’‘国际比赛’‘国字号队伍’等词汇过去在我们这里几乎是听不到的，现在大家都习以为常了。”在 L 市土生土长的赵军自豪地说：“我们这个内陆小城市，有两座高铁站，一些大城市恐怕都还没有哦。”随着交通等基础设施建设的跨越式发展，加上丰富的冰雪资源，冰雪旅游、冰雪休闲在 L 市风生水起。如今，L 市智慧交通纵横交错、各式建筑造型别致，随处可见不同档次的酒店、餐厅、咖啡

馆，已然成为一座国际化的现代冰雪城市。

即便是 L 市郊外的乡村田野，也沐浴到了冰雪带来的“春风”。三年前，当赵军看到两座高铁站开工建设时，便嗅到了扑面而来的商机。他回到老家所在的三道河村，在村里建起 130 多个大棚，发展采摘经济。村党支部廖书记说：“十多年前，我们就曾发展过采摘经济，但游客稀少，后来村民们都陆续退出了，又进城打工去了。现在不一样了，像赵军这样返村创业的人越来越多，涌现出了十几个资产上百万的企业主。此外，村里还有两百多人在附近雪场、酒店打工。按照现在这个趋势，未来每年预计会有十万人次来村里采摘、踏青、休闲、旅游。”

过去，皑皑白雪阻挡了市民出行的步伐，冬季也是国内大部分地方的旅游淡季。国家举办冬奥会，激发了人们参与冰雪运动的热情，改变了人们的出游习惯和消费观念，寒冷的冬季也火热了起来。据某电商平台销售数据显示，虎年春节期间，冰雪运动用品的销量同比增长超 300%，其中相当一部分产自 L 市。“春赏花、夏避暑、秋观景、冬滑雪。党的十九大以来，我市的游客人数年均增长 15%，全市四星级及以上的酒店已达 40 多家。” L 市发改委梁副主任说，“冰雪小镇、滑雪场生意兴隆，装备制造、教育培训、赛事服务等冰雪产业从无到有、蓬勃发展，冰雪全产业链已逐步形成。冰冷的雪给 L 市带来了火热的发展。”

小陈在沿海某大城市干了七年的保险销售，感觉业务越来越难做。近日他辞掉了原来的工作，进入 L 市一家保险公司继续干老本行，一下就焕发出新的职业活力。小陈说：“冰雪运动风险系数高，现在有这么多人搞冰雪运动，为他们提供安全、便捷的保险服务，行业大有可为。”

钟师傅在 L 市某滑雪场当了 15 年滑雪教练，对近几年的“冰雪激情”深有体会：“过去来滑雪的人一直不多，闲暇时我就兼职干着护林员、清洁工的工作，教练员的本职都快荒废了。但现在，男女老少都来参与冰雪运动，我们雪场最多时一天接待了近 5000 人，教练员根本忙不过来。有时候还被邀请到学校讲授冰雪运动课。”曾邀请钟师傅去讲课的 L 市某小学李校长说：“学校每周两节体育课，滑冰、冰壶等都属于常规教学内容。全市绝大多数中小学校都引入了冰雪运动课程，我们有这么好的冰雪资源，绝不能浪费。”

【作答】

																			300

3、（2022 年国考副省级第五题）

“给定资料 5”中说“今天的思维和播种，决定了我们未来的收获”，请结合对这句话的理解，参考给定资料，联系实际，自选角度，自拟题目，写一篇文章。（35 分）

要求：（1）观点明确，见解深刻；（2）参考给定资料，但不拘泥于给定资料；（3）思路清晰，语言流畅；（4）字数 1000-1200 字。

资料 1

B 公司是我国一家著名的装备制造企业，研制出了全球首款热效率突破 50%的商业化柴油机。

“刚提出能不能挑战 50%热效率时，就遭到技术专家的质疑：国外那些先进企业都没有做到，我们凭什么能做到？”该公司负责人王经理说，“我们就是要做别人没做过的。”他认为，在云谲波诡的行业市场变化中，只有通过超前研发，拥有强大的差异化竞争力，才能抵御风险，赢得优势。

公司专门成立了热效率技术攻关团队，通过大量的仿真和台架试验，经过上千种方案的探索分析，不断尝试与改进，最终把发动机各个方面的功能发挥到极致，实现了热效率突破 50%。

“思路决定出路。”王经理说，以往一些科技企业遭遇挫败是因为单纯以技术为主导，按已有的技术去做产品，再去找销路，结果市场并不认可。现如今，货运市场竞争十分激烈，运费普遍不高，油耗成本却水涨船高，如何“开源节流”才是卡车客户重点考虑的问题。“卡车司机驾驶搭载我们新款发动机的车辆，每百公里油耗能省 10%左右，按照一年跑 20 万公里计算，以目前的油价一年就能省下三四万元的油耗成本。”王经理介绍说。

创新是一个不断尝试和失败的艰苦卓绝的过程。在一次新方案的台架试验中，当热效率即将突破 50%时发生了意外，烧了发动机。所有人都做好了写检讨的准备，但让大家没想到的是，不仅没有被批评，还拿到了当月的前置奖励奖金。

前置奖励是 B 公司独具特色的激励措施，新技术新产品的开发周期较长，如果等到结项时再评审嘉奖，就会导致激励效果大打折扣。所以 B 公司将激励前置，在项目重要节点或者思维实现新突破时，就给予员工丰厚的奖金。“我们允许科研失败。”王经理说，在团队攻坚克难中，很多方案都是失败的，大家通过对失败案例的分析，甄选出更好的方向。

对于这种文化和生态，B 公司发动机研究院姜院长印象也很深刻。2017 年，姜院长成立博士工作室，专攻 50%热效率项目。博士工作室研究经费上不封顶，没有人约束，可以做任何事。没多久他就成功申报了 500 万元经费，一个博士工作室刚成立就能给这么多钱，姜院长感慨万分。

B 公司每个研究院每年有 2000 万元研发经费，无须审批，干什么自己说了算；公司连续两年拿出 1 亿元重奖科技人才；科研人员收入是管理人员的 2 倍以上；晚上加班有免费工作餐，下班打车报销，从本科到博士都有住房补贴……

更为难得的是，公司每年拿出 1000 万元用于支持“没有直接经济效益”的基础研究。“你能想象，一个博士团队，可能用 5 年、10 年攻关一个科研项目，然后失败的情景吗？我们现在做的都是创造性的科研项目，一些基础研发时间很长，失败率也很高，唯一支撑大家的就是勇攀高峰的信念。”王经理言语中透露着坚毅。

近 10 年来，B 公司仅在发动机业务方面就累计投入 300 亿元，研发费用、研发经费的比率保持在 8%以上。“无论是抓住机遇抢抓行业‘黄金期’，还是积极应对行业‘寒冬’，我们始终心无旁骛攻主业。”王经理说，“我们的创新战略提出了两个‘不’：一是‘不关门’，以开放姿态利用世界上好的资源开展自主品牌建设；二是‘不违反’，遵守国际知识产权保护相关规定。”

近 10 年来，B 公司先后收购了法国、意大利、德国等国家的多家企业。收购法国某公司时，B 公司出价仅为 299 万欧元，而一家外国竞标者出价一度高达 1500 万欧元。B 公司如何以低价取得了胜利？原因是 B 公司承诺该公司 100 多个员工一个也不下岗，而竞争对手则要求立即裁员 30%，最终 B 公司提出的“文化融合，善意收购”得到了认可。

目前 B 公司在多个国家建立了研发中心，通过创新全球研发体系实现了技术共享、全球研发、协同共赢。公司对发动机研发流转进行了优化，建设了具有强大功能的、完整的、基于互联网支撑的全球协同研发平台。该平台秉持“统一标准、全球资源、快速协同、最优品质、集中管控”五大原则，充分考虑数据安全性，依托明确的信息共享机制，通过分布式部署，加快了研发进程，大大缩短了新产品推向市场的时间。B 公司利用“互联网+”的技术优势，构建了一套数字化协同研发机制，聚集全球智慧，为新产品研制提供优质资源，实现了传统制造技术的又一次创新飞跃。

从海外并购整合到合资建厂、技术输出，一张愈渐清晰的 B 公司国际化蓝图成为引领中国制造业的风向标。目前，B 公司产品远销全国 100 多个国家和地区，一带一路相关出口占集团出口总量的 90%以上。

资料 2

G 省的光澜米业公司是一家以水稻种植、稻米加工为主业的国家级农业产业化重点龙头企业，其生产的“稻欣大米”是知名品牌大米。据公司经理赵先生介绍，该公司拥有绿色水稻种植基地 4500 公顷、有机水稻种植基地 600 公顷。该公司从源头入手，确保稻谷质量。当很多企业都在为稻谷最低收购价高而抱怨时，光澜米业却以远高于最低收购价的价格收购种植基地生产的稻谷。“我们生产的有机大米、绿色大米很好卖，稻谷价格虽高，但利润还是很可观的，因为我们有品牌。”

赵先生说，公司大米从种植到加工检验，项目达 100 多项，比国家标准多出 60 多项。在粮食生产环节，通过发展订单农业，为农民统一提供种子、化肥、农药，严控化肥、农药的使用；在加工环节，从原粮收购、加工到大米入库出库，都要进行严格的质检，确保入库产品、出库产品 100%合格；在销售环节，公司成立了市场监察部，在市场上定期、不定期进行明察暗访。为了保证粮食质量，许多粮食加工企业纷纷选择向上游延伸产业链，建立粮源基地。敖田集团目前已经建成 1 万多亩有机稻生产基地，未来 3 至 5 年时间，其生态水稻种植面积将扩大到 10 万亩。集团通过构建集水稻种植、加工、销售于一体的全产业链经营模式，打造优质水稻生产基地，推动品牌建设，实现了水稻“种得好、产得好、卖得好”。

风津集团把稻壳和秸秆等转化为高质量、零甲醛排放的环保健康的人造板材，有力地拓展了粮油产业的增值空间；岭巨科技公司用大米生产海藻糖的技术取得突破性创新，产品远销日本和欧美……G 省一大批深加工跨界产品受到市场追捧。

“农业不加工，等于一场空；农业不成链，最终是白干。”链条短、附加值低，曾是 G 省粮食产业亟须弥补的短板。如今，G 省围绕水稻、玉米、杂粮、杂豆构建的各条产业链已经初具规模。一条条粮食产业链快速发展，一个个粮食集群加速崛起，成为撑起 G 省粮食产业的“四梁八柱”。

G 省孤舍村李书记也是该村农民专业合作社理事长。“‘70 后’不愿种地，‘80 后’不会种地，‘90 后’不谈种地。”谈及种粮，他有很多话说，“我们村在册人口有 2800 人，实际全年居住的不到一半，多是老人、妇女和儿童，男性青壮年大多外出务工。正是在这种背景下，我们合作社应运而生，社员从 5 名发展到 103 名。全村约有 600 公顷耕地，其中 200 公顷由农民交给合作社经营。”

李书记总结，合作社有 3 种经营服务模式：一是以土地入股，每亩地为一股，按粮食收入扣除成本，统一分红；二是自有土地按市场价流转，种粮补贴归土地承包者所有；三是托管土地，合作社提供生产资料，从种到卖全程服务，费用可以垫付，待粮食卖掉后结账。从农户的风险来说，土地入股大，土地托管其次，土地流转小。从实际情况来看，农民选择入股的少，托管的多。

G 省出台了《关于加快推进新型农业经营主体培育发展的若干政策措施》，围绕“谁来种地，怎么种好地”，开展农民合作社质量提升整县推进试点。G 省还在全国率先出台《G 省农民专业合作社条例》，实施农民合作社规范提升行动，将农民合作社发展管理纳入法治化轨道。

小农户生产在当前和今后一段时间仍将存在。为此，G 省强调培育专业化服务组织，推广土地托管、土地入股等模式，推动农业社会化服务向市场信息、科技服务、加工营销等方面拓展，促进小农户与现代农业有机衔接。

种子是粮食生产的核心竞争力。G 省发展种业面临诸多挑战，比如，育种科研基础薄，商业化育种体系不健全，尚未建立起选育、繁育、推广一体化模式；种业企业科技创新能力有限，突破性自育新种匮乏。G 省种业面临的挑战也是全国种业的共性问题，而 G 省的探索则为全国种业打好翻身仗提供了有益经验。

“这是粒优 553，口感细腻香糯，很受市场欢迎……”走进银叶种业公司科研基地，公司农艺师老陈对基

地每一块试验田里的品种和生长情况如数家珍。

自 G 省实施粮业“千亿产业”工程以来，各育种企业坚持选育优质品种、建设制种基地、健全产业开发三个轮子“扣齿连动”，加强科技创新和品牌创建。

在 G 省，不仅是育种企业，一些粮食加工企业也成立了育种机构，发力新品种培育。粮食加工企业为何也要育种？阳粮集团市场销售部田总监的回答是“以粮带种、以种促优”八个字。为引进和研发适合企业的好品种，阳粮集团成立了水稻研究所，并建设了试验示范基地。

育种的关键是育种材料和人才，阳粮集团既舍得投入，也懂得合作。2019 年 6 月，水稻专家工作站正式落户阳粮集团，专家工作站主要聚焦水稻特色品种培育，同时与省内外水稻研究院所开展合作，引进了 300 余个优质品种。目前，阳粮集团水稻研究所已拥有 13 个优质水稻知识产权，3000 多个品种或育种材料落户其“北方粳稻种子硅谷”试验示范基地。

资料 3

在翠凌湖西岸，有一个纯渔民居住的渔业村——临诗村。该村有村民近 2000 人，陆地面积 1200 多亩，水域面积 10 多万亩。2017 年，临诗村开启退养还湖工程。渔民上岸后下一步发展之路怎么走？如何向湖再生，以湖富村？

深思熟虑后，临诗村周书记把目光瞄准了村里的生态和渔文化资源，提出了旅游兴村的新型发展思路。周书记心里十分清楚，乡村旅游如果与其他地区雷同，很容易使游客产生审美疲劳，这条路也就走不远了。为此，他请专业设计师绘制了乡村旅游发展设计图，同时收集渔技、渔歌、渔俗等渔文化资料，为临诗村规划以“渔隐”为主题的“深休闲、微度假、慢文化、细体验”特色乡村旅游方向，大力发展特色乡村旅游。

临诗村首先开通了乡村旅游直通车，村里陆陆续续接到了不少游客的咨询电话，但由于当地旅游起步较晚，当时村内仅有一家渔家乐饭店，承载能力严重不足，考虑到游客的需求，临诗村积极引导和鼓励渔民利用闲置的房屋为游客提供餐饮和住宿服务，同时免费提供码头接船、攻略向导等一条龙服务。

临诗村村民 90%都是外来渔民。这些从四面八方会聚而来的渔民，既带来了北方的粗犷风土人情，也带来了南方的秀美水乡习俗，多元文化的互动、共生和交流融合，形成了当地独一无二的渔家文化。

临诗村建成了渔文化博物馆，展出齿罩、枪船、登篓、大网等各种渔具，以及水瓢、马灯、照灯等生活用品，系统地展现临诗村渔文化发展史。村里开发休闲体验项目，让游客与渔民一起出湖捕蟹捕虾，体验水上传统劳作方式，感受传统渔家生活。临诗村还挖掘了独特的渔家面食 26 种，渔家船菜 36 道，打造“舌尖上的临诗”。村里每年举办“迎端午、庆开渔民俗风情节”“翠凌湖杀围节”“欢乐渔家金秋品蟹节”等一系列渔民特色文化活动，以说唱、舞蹈、舞台剧等形式表演渔歌、渔号及祭祀婚嫁等传统文化和风俗，全面展现渔家民俗风情。“玩在湖中，吃在渔家，宿在临诗”，已经成为临诗村的旅游招牌。

作为一个原生态渔村，临诗村的原生态湿地是翠凌湖岸风景最优美的区域。临诗村因地制宜，充分整合“人、地、钱”要素，将乡村旅游发展与生态环境保护相融合。2019 年，临诗村被评为中国美丽乡村。

走进临诗村，每家每户都连起了污水池、垃圾分类池，沿路装上了节能灯，村民们的生活环境更加宜居。村民们还自发组建了环保志愿队，时刻保护身边的每一寸生态，村里建成了漫道、景观桥、翠凌湖红莲芡实观赏区等旅游休闲设施 19 处，配套修建了 3 万个停车位，在村子入口设置了游客服务中心和旅游导览图，方便服务日益增多的游客。

2019 年，临诗村创办了“渔家学堂”，从接待礼仪、餐饮服务、客房服务、渔产品包装销售等方面，对学习意愿的村民进行培训。“渔家学堂”每季度一个主题，举办各类讲座、沙龙、文化体验等特色活动，搭建了渔民与渔民、渔民与游客之间互动交流的平台。

为了进一步扩大乡村旅游的知晓度和影响力，临诗村成立了自己的旅游营销小团队，借助网络媒体平台，持续密集地宣传临诗村的旅游产品。在大力推进网络营销的同时，临诗村还积极对接电子商务平台，创建“临诗渔村”微信公众号、开办网店，在网上销售鱼、虾、蟹、芡实、菱角等临诗水产品、土特产和渔文化文创产品。如今，越来越多的游客慕名前来，暂别城市的喧嚣，体验当地特色渔文化，享受慢生活，愉悦身心。

资料 4

聆新学院是一所面向高中段开设的“未来学校”，它有很多迥异于传统学校的地方。比如，它的教学空间好似一个联合办公空间，教室里没有学生排排坐听老师讲课的场景，也没有三尺讲台，而是放置了便于学生分享、讨论的圆桌式课桌。这里的单个班人数最多不超过 20 人。

“‘未来学校’是新样态学校，目前还处在探索阶段。它并非仅仅打开教室门窗、拆掉学校围墙，而是站在更高的教育境界上来思考学校发展。”某教育专家说道，“‘未来学校’不是要培养同质化、标准化的一群人，更重要的是培养学生的独立人格和创新精神。”他表示，所有看似新鲜的规划设计，其逻辑起点都是以学生为中心，形成个性化的学习支持体系，将孩子培养成内心丰盈、行动积极的人才，以适应未来社会的需求。

某教育研究机构的孙教授说道：“如今，社会对教育的需求已经发生了重要变化。我们亟须从源头挖掘人类的潜能和智慧，尊重和成就每一个独特的个体。这也要求以人为中心和以社会需求为中心这两个看似分化的教育使命实现融合。现在越来越多的人开始意识到个性化教育的重要性，这促使了‘未来学校’的不断涌现。”

某高校校长表示：“教育越走向未来越应该重视人文属性，育人的根本在于立德，我们要做到以文化人、以德育人，促进学生德智体美劳全面发展。教育是一门引导的艺术，我们需要带领老师创造面向未来的学校生活，让学生每天沉浸在富有生长性的真实场景当中，能够和未来发生各种各样的链接，要创造无边界的学校生活，创造丰富的多样性和更多的可能性。”

既然要建设新校区，就要兴建一所能够满足学生学习生活需求的“未来学校”。广寰中学教育集团张校长说，“云教育+实践场”是“未来学校”的主流形态，“未来学校”要构建开放灵动的学习空间，灵活多元的学习方式，以及能满足学生个性需求的多元课程体系，这就要求学校顺应这样的变化，主动打破传统设计思维的格局，以更好地适应未来教育发展的趋势和需要。

于是，几张课桌经过灵活拼接组合，围合成了一个学习小组，无论是激烈的课堂讨论还是简单的学科实验，

都可以在标准教室里完成。需要时标准教室还能立刻变成一个辩论场或小舞台，辩论赛、情景剧、英文朗诵等，都有机会在课堂上得到充分展示。为了让学习真正能随时随地发声，广寰中学还打破以常规教室为主的校舍建筑架构，在标准学科教室之外，创设了大量的多元学习空间和非正式学习空间。张校长说：“我们的建筑设计都蕴含着对未来的思考，尽可能地做到超前和留白，在前瞻性和灵活性方面做了很多尝试。”

“知识内容不再局限于教材或校园，借助网络和多媒体设备，大量学科相关的知识、案例等教学资源都被引入了常规课堂。”该校教师表示，“未来学校”是“互联网+”背景下的学校，其形态变革离不开现代互联网和大数据分析技术。广寰中学在教学流程再造上下功夫，通过电子书包给孩子们发送课前的导学材料，通过搭建学习支架来及时反馈学生真实的问题。“通过现代教育技术，我们现在可以看到学生的个性化思维状态，并由此确定每个孩子真实的学习状态，决定课堂的推进速度。”云课程、慕课、翻转课堂等现代教育形态越来越多地渗透到日常教学当中，“移动学习”“泛在学习”成为新常态。

在云腾实验中学的课堂中，古诗词与一元一次方程完美结合，课堂改革的跨学科尝试正在进行；分组讨论、分工任务、游戏模拟，多样化的教学方式，在课堂上生根发芽。

云腾实验中学是一所“未来学校”试点学校，它取消了传统的行政班级，推行“走班制”，为学生量身打造分层、分类、特需、综合的课程体系。学生可以根据个人的基础和兴趣进行选择，从而形成自己独特的课表，按照课表到不同的学科教室上课。学校为每一位学生提供私人定制的教育：学生可以选择不同层次的教学课程，还可以从外教视听说、原著阅读、时事传媒等多种类别中任选一门英语课程，技术课程可以选机器人编程、陶艺、产品设计、服装设计与制作等，体育课程除了常规项目还可以选攀岩、滑板、武术等。

公共空间是学科教学、学校教育在空间与时间上的延伸，学科活动海报、学科电子化资源、学生活动照片随处可见。云腾实验中学鼓励将学生的作业作品化，通过多种方式、多样空间给学生提供展示和交流的平台，像对待大师作品一样对待学生的作品。

据了解，云腾实验中学尝试打造多元化的课程体系，深度挖掘生活中的教育价值，比如丰富多彩的社团、职业考察、名家大师进校园等，并在此基础上开发传统文化节日课程、红色经典课程等，培养学生的家国情怀。同时，将课程外延与空间结合，设立了云腾模拟法庭、云腾小铺等真实社会情景，让学生在真实的情景中增强责任感，在真实的情景中发现自我、塑造自我、看见未来的自我。

资料 5

日前，管理学家刘女士举办了一场“走向未来”的主题讲座。她认为，从互联网到物联网再到人工智能与生命技术，正在发生的未来越来越多。“在时间的叙事里，当下连接未来。”刘女士说道，“今天的思维和播种，决定了我们未来的收获。我们只有面向未来，以前瞻性思考决定今天干什么、今天怎样干、今天如何取舍，才能真正赢得未来。”

【作答】

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

[illegible]

[illegible]

申论刷题第四天

1、（2022 年国考副省级第三题）

为进一步开发乡村旅游产业，临诗村所在的向江县计划举办“畅游美丽渔村，感受渔家文化”临诗村专场推介会。假如你是该县文化旅游局工作人员，请你草拟一份宣传材料，向参会旅游企业和游客推介临诗特色乡村旅游。（20 分）

要求：紧扣资料，内容全面，条理清晰，语言生动，不超过 500 字。

资料 3

在翠凌湖西岸，有一个纯渔民居住的渔业村——临诗村。该村有村民近 2000 人，陆地面积 1200 多亩，水域面积 10 多万亩。2017 年，临诗村开启退养还湖工程。渔民上岸后下一步发展之路怎么走？如何向湖再生，以湖富村？

深思熟虑后，临诗村周书记把目光瞄准了村里的生态和渔文化资源，提出了旅游兴村的新型发展思路。周书记心里十分清楚，乡村旅游如果与其他地区雷同，很容易使游客产生审美疲劳，这条路也就走不远了。为此，他请专业设计师绘制了乡村旅游发展设计图，同时收集渔技、渔歌、渔俗等渔文化资料，为临诗村规划以“渔隐”为主题的“深休闲、微度假、慢文化、细体验”特色乡村旅游方向，大力发展特色乡村旅游。

临诗村首先开通了乡村旅游直通车，村里陆陆续续接到了不少游客的咨询电话，但由于当地旅游起步较晚，当时村内仅有一家渔家乐饭店，承载能力严重不足，考虑到游客的需求，临诗村积极引导和鼓励渔民利用闲置的房屋为游客提供餐饮和住宿服务，同时免费提供码头接船、攻略向导等一条龙服务。

临诗村村民 90%都是外来渔民。这些从四面八方会聚而来的渔民，既带来了北方的粗犷风土人情，也带来了南方的秀美水乡习俗，多元文化的互动、共生和交流融合，形成了当地独一无二的渔家文化。

临诗村建成了渔文化博物馆，展出齿罩、枪船、登篓、大网等各种渔具，以及水瓢、马灯、照灯等生活用品，系统地展现临诗村渔文化发展史。村里开发休闲体验项目，让游客与渔民一起出湖捕蟹捕虾，体验水上传统劳作方式，感受传统渔家生活。临诗村还挖掘了独特的渔家面食 26 种，渔家船菜 36 道，打造“舌尖上的临诗”。村里每年举办“迎端午、庆开渔民俗风情节”“翠凌湖杀围节”“欢乐渔家金秋品蟹节”等一系列渔民特色文化活动，以说唱、舞蹈、舞台剧等形式表演渔歌、渔号及祭祀婚嫁等传统文化和风俗，全面展现渔家民俗风情。“玩在湖中，吃在渔家，宿在临诗”，已经成为临诗村的旅游招牌。

作为一个原生态渔村，临诗村的原生态湿地是翠凌湖岸风景最优美的区域。临诗村因地制宜，充分整合“人、地、钱”要素，将乡村旅游发展与生态环境保护相融合。2019 年，临诗村被评为中国美丽乡村。

走进临诗村，每家每户都连起了污水池、垃圾分类池，沿路装上了节能灯，村民们的生活环境更加宜居。村民们还自发组建了环保志愿队，时刻保护身边的每一寸生态，村里建成了漫道、景观桥、翠凌湖红莲茭实观赏区等旅游休闲设施 19 处，配套修建了 3 万个停车位，在村子入口设置了游客服务中心和旅游导览图，方便服

为了进一步扩大乡村旅游的知晓度和影响力，临诗村成立了自己的旅游营销小团队，借助网络媒体平台，持续密集地宣传临诗村的旅游产品。在大力推进网络营销的同时，临诗村还积极对接电子商务平台，创建“临诗渔村”微信公众号、开办网店，在网上销售鱼、虾、蟹、茭实、菱角等临诗水产品、土特产和渔文化文创产品。如今，越来越多的游客慕名前来，暂别城市的喧嚣，体验当地特色渔文化，享受慢生活，愉悦身心。

[illegible]

																			500

2、（2022 年四川县乡卷第一题）

请根据“给定资料 1”，概括小陈的跨界者团队在助力向前村发展方面采取的措施。（10 分）

要求：全面，准确，有条理。不超过 200 字。

资料 1

小陈是农业生态学硕士，毕业后从事农业研究工作。2019 年，他和几位同事成立了一个团队——跨界者团队，致力于在乡村实践自然农法种植，构建新的乡村知识生态。

自然农法种植是种植新理念，通俗地讲，就是以维护土壤生机的土壤培育为基础，不使用任何化肥、农药和各种生长调节剂，不通过刻意人为干预，借助自然之力种植农作物。然而，这种新理念的引入并非一帆风顺。向前村村民在接触之初，由于知识和信息的不对称，产生了误解和质疑，认为减少农药化肥的使用会影响产量和收入，于是纷纷抵制。小陈意识到，村民们如果没能得到实惠，任何方法不论如何先进，都无济于事。

于是，跨界者团队登门入户，深入到每家每户，通过各种形式的宣讲、沟通。帮助村民逐渐认识自然农法的优势。经过不懈努力，村民同意拿出一小部分菜地尝试自然农法种植。他们针对性地开展系统培训，指导村民统筹不同种类蔬菜种植时间与空间布局，停用农药化肥，改用团队制作的植物精华营养液和土著微生物，促进蔬菜自然生长。在“鱼菜共生”项目上采用高科技，将黄瓜番茄与鲈鱼在一分为二的空间里实现协同共生，通过智能一体化管理，实现了亩增年产值 1600 元。通过实施自然农法，村民们得到了实惠，不少村民纷纷邀请跨界者团队上门量身制定种植方案，主动扩大种植面积。自然农法种植也从蔬菜拓展到了水果、水稻和其他农作物。据统计，向前村现在参加自然农法种植的村民已达 56 户，种植面积近 3000 亩。

“稻田里都装了电子传感器，湿度、温度、虫害情况等数据实时掌控。如有异常，手机会收到预警，动动手指就能把庄稼种好。”种了半辈子地的老张怎么也没想到，有一天，自己的田地会被互联网技术所改变。跨界者团队技术员表示：“我们申请了 30 多项专利，将更多的工业质控、数字量化的工业标准赋能到我们的作物上，40 亩的蔬菜园只需要 6 个工人就够了。”自然农法种植并非不需要现代知识和技术，相反，知识和技术这两大要素逐渐成为向前村农业最具竞争力的资产，村民由“靠天吃饭”转变为“靠技术吃饭”，向前村农业产业要素结构发生了重大的改变。

目前，跨界者团队联合向前村开展生态环境项目，推进村内生活污水、畜禽粪便和生活垃圾资源化利用，并持续开展环境和生物多样性监测，改善向前村生态状况，打造自然农法和乡村生态协同共促的发展环境。

虽然自然农法种植正在被越来越多的向前村村民接受，但城乡分割造成二者产销信息不对称，以往向前村

的农产品只能通过线下零散的方式供给周边市场，产品销售效果并不理想。对此，跨界者团队再次发挥跨界者链接作用，通过提升城市消费者对向前村农产品的认可度，帮助打响品牌知名度。跨界者团队利用自身在城市的资源与优势，帮助村民构建有效的线下+线上市场渠道，拓展农产品销售市场，并根据市场信息反馈优化农产品结构。如今，他们不仅帮助销售农产品，还不定期组织参观探访向前村的活动，邀请城市消费者实地考察、与村民面对面交流，感知自然农法种植的优势，进而强化对向前村农产品的认同。今年初，向前村的蓝莓、阳光葡萄等特色水果迎来了大丰收，村内水果产业的产值达到 200 多万元，带动 50 多户村民在家门口实现就业。“现在在家不仅方便照顾孩子，一年还能多挣几万元！”村民一边采摘水果，一边说道，脸上全是幸福的笑容。

跨界者团队还积极推进自然农法与传统文化的融合。过去，向前村每逢春耕和秋收都要举行仪式，这个传统已经丢失了大半个世纪。团队通过走访村里老人，查阅史料，整理和还原了这些仪式，并大力对外宣传。每逢举行仪式，便有城里和其他地方的民众前来观看，团队因势利导，将一部分农田用于参观者参与种植或收割，形成了观光农业。与此同时，他们还在村里推广普通话，方便村民与外界交流；推行文明用语、普及相关法律知识等，提升村民的素质。

【作答】

																			200

3、（2022 年陕西 B 卷第五题）

“给定资料 3”中提到“村里的发展，既要摘掉‘穷帽子’，又要改变‘老样子’，还要留住‘好根子’”。请深入思考这句话，联系实际，自选角度，自拟题目，写一篇文章。（50 分）

要求：（1）观点明确、见解深刻。（2）思路清晰、论证充分、语言流畅。（3）参考“给定资料”，但不拘泥于“给定材料”。（4）1000-1200 字。

资料 1

每天下午，L 镇刘家卓村的村民都会来到广场上跳舞。他们经过的路叫幸福路，路名是村党支部杨书记起

的。除了幸福路，村里还有振兴路、党史路等，每条主干道都有自己的名字和路长。

上世纪 80 年代，刚刚包产到户的刘家卓村，村民依靠种植粮食只能糊个口。怎样让村民吃得饱，手头还宽裕呢？刚当上村党支部书记的老李绞尽脑汁。S 县是苹果的适生区，李书记笃定，刘家卓村可以种苹果。1984 年的一天，他在带领村干部考察了杨陵、眉县和外省的苹果园后，下决心引进了新苗子，并带头栽种。此后的三年，是刘家卓的产业走向巅峰的开端。平整土地、栽苗子、起围墙、打井存水……最高潮时，全村 5200 亩土地，有 4000 亩都种上了苹果。

80 年代末，刘家卓的苹果进入丰产期。集中连片的红苹果，引来大批客商。村民靠卖苹果和树苗，迅速致富，村集体也赚得盆满钵满。当年，刘家卓村上缴的农林特产税达 60 万元，超过了另外三个乡镇的税收总和。

2001 年，村委会换届选举，小董当选为新的村委会主任。当时，群众的腰包鼓了，但村容村貌却成为一个明显的短板。董主任四处争取项目、组织捐款，甚至自己垫资，把废旧宅基地收回，修村道、建广场、搞绿化，又是热火朝天的几年。”只有自己变好才能吸引政府、社会瞩目，刘家卓一直在努力表现自己。”董主任说。当时看似在基础设施上下了不少功，其实是他看到产业发展面临的问题，硬件建设为高标准产业发展创造了条件。

种苹果的人多了，也就不像之前那么赚钱了，有的村民坚持不住，把果树拔了，苹果树的种植面积也从高峰时期的 4000 亩降到了 2800 亩。不少农民放下土地，离开了刘家卓村。下一步该如何发展？董主任有了发展设施农业的想法。不久，他遇到了正想搞大棚西红柿的小王，两人一拍即合，旭峥贸易有限责任公司随之诞生。投资 1500 万元，流转土地 500 亩，架起大棚 150 座。大棚里种上各种反季节蔬菜、水果……

旭峥公司致力于培育自己的蔬菜品牌，他们从外地引进水果西红柿品种，经过三年精心培育，才达到汁水饱满、口感酸甜适中的程度。2020 年，第一茬水果西红柿上市，很快卖到全国各地，打入高端市场。装箱销售的西红柿，5 斤多可以卖到 68 元的高价。如今的旭峥公司已经流转 1800 亩土地，建起 280 座大棚，组织成立了蔬菜专业合作社和苹果专业合作社，带领 358 户农民发展绿色有机农业，带动农村贫困户和富余劳动力 260 余人。

为了不断促进群众增收，壮大村集体经济，董主任通过各方筹措资金，紧随旭峥公司建起 18 座大棚，再承包出去，一段时间内，十多户村民依靠大棚脱贫致富。然而随着时间的推移，这 18 个大棚已经年久失修，近两年村集体一直在垫资运营，已然不是长久之计。

2019 年，年轻的小杨成为刘家卓村的党支部书记。在大棚的去留问题上，有的村干部建议直接推平，把土地还给村民，但杨书记认为，大棚建起来不容易，如果能争取到项目，对大棚进行加固改造，重新经营，那是最好不过的事。这个想法得到 L 镇的大力支持，在多方协调下，2021 年，刘家卓村完成了 5 个大棚的结构改造。一番商议后，村上以每座 3500 元的价格出租给返乡创业的大学生种植樱桃树。

2022 年春，正值大棚樱桃春季管理的关键时期，村民们在给樱桃树修枝、浇水、授粉。今年樱桃树第一年挂果，他们会格外上心，3 月底樱桃就可以成熟上市了。

“时下，乡村正迎来难得的发展机会，刘家卓村的历任村干部接力谋发展，村民敢闯、敢试、敢为人先，二者劲往一处使，这些正是乡村振兴所必需的。”L镇党委潘书记说。

资料2

这天，在桐城街道驿道社区，30多名老人在社工的带领下，围在一起做风筝，今年76岁的赵大爷正专心致志地给风筝涂上自己喜欢的颜色。赵大爷说，我们不出社区，就能与老伙伴摆摆龙门阵，唱唱歌、跳跳舞，感觉日子过得很充实，越活越精神，越活越高兴。

“螺蛳壳里做道场”，驿道社区嵌入式养老服务中心场地虽小但功能复合，配套了无障碍通道、理疗间、多功能室、助餐室、护理间、康复室等，适应了养老服务多层次、多样化的要求。“我们积极开设老年课堂，每个星期都会提前把每一堂课的时间和内容以课程表的方式排好，轮流开展。我们的活动有趣味运动会、画画、红歌会、舞蹈比赛等。同时，联系社会上的志愿者或社区医院，嵌入整个活动流程，不断丰富老年人生活，让老人老有所养、老有所乐。”中心社工部赖主任说。

在这个中心，社工团队还会定期上门为老人开展义剪、足浴和健康检查等嵌入式服务，为辖区老人提供更多便利。“早上八点半跳舞，然后搞活动，还给我们检查眼睛和血压，我很高兴。”社区居民熊大妈说。“20多年前我老伴儿去世，两个女儿嫁得比较远，长年不在身边，我在家很孤单。”80岁的曹奶奶说，“现在我们不用远离熟悉的环境，在家附近就能享受到服务，他们的照顾很专业，还能与街坊邻居拉家常，这样的养老方式让我觉得很舒心。”谈起入住中心以来的生活，曹奶奶乐得合不拢嘴。

端午节这天，社区居民张叔在家煲好鸽子汤，送到中心给中风卧床多年的老母亲尝尝鲜，不烫不凉，正好入口。他说：“我们双职工家庭无法长期留人在家看护老母亲，幸好中心就在家边上，下班后过来探视，送点吃的喝的都挺方便。”

不仅如此，中心将所服务的老人分为了两个群体，一个是住在里面的，一个是需要上门服务的。对于住在里面的，中心对每一位老人都有一套个性化服务方案。针对晚上睡眠不好的老人，会安排工作人员通过睡觉前按摩等方式帮助老人放松心情，更好入睡；针对一些情绪经常波动的老人，会安排工作人员陪老人聊天谈心，帮助他们找出原因，恢复情绪。“大家对中心评价都非常高。我们每月只交不多的钱，就可以享受用餐、定期体检、心理咨询等一系列服务。我现在生活规律、开心，感谢党的好政策。”91岁的刘奶奶高兴地说。

针对需要上门服务的老人，中心除提供基本服务外，考虑到这部分老人大多是失能失智人员，主要在康养恢复上下功夫。“我老伴已经卧床多年，许多功能开始萎缩，中心工作人员不仅没嫌弃，还专门为他订做了一套理疗方案，包括定时派人来针灸、按摩等。”居民老倪说。

除此之外，中心还积极打造网格化联动工作站，运用智慧网格化管理平台，建立人脸3D信息库，通过信息系统掌握社区老人的动态档案，包括基本情况、服务动态等，构建起完整的服务链条。75岁的陈大妈患有阿尔兹海默症，子女因工作原因不在身边，老人常常一出门就找不到回家的路。于是，中心工作人员会给她给予特别关注，并与亲属、保安、警察、热心居民等形成联络网，以便发生走失意外时及时处理。

“我们现在所在的是中控室，相当于我们的大脑，电视机里是我们掌握的老人数据库，能够体现社区所有老人的基本信息、定制需求和服务情况等，当然我们也为这些信息都做好了保密工作。同时，这些数据我们做到了每天及时更新。”驿道社区党总支秦书记介绍说。

中心在系统的帮助下，会定期对社区老人进行巡查。2022年3月，中心工作人员巡查时发现有位独居老人躺在床上，呼其不应，身体僵硬且无法动弹。中心工作人员立即拨打应急救援电话，并第一时间通知其外地子女。由于现场应急处理措施得当，老人家得到了及时救治，转危为安。

秦书记说：“今后，我们将进一步探索这种‘自家的养老院’嵌入式养老模式，将老人们的个体行动无缝嵌入整个服务网络，让他们在情感上更容易接受，为他们提供更完善的养老服务。”

资料3

对于家乡的旧貌，土生土长的洋下镇梨洋村村民老钟仍记忆犹新，“我们村虽然有得天独厚的优美山水，但过去，村里污水横流，垃圾满地，‘室内现代化、室外脏乱差’，说的就是我们这里，经常被隔壁村的人看不起。”时隔两年，再次走进梨洋村，村里荒废的角落建起了休闲广场，健身器材、文化走廊、公共洗手间样样俱全，泥泞的乡间小路变成了宽阔的水泥路，农户房前院里，整齐地种着各种蔬菜和绿植，村容村貌焕然一新。“我们村开展环境卫生整治后，村庄道路宽了，出行更方便了，我家房前屋后也变得越来越整洁。乡亲们吃完饭，就在休闲广场上散步聊天，生活质量比以前提高了不少，‘腰杆子’都挺直了。”村民老吴自豪地说。

2021年以来，梨洋村已经开展了10余次集中环境整治，组织党员干部、村民、返乡大学生对村里的垃圾、牛羊粪、废弃建筑材料等进行了全面清扫。

村委会胡主任介绍：“我们还通过招标方式实现生活垃圾收集运输市场化运作，建立了小型微动力污水处理系统，生活垃圾处理站的两台焚烧炉每天能‘吃掉’6吨生活垃圾，有效解决了大家的生活垃圾和污水处理难题。”

村里还成立了保洁办公室，将人居环境整治转向物业化管理、市场化经营。在保洁办公室的推动下，村里陆续对村民家里的旱厕进行了水冲厕所改造。村民老张家的卫生间已经改造完成，新安装的马桶上贴着一张用户联系卡，上面标有维修、监督和村级联系人的电话。

为壮大村集体经济，村里积极探索“党支部+龙头企业+合作社”的模式，以入股的方式增加村集体收入，带动村民增收。胡主任介绍道，梨洋村在镇里的农产品开发公司投入股金80万元，村集体经济收入按占股比例分红，每年保底收益为5万元。同时，公司还通过订单种植养殖、订单收购带动240户农户增收致富。今年，村里将以发展肉鸭养殖项目为主，推动村民收入水平再上新台阶。

今年开春以来，村民老吕忙得不亦乐乎，每天不仅要饲养好自己养的5000多只鸭子，还要忙着收捡鸭蛋，然后送到附近的合作社加工。而就在几年前，他还只是一个养鸭规模不大的农户。“过去养殖规模很小，现在一年收入有10万元左右，这得益于产业发展的带动。”老吕高兴地说。

为了更好地带动群众增收，村里还引导村民成立了专业的养殖合作社，不仅免费为像老吕这样的养殖户提

供更多的养殖技术，还就近收购他们的产品进行深加工。在壮大集体经济的同时，也为村民提供了更多的就业岗位。

“村子近年来变化很大，房子漂亮，住着舒服，每天都有专门的人打扫卫生，村容村貌改进非常明显，更重要的是邻里关系和睦，家家户户门口都挂有家风家训。”村民老王说，村里建设的“家风家训一条街”对教育后代帮助很大，村里的孩子现在都能把家风家训背出来了。

今年年初，在村委会的指导下，梨洋村召开了村民代表大会，大家一致举手通过了新修订的村规民约。此外，村里还组织大学生返乡开展社会实践，通过实地走访老前辈、查阅文史资料，挖掘梨洋村的历史文化，探究过去的风俗习惯，编写了一本图文并茂的《梨洋村史》。下一步，村里还要推进村史研究成果转化，建设村史馆，并进一步实施乡贤文化工程，引导乡贤为本村的发展建言献策、出资助力。这些举措得到了镇政府的肯定，多次组织镇村干部前来“取经”。胡主任高兴地跟大家说道：“村里的发展，既要摘掉‘穷帽子’，又要改变‘老样子’，还要留住‘好根子’。”

资料 4

农村寄递物流是农产品出村进城、消费品下乡进村的重要渠道之一。近年来，Z 县农村寄递物流体系建设取得了长足进步，但尚存在“最后一公里”不顺畅的问题。日前，Z 县融媒体中心在线上开展了关于 Z 县农村寄递物流体系建设意见征集活动，网友们纷纷留言，提出意见和建议。

●我常年在外面打工，有时会网购一些生活用品给家里的老人和小孩，但村里没有收发快递的服务站，需要自己到乡镇取，路途遥远，十分麻烦。此外，老人也不懂“取件码”，取快递存在很多困难，请邻居帮忙取件也不是长久之计。

●快递可以到镇里，但我们村到镇里还很远，遇到农忙时节，根本没时间去取。而且快递代收员还兼做其他事情，经常不在，有时态度也不好，过去一趟要提前预约，有时还要在那里等很久。这样一来，包裹长期存放在那里，很容易损坏或丢失。

●快递虽然可以到村，但经常把我们的包裹和农药、化肥等一同装车，包裹被压坏、摔坏、污染，甚至丢失。寄来的东西也是随意堆放，还要我们自己去找，翻来找出，还容易把别人的东西弄坏了。

●这两年，村里虽然有了快递代收点，但普遍需要付费。有一次，我收到短信说快递已经送到镇上，便赶到快递站取，没想到工作人员却告诉我必须到村代收点付费收取。他们就是为了赚这笔钱，这不是强制收费吗？

●我所在的乡镇快递站连公司规定发件率的 20%都无法完成，加上派件收费较低，送件入村很不划算，送货到村民家中，基本是“送一单赔一单”，所以只要是寄往农村的快递，都是通知收件人自取。其实，这里农村出产葡萄、蔬菜等优质农产品，但多数农民还不善于使用快递外销外运农产品。如果村民能够用快递物流运输农产品，对于村民和快递企业将是双赢。

●我们镇里的农村道路比较窄，大货车进出困难，经常有大件货物，只能依靠面包车多次往返运输，成本增加不少。村里曾经与客运班车开展合作运输农产品，由于班车班次、空间有限，农产品往往不能及时发出，

新鲜农产品面临变质的风险，如果能够与快递企业合作，这些难题应该可以得到解决。

●多个快递公司末端共同配送是当前“快递进村”的一种方式，可以在快递到达县级网点后，共同发放到村级站点，节约人力物力，也提升了派送效率。但是整合快递资源却不是一件易事，市场上大多数末端共配公司，没有使用同一套分拣系统，在操作上也不尽相同，统一起来难度较大。

●留守村民文化程度往往不高，消费模式相对滞后，电商购物需求少，而且物流主要是送货单向物流，缺乏收件物流，农村物流量较小，快递公司很难盈利，甚至亏本经营。建议应该广泛宣传和推动“快递进村”，只有货件货源多起来，快递业务才能活跃起来。

●我们村的电商服务站就设在村里的一个小卖部，村民们把自己的农产品定点送往服务站，由服务站统一收取发往乡镇的集散中心。小卖部对村里的情况很了解，同时人流为小卖部带来人气，也降低了小卖部的服务成本。

●村里的板栗、核桃、鸡蛋、蘑菇等农特产品要往外发，不到乡镇网点，根本办不成。如果请快递员来“取货”，每一单都要加收费用，有的干脆嫌远，或嫌路难走，根本不愿意进村来。一些售价低廉便宜的农产品，其本身价格可能还不如物流费高。

●我是乡镇快递网点的，我们也想为大家服务，可是有些村子只住着几十户人家，甚至是“单家独户”，一个星期才十多单快递，进村的道路又不像城里那么好走，如果快递到站就跑一趟，成本实在太高。因为跑一趟，有时就一件东西；不跑呢，有些食品类的东西又不能放太久。所以，在客户允许的情况下，我们往往会托人把快递有偿捎带过去。

资料 5

“块块田”“绌绌田”，农机掉不过头，耕牛转不过身；撂荒了可惜，种起来亏钱。这是 Y 区农民以前对待耕地的普遍心态。Y 区地处陕北，域内沟壑深、雨水少，加上土地分散而低产，农业产业化水平长期偏低，农民收入也不高。近年来，Y 区以入股“铲平”田坎，对土地进行重组，“以小块变大块，多块变一块”，实现了“一户一田”。土地变为资产，农村集体经济组织、农业合作社、专业公司等各种形式的农村股份合作经济搞得火热。专业服务组织替农民种地，成了 Y 区的新潮流。当前，Y 区共有 4685 家新型农业经营主体，全区农业机械化率达到了 76%。

现代作业方式井喷发展的背后，是政府的大力支持。2018 年，Y 市发布促进农业现代化发展的“十六条”，对新型农业经营主体新增土地流转面积 1000 亩以上、合同期限 10 年以上，且已支付一年土地流转费用并正常经营的，一次性给予每亩 100 元奖励。除此之外，对参与级别认定的合作社、家庭农场、农业产业园等都给予力度空前的奖励。

从改土到改制，“一户一田”、土地入股等方式，削减了诸如耕地面积小、机械力量弱、技术知识少等小农户生产的劣势。但“大国小农”依然是我国的基本农情，小农户数量占全国农业经营户的 98%，其从业人员占农业从业人员的 90%。

拿 Y 区补浪河乡来说，2017 年，补浪河乡率先开展“一户一田”互换并地，将户均八块地整合为一块田。即便这样，受安土重迁传统观念的影响，全乡仍然有近一半的土地分散在农户手中。“一户一田”实行两年后，补浪河乡又确定了五个村，开展农业社会化服务试点，发展新型农业经营主体，由新型经营主体对农户土地进行生产托管。具体怎么操作？村集体在这个过程中能发挥什么作用？刚开始时，谁都没有完整的方案，也没有经验可循，只能摸着石头过河。

补浪河乡点连素村有三个农机合作社，这算是先天优势。为了让服务快速落地，村支部书记计划由村集体股份经济合作社作媒，一头对接农户，一头对接农机合作社，组织开展土地托管，实现统一耕种、统一收割。机子下地以后，不用掉头直接去，能提升不少效率，村集体负责与合作社谈托管价钱，再跟农户收钱，这能减少不少矛盾，陈书记说，想到这个办法后，降低生产成本就成了他们要追求的目标。

点连素村将生产过程分为撒肥、深松、深翻、施药、机收、秸秆、打捆等七个环节，一一与合作社商议价格。按照当时的市场价，翻地每亩需要 35 元，他们统一定价 18 元，机收每亩 80 元，统一定价 50 元……以此累计，耕种一亩地七个环节一共要 240 元，降低至 135 元。对这个价格，合作社起初不接受，作为补偿，陈书记提出筹建库房，合作社存放机械，双方最终才达成协议。随着国家对社会化服务补贴力度加大，点连素村开始在托管服务中收取一定的费用作为村集体留存。

生产托管后，村民都成了“甩手掌柜”，一年到头不用干活也能赚钱，外出打工的人也没有后顾之忧。点连素村村民老曹一家承包了 30 亩土地种苜蓿，100 亩土地种玉米，还有精力养 100 多只羊。种地全部托管给合作社，从造种、施肥到机械化作业都不用操心。整合后的土地配备了现代化水肥一体化设施，老曹两口子也不用雇别人，只需要闲时去地里放放水，种地现在还可以，去年玉米一亩能净收入 2000 元。

2020 年，补浪河乡整乡推进生产托管，实施玉米托管服务面积 5.5 万亩，占到耕地总面积 40%以上。通过托管服务，减少人工 50%，每亩可增产 100 公斤，亩节本增收近 500 元，农户亩均托管收入较土地流转高出 600 元以上。

土地是农民的命根子，可他们为什么愿意将土地交出来？Y 区农业农村局马副局长说：“生产托管是在不改变土地承包经营权的前提下，将耕、种、防、收等作业环节委托给社会化服务组建完成，不仅让小农户成为适当规模的参与者和受益人，也有助于破解流转土地租金过高、土地拾荒、耕地‘非粮化’等问题。”“托管可以说实现了小农户、村集体、服务组织、政府四方共赢。”陈书记说。

【作答】

[illegible]

[illegible]

申论刷题第五天

1、（2022 年重庆一卷第二题）

根据“给定资料2”，请谈谈K市的充电桩建设面临哪些问题，并提出解决建议。（20分）

要求：（1）问题梳理全面、准确、有条理；（2）所提建议与问题相对应，具体明确、切实可行；（3）

不超过 400 字。

资料 2

“早就想买新能源汽车，可总是担心充电难。看到写字楼地库新增了 10 多个公共充电桩，我终于下定决心了！”受益于充电桩建设不断提速，K 市市民李先生前不久得偿所愿，买下一台新款纯电动汽车。随着新能源汽车在 K 市越来越受欢迎，充电桩也发展迅猛，已经建成充电桩三万多个，车桩比接近 2:1，市政府的规划是车桩比要达到 1:1，但新能源汽车越来越多。“充电桩建设的速度还是跟不上。”K 市工信局崔局长说，“我市的充电桩建设已经取得很大进展，但也正面临‘成长的烦恼’。”

“家里的车位按年续租，没有产权。按以往经验，物业很难允许安充电桩，可这次却痛快地签了安装协议。”前不久，小钱终于在家门口安上了充电桩。这得益于 K 市出台的相关规定：用户安装充电桩时，物业需指定专人配合新能源汽车生产企业和属地供电公司勘查现场，提供相关材料，配合办理相关手续。“装是装上了，可是一波三折，等了两周多时间。”小钱说，在小区安充电桩要办理建设用地规划许可证、建设工程规划许可证和施工许可证等，需要填写一堆表格；用电和施工要进行可行性勘查，电力、消防、物业等都得到场，协调时间有难度；物业也设置隐形门槛，以走流程为借口拖着不肯办……“电力负荷不够，可以申请扩容，但扩容这笔钱谁来掏？”物业宋经理也有自己的顾虑。近年来，部分老旧小区已由市供电公司进行电力扩容改造，但改造后又出现了新问题，“私桩无人值守，管理隐患和安全风险都不容小觑，而且责权不清，出事谁负责呢？”宋经理说。

扫码、缴费、插枪……在城郊的新能源汽车充电站里，看着手机屏幕上显示出“正在充电”的字样，出租车司机钟师傅长舒了一口气。此前，他送客人到城郊，看到只有百分之三十的电，就用手机导航寻找充电桩，发现周边充电桩很少，最近的离自己也有五六千米。钟师傅开过去一看，却是慢充电桩，充好电要五个多小时，怕耽误接生意，只好继续寻找。最后终于找到了这家充电站，这里是快充充电桩，不到一个小时就可以充好。“市区大概一两千米就有快充充电桩，城郊就少很多，而且像这个充电站离主干道很远，开车找过来很不容易。”钟师傅的手机里装着四个充电桩应用软件，他解释说：“我们市的充电桩分属不同平台运营，就怕着急用的时候周围没有熟悉的充电平台，多下载几个应用软件，才能方便寻找和使用，就是操作起来比较繁琐、费时费力。”

“新能源车主最怕啥？怕车子开半路没电，比没电可更怕的是啥？找到充电桩却充不了电。”张先生因为在充电站没法充电，只能打拖车救援电话。原来，这家充电站有 100 多个充电桩，张先生按操作说明，多次扫码充电，均显示乱码，现场也找不到管理人员。“有的充电桩设备老化，又没有及时清理，手机软件上显示还在，但实际上无法充电了。”一家充电桩运营公司的周经理说，“有的则是运营公司倒闭了。充电桩的安装成本和运营成本都很高，虽然有政府补贴，但如果公司的规划和实际脱节，公司就很难坚持下去，拆除也要一大笔钱，有的公司就弃之不管了。”

“这是谁的车子，怎么停了这么久？”在一家停车场，保安小刘焦急地大喊。这家停车场共有 150 多个车位，其中 21 个是充电位。由于充电桩是分时段差异化收费，在平时（8 时至 16 时，电价 0.6 元/度）和峰时（16

时至 0 时，电价超过 1 元/度），来充电的新能源车较少，而这期间正值商业广场经营高峰期，车位紧张，很多汽油车就会停到新能源车位上，但到了谷时（0 时至 8 时，电价 0.3 元/度），前来充电的新能源车会增多，部分原先停在新能源车位上的汽油车没有及时开走，使得新能源车充不了电。“经常出现纠纷，我们也很头疼。”小刘说。

小小充电桩，一头连着产业，一头连着民生。“充电桩关系到清洁能源革命和绿色交通发展。”崔局长说，“成长的烦恼总是在成长中化解的。”

【作答】

																			400

2、（2022 年天津市级卷第一题）

“给定资料 1”中提到，H 市在开展中小学课后服务方面做了一些探索，请概括其主要做法。（20 分）

要求：全面、准确、有条理，不超过 200 字。

资料 1

“下班后我就顺路来学校带孩子回家，她在学校把作业都做完了，还跟着教练学了一节篮球课。”张大姐高兴地说，“以前一到三点半，厂房的机器在响，我的耳边也响起了学校的放学铃，心里可着急了。现在有了课后服务，真是解了我们双职工家庭的燃眉之急。”

“随着我国城市化进程加快，双职工家庭越来越多，父母下班时间与子女放学时间不同步的问题越来越突出。课后服务是我们努力解决群众实际困难的一个举措。”H市教育局李局长说，“我们要求课后服务包括作业辅导，体育锻炼和素质拓展三个板块，然后各个学校根据自身实际开展课后服务。”

“这是我每天最期待的时刻！”小微今年读小学四年级，她和小伙伴们在操场上一边跳着绳，一边开心地说。她们在等待市体校张教练的到来。每天课后服务时间，张教练都会准时来给孩子们上花样跳绳课。“我们根据小学生的身体和心理发育特点，制定出课后服务清单，让孩子们自主报名。比如体育锻炼就细分为篮球、足球、羽毛球、越野跑等很多类别，这样就能充分满足孩子们的不同需求。”班主任季老师说，“我们学校没有那么多体育师资怎么办呢？正好市体校就在我们隔壁，就请体校的教练来开展志愿活动。张教练的花样跳绳给了孩子们很大的新鲜感和乐趣，非常受孩子们的欢迎。”

“放学后在学校写作业，有不会的问题直接问老师，很方便。”小强今年读初二，以前放学回家后遇到数学难题，爸爸妈妈都不会辅导，为此他很苦恼。现在，学校的课后服务提供作业辅导，这让他很开心。小强的学校把课后服务分为三段：15：30到16：30是班级看护，学生在教室写作业、轮值教师在教室辅导；16：30到17：30是年级看护，学校设置了丰富多彩的社团活动，同年级的同学可以跨班级组团；17：30到18：00是校级看护，有少数同学还没回家，学校集中安排教室，让大家阅读、下棋，轮值教师在教室进行看护。“我家离学校很近，爸爸妈妈下班又迟，以前放学回家后只有一个人，就觉得很无聊。有了校级看护，我就可以和同学交换课外书看。”小强说，“这样安排太棒了，像我这样少数情况的人也照顾到了。”不过小强觉得也有美中不足的地方，“有时是英语老师轮值，可是我的数学作业遇到了难题，这时就没办法了。”

闭上眼睛，有些疲倦的你，最先想到的是怎样的画面？“我想到前年和爸爸妈妈去海边，看到蓝色的海，黄色的落日。”“你听到了什么？”“我听到大海拍击沙滩的声音。”这是一所中学为初三学生开设的情绪管理辅导课。“我们考虑到初三的学生正值青春期，又加上学业压力大，情绪容易不稳定，而且情绪管理是人一生都要处理的课题，就开了这门课程。”这所中学的宋校长说，“希望我们提供的课后服务能对学生有长远的帮助，让他们今后回忆起母校都能满怀温情。”给同学们上情绪管理课的是学校的欧老师，欧老师本身就是学校的心理辅导老师，平时主要是针对个别学生进行心理辅导，举办一些心理学的普及性讲座，要面对初三学生开设一个学期的情绪管理课，欧老师还是觉得压力很大。“学校一再强调课后服务要追求质量，不能玩花架子。”欧老师说，“去请社会辅导机构吧，对他们不了解，不放心。学校后来决定部分课程还是由校内老师来承担，利用暑假组织我们进行了针对性的培训，这才让我站在讲台上觉得有底气。”

“我们学校几乎所有老师都参与了课后服务，没有一个老师推辞。”宋校长说，根据教育局制定的课后服

务收费和补助标准，课后服务每节课补助 58 元，“这是对老师劳动的尊重。实际上老师们平时教学任务比较重，课后服务大大增加了老师负担，学校也想办法关爱教师，采取教师弹性上下班制，部分课程聘请有资质的社会机构，尽量减轻些老师的负担。我们还在考虑怎样突破学校场地限制，让课后服务走出校园，让学生在更广阔的天地里收获更丰富的经历。”李局长说：“我市的课后服务已经基本实现了义务教育学校全覆盖，目前，我们正在对寒暑假校内托管服务开展试点工作，今后学生可以按照就近原则跨校参加托管服务，着力破解中小学生学习假期‘看护难’这一群众急难愁盼问题。”

【作答】

																			200

3、（2022 年陕西 B 级卷第四题）

补浪河乡推进农业现代化的改革工作入选全省“乡村振兴典型案例汇编”。请根据“给定资料 5”，为补浪河乡撰写一份案例介绍材料。（35 分）

要求：（1）紧扣材料、内容全面，结构完整。（2）条理清晰、语言流畅。（3）400-500 字。

资料 5

“块块田”“绌绌田”，农机掉不过头，耕牛转不过身；撂荒了可惜，种起来亏钱。这是 Y 区农民以前对待耕地的普遍心态。Y 区地处陕北，域内沟壑深、雨水少，加上土地分散而低产，农业产业化水平长期偏低，农民收入也不高。近年来，Y 区以入股“铲平”田坎，对土地进行重组，“以小块变大块，多块变一块”，实现了“一户一田”。土地变为资产，农村集体经济组织、农业合作社、专业公司等各种形式的农村股份合作经济搞得火热。专业服务组织替农民种地，成了 Y 区的新潮流。当前，Y 区共有 4685 家新型农业经营主体，全区农业机械化率达到了 76%。

现代作业方式井喷发展的背后，是政府的大力支持。2018 年，Y 市发布促进农业现代化发展的“十六条”，对新型农业经营主体新增土地流转面积 1000 亩以上、合同期限 10 年以上，且已支付一年土地流转费用并正常

经营的，一次性给予每亩 100 元奖励。除此之外，对参与级别认定的合作社、家庭农场、农业产业园等都给予力度空前的奖励。

从改土到改制，“一户一田”、土地入股等方式，削减了诸如耕地面积小、机械力量弱、技术知识少等小农户生产的劣势。但“大国小农”依然是我国的基本农情，小农户数量占全国农业经营户的 98%，其从业人员占农业从业人员的 90%。

拿 Y 区补浪河乡来说，2017 年，补浪河乡率先开展“一户一田”互换并地，将户均八块地整合为一块田。即便这样，受安土重迁传统观念的影响，全乡仍然有近一半的土地分散在农户手中。“一户一田”实行两年后，补浪河乡又确定了五个村，开展农业社会化服务试点，发展新型农业经营主体，由新型经营主体对农户土地进行生产托管。具体怎么操作？村集体在这个过程中能发挥什么作用？刚开始时，谁都没有完整的方案，也没有经验可循，只能摸着石头过河。

补浪河乡点连素村有三个农机合作社，这算是先天优势。为了让服务快速落地，村支部书记计划由村集体股份经济合作社作媒，一头对接农户，一头对接农机合作社，组织开展土地托管，实现统一耕种、统一收割。机子下地以后，不用掉头直接去，能提升不少效率，村集体负责与合作社谈托管价钱，再跟农户收钱，这能减少不少矛盾，陈书记说，想到这个办法后，降低生产成本就成了他们要追求的目标。

点连素村将生产过程分为撒肥、深松、深翻、施药、机收、秸秆、打捆等七个环节，一一与合作社商议价格。按照当时的市场价，翻地每亩需要 35 元，他们统一定价 18 元，机收每亩 80 元，统一定价 50 元……以此累计，耕种一亩地七个环节一共要 240 元，降低至 135 元。对这个价格，合作社起初不接受，作为补偿，陈书记提出筹建库房，合作社存放机械，双方最终才达成协议。随着国家对社会化服务补贴力度加大，点连素村开始在托管服务中收取一定的费用作为村集体留存。

生产托管后，村民都成了“甩手掌柜”，一年到头不用干活也能赚钱，外出打工的人也没有后顾之忧。点连素村村民老曹一家承包了 30 亩土地种苜蓿，100 亩土地种玉米，还有精力养 100 多只羊。种地全部托管给合作社，从造种、施肥到机械化作业都不用操心。整合后的土地配备了现代化水肥一体化设施，老曹两口子也不用雇别人，只需要闲时去地里放放水，种地现在还可以，去年玉米一亩能净收入 2000 元。

2020 年，补浪河乡整乡推进生产托管，实施玉米托管服务面积 5.5 万亩，占到耕地总面积 40%以上。通过托管服务，减少人工 50%，每亩可增产 100 公斤，亩节本增收近 500 元，农户亩均托管收入较土地流转高出 600 元以上。

土地是农民的命根子，可他们为什么愿意将土地交出来？Y 区农业农村局马副局长说：“生产托管是在不改变土地承包经营权的前提下，将耕、种、防、收等作业环节委托给社会化服务组建完成，不仅让小农户成为适当规模的参与者和受益人，也有助于破解流转土地租金过高、土地拾荒、耕地‘非粮化’等问题。”“托管可以说实现了小农户、村集体、服务组织、政府四方共赢。”陈书记说。

【作答】

[illegible]

申论刷题第六天

1、（2022 年四川县乡卷第二题）

假如你是调研组成员，请根据“给定资料2”，拟写调研报告的“问题”和“建议”部分。（25分）

要求：问题归纳全面、准确；建议切实可行，针对性强，不超过 400 字。

资料 2

2008 年，W 县着手打造全省最大汽配城，汽配城兴盛时，整个县的纳税大户半数以上都来自于汽配相关行业。但随着汽车配件网络销售的连锁普及，汽配城的经营状况开始走下坡路，最萧条的时候，原本可以容纳几千家的市场里只有几十家经营汽车配件的店铺。鉴于这种情况，从 2020 年开始，县里出台了一系列政策，鼓励汽配商户转变经营范围，从单一售卖汽车配件改为主营汽车维修与养护、兼营汽车配件。

经过一年多的努力，汽配城逐渐恢复了人气。但近段时间，不断有群众反映汽配城的经营管理存在很多问题。对此，W 县市场监管部门成立了调研组，到汽配城进行了走访调研。

调研组来到了汽配城入口转角处的一家汽修店铺。

调研组：这是您的店铺吗？

龙先生（店铺老板）：是的，我是从汽配转汽修的老租户，汽配城开业以来就一直在这儿经营。

调研组：我们发现，您的店内空间狭小，恐怕只能同时容纳两辆轿车，生意忙起来的时候，会不会占用门口的公共过道？

龙先生：实不相瞒，这是肯定的。我这店铺还是当年按着销售汽车配件设计的，卖配件够用，但是搞汽修就显得拥挤了。我也不想占用过道，可来修的车没地方停，不停过道，那我还怎么做生意？

调研组：有没有办法解决这个问题呢？

龙先生：办法倒是有，把现有的店面重新改造，做成专门供汽车维修养护的场地，只是改造的成本太高，我们承担不起。

调研组走出龙先生的店铺，在汽配城巡视了一遍，发现几户店铺的门口都堆放着修车的废弃物，还放着好多装满废油的油桶，调研组走进其中一家店铺，向老板赵先生了解情况。

调研组：您的店铺门口为什么堆着这么多废弃物？

赵先生：老实说如果我只卖汽车配件，不会产生这么多废弃物和废油，但是配件市场改了汽修以后，物业配套这些没跟上，还在用老办法来管理。比如修车废弃物，都需要专门处理，不能随意丢弃。但汽配城现在只设了一个废弃物仓库而且距离我们的店铺太远，只能靠店里先把废弃物集中起来，好几天他们才运走一次，我们一直盼望物业每天能派专人回收。

调研组：那废油呢？

赵先生：说起这废油的事儿，真的窝火！汽配城的清洁公司目前一个月只来回收两次，平时就让我们用油桶存着，等车来运走。这废油桶堆在店里既不卫生，也不安全，我自己都担心哪天发生个火灾！

在走访过程中，调研组发现，一些商铺存在基础设施不到位、消防设备和排水设施不配套等情况，个别商铺地下消火栓管网漏水，消防水泵房处于停用状态，部分建筑未设置室内消火栓，即使设置了也大多处于无水状态。

调研组还发现，在汽配城内部的主干道上，随处可见商铺占道洗车、修车留下的黑色痕迹，废弃的广告牌、

灯箱也随意堆在垃圾桶旁，原先整洁的主干道已经变得污秽不堪，不少电动车、轮胎、杂物也都堆在消防专用道上。调研组询问了多家商户，都无人认领这些东西。调研组找到了汽配城的物业主管。

调研组：汽配城的物业管理现在大概是什么情况？

物业主管：我们物业公司除去外包的保安和保洁，现在就只有 19 人，而负责消防管理的专业人员就 1 人，平时都是哪儿出了问题就去哪儿处理，日常管理根本顾不过来。

调研组：我们发现汽配城内部道路交通也处于无序状态，比如“僵尸车”占道。

物业主管：其实，这个问题由来已久。2021 年 7 月以来，汽配城发现了 120 多辆“僵尸车”，其中只有 50 多辆找到了主人，剩下的正在继续挨个寻找。

调研组：“僵尸车”是怎么产生的？

物业主管：来这里维修的好多车都是遭受重创的事故车，一旦维修成本过高，车主就会选择弃车，从这里往前 200 米停了几十辆车，绝大部分都是“僵尸车”，在等配件，可这一等就是几个月，挤占了临时停车位，导致其他车辆只能乱停，甚至停在消防通道上。

调研组：那你们为什么不清理呢？

物业主管：我们也想清理啊！可是根据规定，我们物管没有清理“僵尸车”和占道车的权力，只能向有关部门反映。这些工作涉及多个部门，我们也是心有余力不足。

调研组：那怎么不督促业主整改呢？

物业主管：这个也难，很多店铺产权都归业主所有，我们以前也多次督促业主整改，但业主不配合，租赁店铺的商户既不愿自行整改，更不愿意承担成本。物业还指望着他们交物管费呢，很多时候就只能睁一只眼闭一只眼了。

【作答】

																			400

2、（2022 年陕西 B 卷第三题）

根据“给定资料 4”，请梳理当前 Z 县农村寄递物流体系存在的问题，并提出相应的改进建议。（30 分）

要求：（1）问题梳理全面、准确、有条理。（2）建议具体明确、切实可行。（3）250—350 字。

资料 4

农村寄递物流是农产品出村进城、消费品下乡进村的重要渠道之一。近年来，Z 县农村寄递物流体系建设取得了长足进步，但尚存在“最后一公里”不顺畅的问题。日前，Z 县融媒体中心在线上开展了关于 Z 县农村寄递物流体系建设意见征集活动，网友们纷纷留言，提出意见和建议。

●我常年在外面打工，有时会网购一些生活用品给家里的老人和小孩，但村里没有收发快递的服务站，需要自己到乡镇取，路途遥远，十分麻烦。此外，老人也不懂“取件码”，取快递存在很多困难，请邻居帮忙取件也不是长久之计。

●快递可以到镇里，但我们村到镇里还很远，遇到农忙时节，根本没时间去取。而且快递代收员还兼做其他事情，经常不在，有时态度也不好，过去一趟要提前预约，有时还要在那里等很久。这样一来，包裹长期存放在那里，很容易损坏或丢失。

●快递虽然可以到村，但经常把我们的包裹和农药、化肥等一同装车，包裹被压坏、摔坏、污染，甚至丢失。寄来的东西也是随意堆放，还要我们自己去找，翻来找去，还容易把别人的东西弄坏了。

●这两年，村里虽然有了快递代收点，但普遍需要付费。有一次，我收到短信说快递已经送到镇上，便赶到快递站取，没想到工作人员却告诉我必须到村代收点付费收取。他们就是为了赚这笔钱，这不是强制收费吗？

●我所在的乡镇快递站连公司规定发件率的 20%都无法完成，加上派件收费较低，送件入村很不划算，送货到村民家中，基本是“送一单赔一单”，所以只要是寄往农村的快递，都是通知收件人自取。其实，这里农村出产葡萄、蔬菜等优质农产品，但多数农民还不善于使用快递外销外运农产品。如果村民能够用快递物流运输农产品，对于村民和快递企业将是双赢。

●我们镇里的农村道路比较窄，大货车进出困难，经常有大件货物，只能依靠面包车多次往返运输，成本增加不少。村里曾经与客运班车开展合作运输农产品，由于班车班次、空间有限，农产品往往不能及时发出，新鲜农产品面临变质的风险，如果能够与快递企业合作，这些难题应该可以得到解决。

●多个快递公司末端共同配送是当前“快递进村”的一种方式，可以在快递到达县级网点后，共同发放到村级站点，节约人力物力，也提升了派送效率。但是整合快递资源却不是一件易事，市场上大多数末端共配公司，没有使用同一套分拣系统，在操作上也不尽相同，统一起来难度较大。

●留守村民文化程度往往不高，消费模式相对滞后，电商购物需求少，而且物流主要是送货单向物流，缺乏收件物流，农村物流量较小，快递公司很难盈利，甚至亏本经营。建议应该广泛宣传和推动“快递进村”，只有货件货源多起来，快递业务才能活跃起来。

●我们村的电商服务站就设在村里的一个小卖部，村民们把自己的农产品定点送往服务站，由服务站统一收取发往乡镇的集散中心。小卖部对村里的情况很了解，同时人流为小卖部带来人气，也降低了小卖部的服务成本。

●村里的板栗、核桃、鸡蛋、蘑菇等农特产品要往外发，不到乡镇网点，根本办不成。如果请快递员来“取货”，每一单都要加收费用，有的干脆嫌远，或嫌路难走，根本不愿意进村来。一些售价低廉便宜的农产品，其本身价格可能还不如物流费高。

●我是乡镇快递网点的，我们也想为大家服务，可是有些村子只住着几十户人家，甚至是“单家独户”，一个星期才十多单快递，进村的道路又不像城里那么好走，如果快递到站就跑一趟，成本实在太高。因为跑一趟，有时就一件东西；不跑呢，有些食品类的东西又不能放太久。所以，在客户允许的情况下，我们往往会托人把快递有偿捎带过去。

【作答】

									250										
									350										

3、（2022 年四川省市卷第四题）

资料 5 中横线部分“一座城市就像一个生命共同体，生活在其间的每个个体，就像这个生命体的细胞，这些细胞既给生命体提供支撑与动力，又从生命体中汲取养分成长。”根据对这句话的理解，结合给定资料 1-5，联系实际，自选角度，自拟题目，写一篇议论文。（40 分）

要求：（1）题意明确，见解深刻；（2）思路清晰，结构完整；（3）语言流畅，书写工整；（4）800-1000 字。

资料 1

“滑雪很有趣，就像小鸟在天上飞。”L 市特殊教育学校滑雪队的小娇这样形容滑雪运动。“有的人以为这群孩子啥都做不成，但我就想试试，努力让他们融入社会、实现人生价值。”吴校长说。2017 年，吴校长将冰雪运动引入学校。市财政局划拨专款为学校建设了滑雪训练场和旱地冰壶馆，帮助残障孩子开展冰雪运动。过去，这些孩子大多不愿出门，害怕与社会接触，更不用说到户外进行冰雪运动了。但近几年，已有 40 余名残障孩子走出了 L 市，在各类赛事中获得了 60 余枚奖牌。小娇说：“我就是想拿第一名，让大家看到我能行。冰雪运动让我变得更加坚强、自信。”

L 市被称为“全球最适合滑雪的地点之一”。据市体育局田局长介绍，冰雪运动兴起以来，全市建成了七家大型滑雪场，其中四家位列全国十强。“上个雪季，我们举办了 70 多项国际、国内冰雪赛事。近年来，多支国家队常驻我市开展训练。‘全国十强’‘国际比赛’‘国字号队伍’等词汇过去在我们这里几乎是听不到的，现在大家都习以为常了。”在 L 市土生土长的赵军自豪地说：“我们这个内陆小城市，有两座高铁站，一些大城市恐怕都还没有哦。”随着交通等基础设施建设的跨越式发展，加上丰富的冰雪资源，冰雪旅游、冰雪休闲在 L 市风生水起。如今，L 市智慧交通纵横交错、各式建筑造型别致，随处可见不同档次的酒店、餐厅、咖啡馆，已然成为一座国际化的现代冰雪城市。

即便是 L 市郊外的乡村田野，也沐浴到了冰雪带来的“春风”。三年前，当赵军看到两座高铁站开工建设时，便嗅到了扑面而来的商机。他回到老家所在的三道河村，在村里建起 130 多个大棚，发展采摘经济。村党支部廖书记说：“十多年前，我们就曾发展过采摘经济，但游客稀少，后来村民们都陆续退出了，又进城打工

去了。现在不一样了，像赵军这样返村创业的人越来越多，涌现出了十几个资产上百万的企业主。此外，村里还有两百多人在附近雪场、酒店打工。按照现在这个趋势，未来每年预计会有十万人次来村里采摘、踏青、休闲、旅游。”

过去，皑皑白雪阻挡了市民出行的步伐，冬季也是国内大部分地方的旅游淡季。国家举办冬奥会，激发了人们参与冰雪运动的热情，改变了人们的出游习惯和消费观念，寒冷的冬季也火热了起来。据某电商平台销售数据显示，虎年春节期間，冰雪运动用品的销量同比增长超 300%，其中相当一部分产自 L 市。“春赏花、夏避暑、秋观景、冬滑雪。党的十九大以来，我市的游客人数年均增长 15%，全市四星级及以上的酒店已达 40 多家。” L 市发改委梁副主任说，“冰雪小镇、滑雪场生意兴隆，装备制造、教育培训、赛事服务等冰雪产业从无到有、蓬勃发展，冰雪全产业链已逐步形成。冰冷的雪给 L 市带来了火热的发展。”

小陈在沿海某大城市干了七年的保险销售，感觉业务越来越难做。近日他辞掉了原来的工作，进入 L 市一家保险公司继续干老本行，一下就焕发出新的职业活力。小陈说：“冰雪运动风险系数高，现在有这么多人搞冰雪运动，为他们提供安全、便捷的保险服务，行业大有可为。”

钟师傅在 L 市某滑雪场当了 15 年滑雪教练，对近几年的“冰雪激情”深有体会：“过去来滑雪的人一直不多，闲暇时我就兼职干着护林员、清洁工的工作，教练员的本职都快荒废了。但现在，男女老少都来参与冰雪运动，我们雪场最多时一天接待了近 5000 人，教练员根本忙不过来。有时候还被邀请到学校讲授冰雪运动课。”曾邀请钟师傅去讲课的 L 市某小学李校长说：“学校每周两节体育课，滑冰、冰壶等都属于常规教学内容。全市绝大多数中小学校都引入了冰雪运动课程，我们有这么好的冰雪资源，绝不能浪费。”

资料 2

最近，Z 省 Q 市工业总产值迈上 2150 亿元新台阶，上市企业突破两位数，市场主体突破 18 万，高新技术企业总数近 800 家，居全省前三，电气产业成功获评国家先进制造业集群；规上企业亩均税收 54.6 万元，居省内各县市第一；工业用电量两年平均增速居全省第 1 位。根据最新排名，Q 市跃居全国县域经济百强县市第 14 位、中国创新百强县市第 11 位。

Q 市这些亮眼数据的背后，藏着怎样的“密码”？

走进 T 公司“未来工厂”，机械手精准完成冲压、焊接、组装等动作，在视觉在线检测系统火眼金睛的“审视”下，一个个断路器组装完成。“车间 24 小时运作，每天的产量已达到 300 万极。”T 公司生产运营部总经理郜军介绍，这条国内领先的小型断路器全制程自动化生产线，由 T 公司自主设计、制造，拥有自主知识产权，每秒可生产出一个断路器。

T 公司“未来工厂”是 Z 省首批 12 家“未来工厂”之一。截至目前，T 公司投入智能化技改资金 23.48 亿元，努力打造“百亿车间”，实现全制程自动化和全价值链数字化，并依托工业物联网平台，带动产业链上下游 400 余家企业数字化升级、协同化制造，生产效率提升 3 倍以上，单极成本下降 50%以上。

随着财政资金扶持力度和广度的加大，越来越多的 Q 市企业尝到了技术改造升级带来的甜头，企业进行技

改的积极性空前高涨，智能化技改已覆盖近 90% 的规上企业。同时，通过数字植入产品、智能引领制造，重点培育智能低压电气、物联网传感器等 10 个细分领域子集群，400 多家规上电气企业实现产品数字化转型，电能表、断路器等传统产品加速向数字化产品迭代升级。

数字化不仅推动龙头企业降本增效，也成为智能制造的基础。Q 市以智能化升级为抓手，激活电气产业集群创新动能。走进 J 公司新型小型断路器智能工厂，车间里 5 条自动生产线一字排开。J 公司副总裁楚方自豪地介绍，智能工厂建成后生产运营成本降低 8%，能源利用率提升 10%，经济效益改善明显。这个总投入 4980 万元的智能工厂，有 30% 的资金来源于政府补贴。政府的激励政策大大激发了企业智能化升级的热情。

截至目前，Q 市已累计分 9 批配套竞争性财政存款 11.48 亿元。在企业智能化转型升级中，政府的补助力度和兑现速度 Q 市均走在 Z 省前列。

2020 年针对企业发展需求，Q 市政府协调国开行 Z 省分行等金融机构启动“制造业资金合作计划”，撬动各银行对 43 家企业的 250 个技改项目放贷 49.03 亿元，助力企业实现了 10% 以上的逆势增长，部分企业销售增长超 30%。

为持续激发企业智能化技术改造积极性，Q 市在原有“技改新八条”的基础上，制定出台了“技改新十条”，进一步降低补助门槛，提高最高补助比例。同时，还在专业技术人才引进、技术装备购置等方面加大支持力度。一降一升中，折射出 Q 市进一步支持企业技术改造的定力和决心。

为促进企业节能减排增效，Q 市根据企业碳效情况绘制成“碳画像五色图”，每月动态评价一次，半年度评价结果将作为政策实施依据。目前，已实现规上企业碳效监测全覆盖，每家企业都有自己专属的“低碳码”，企业可随时查看自身“碳效”水平，对症下药，提高碳效。

“两个月前我们的碳效等级还是橙色，这个月终于升级成二级蓝色。”雷波按钮制造有限公司负责人说，“近两个月我们的行业碳效排名上升了 144 名。”该负责人坦言，企业碳效直接影响企业所享政策补贴，争当“低碳优等生”才能获得更好的待遇。Q 市乾龙电气有限公司因为在“碳画像五色图”评价体系中被评为代表最优的绿色，依据政策获得了国开行 Z 省分行 1000 万元“碳均英雄”专项贷款，并给予 3.8% 的优惠年利率。

围绕帮助企业精准减碳的工作目标，Q 市还对重点高耗能行业开展节能诊断服务行动，为年用电量 500 吨标煤以上的企业实行免费“诊断”，提出节能技改建议。

当前，Q 市已淘汰低端铸造业等落后产能，去年规上工业增加值能耗降至 0.32 吨标准煤/万元，为全省平均值的 38%。

与此同时，Q 市以提升金融供给能力为目标，增强服务实体经济能力，引导企业对接资本市场。截至目前，Q 市全市境内外上市公司共有 11 家，在中国证监会和深圳证券交易所排队待审 IPO 企业 6 家，“新三板”挂牌企业累计 20 家，IPO 签约企业累计 28 家，上市后备梯队企业 50 家，新增报会数在 Z 省排名第 1 位。

资料 3

D 省 C 市因涌现了不少诗人墨客而小有名气，也吸引了古今不少诗人前来“打卡”，唐代诗人李白、杜甫，

近代诗人徐志摩、艾青，当代诗人舒婷、海子等都曾在这里留下过足迹和诗篇。浓浓的诗情，深厚的底蕴，形成了 C 市独特的城市气质秉赋。

为了延续城市文脉，2021 年，C 市建成了一座新的城市地标——诗城公园。公园建设之初，C 市市委市政府将其定位为市民的精神生活园地、凝聚市民的精神家园、绵延城市精神的重要场所。公园将传统园林与现代建筑相结合，将诗歌文化与科技手段相融合，形成一园（诗词碑园）、一馆（电子阅览室）、一环路（环湖路）的独特布局。园内预设了 1000 个橱窗，从 2021 年标记到了 2120 年，用于展示每年入驻的现代诗作品。2021 年已经入驻了《走向未来》《城市春天》《白昼路灯》等不少获奖作品。2.5 公里长的环湖路景墙上镌刻着 400 多首古今中外的诗歌，按照经典、流行、儿童、本地四个板块依次排列。园内虫鸣鸟叫、花繁叶茂，引人入胜，市民们在公园里品诗、读书，打太极、练瑜伽，一幅幅人与自然和谐共生的场景令人心旷神怡。“公园很漂亮、设施很完善，大家休闲娱乐都喜欢来这儿。”正在公园锻炼身体的沈大爷连连称赞。

沈大爷的孙子小沈时不时也会陪爷爷来诗城公园。“爷爷来锻炼身体，我是来电子阅览室读诗的。”即将参加高考的小沈说，“紧张的复习备考之余来读读诗，既可以放松身心，又可以扩大阅读量、知识面。”像小沈一样在电子阅览室享受文学乐趣的年轻人还有很多，他们不仅可以读诗，还可以读到海量的网络文学作品。有数据显示，“95”后已成为网络文学创作的主力军。1997 年出生在 C 市的小齐，凭借一部讲述中国装备工业发展历史、现实与未来的《大国重工》，在全国网络文学征文大赛中获得一等奖。他的作品就可以在诗城公园的电子阅览室免费阅读。而小齐本人也是诗城公园的常客，他说：“诗城公园有凝聚年轻人的魔力，它激发了我创作的灵感。现在，我正在构思一部新的网络文学作品《城市建构师》，就是以 C 市为背景。”C 市市委宣传部孙副部长说：“如何适应时代变化，引导市民讴歌时代、歌颂梦想、热爱城市，同时将包括现代诗歌在内的各类文学精品更好地呈现和推荐给广大市民，让人们留住关于城市的美好回忆，是现代城市人文建设需要深入思考的课题。”

诗城公园建成后，2021 年，C 市组织开展首届“云集诗城·唱响时代”诗歌创作活动，由市作协组织本地及海内外著名诗人，到诗城公园开展诗歌创作、展示、交流及评选，并鼓励广大市民积极参与。市财政划拨专项经费，对优秀作品给予奖励。此次活动征集到了诗歌作品 200 余件，其中 15 件获评优秀。C 市本地诗人熊邓灵的诗作《走向未来》获奖并入驻了诗城公园的橱窗，她还获得了 5 万元奖金。“这次诗歌创作活动在社会引起了广泛关注，效果很好。引领和推动了我市文学艺术创作，极大丰富了市民精神文化生活，我们还要继续举办下去。”C 市作协刘主席说，“诗城公园已成为我市铸魂育人、凝聚城市精神的重要载体。”

它就像一条精神纽带，通过诗歌将人们联系在一起，凝聚在一起，让我们的城市更有魅力。如今，诗城公园已经成为 C 市市民的心灵地标。

资料 4

“打太极、买菜、带孙子，是我现在的‘主业’。”68 岁的老黄笑着说道。老黄原是 C 市武江县杠家镇人，未走出大山时，一家人就靠着一亩三分田为生。“那时实在太穷了，过年想灌个香肠都舍不得！”20 多年前他

跟着同乡一起，来到 C 市主城当起了“棒棒”。2009 年老黄在城郊买了套房，2013 年利用农转非的机会，他和老伴买了城镇社保。“我和老伴现在每个月加起来近 4000 元的养老金。”老黄满脸幸福地说，当“棒棒”那些年自己每天早出晚归，但从没想过做的事有什么价值，直到遇到总理。

2014 年 4 月 27 日下午，老黄他们在码头遇见了正在考察的李克强总理。总理主动与他们握手攀谈，“你们很了不起！每一分钱都是流汗挣来的，是中国人民勤劳的象征。”他说，中国发展有潜力，有韧性，最重要的是人民勤劳。推动中国发展需要负重前行、爬坡上坎、敢于担当、不负重托的“棒棒精神”。

C 市自古航运发达，但码头在山下，城市在山上，山高路陡。据统计，上世纪八九十年代，有 40 多万农民工涌入 C 市，根据城市地貌形成了特殊的打工形式——手持一根棒棒，爬坡上坎，帮助市民解决负重之苦。“棒棒”成了市民对他们的昵称。

“城市变化太大，时间也过得太快。”52 岁的“棒棒”邓师傅站在熟悉的码头感慨道。近些年，传统的水路运输逐渐让位于飞速发展的铁路、航空、公路运输，再加上四通八达的城市道路，“棒棒”们逐渐沉默。2021 年，C 市工商大学新闻传媒学院学生做了次“棒棒”现状调查，调查显示，当前 C 市的“棒棒”数量不足 2000 人。

“很多人说‘棒棒’会消失，但我觉得不会。他们会以另外的方式延续。”新闻传媒学院王院长说，即使肩头的棒棒消失了，但那担起一城山水的“棒棒”不会消失。

“过了‘双 11’就是淡季了，需要我们‘棒棒’的地方会少很多，得多找点门路……”当了 20 多年“棒棒”的邓师傅对这一行的淡旺季了如指掌。对于如何度过淡季，邓师傅跟其他“棒棒”一样有过焦虑。一次与商户闲聊，他了解到，现在除了骑摩托车的“骑手”，还有一种叫“步兵”——利用手机随时接短距离的单，靠步行送货、跑外卖。于是，他“转型”为一名“步兵”。

邓师傅用手机接的第一单是将 4 件矿泉水送到 1 公里外的白象街。他来到超市挑起商品就走。“才 40 斤的货，太轻松了，只是在手机上接单用起来还不习惯。”邓师傅说，不论是当“棒棒”还是当“步兵”，只要能吃苦，哪里都能挣到钱，都能赢得大家的尊重。“前些年‘棒棒’好做，有时身上还背着上一个商家的货，下一个活就排起了，生意好时一天能赚个三四百。”刚过完 41 岁生日的江林说道。后来，随着街上的快递小哥、外卖骑手不断增多，大家都在手机上下单了，现场揽活越来越难。看着身边的“棒棒”们一个个转行，他也想改变。

“怎么说呢，现在自己与朋友合伙成立了一个搬家队，我挺满意现在的状态。”虽然转行了，但江林的车里仍旧有一根棒棒。这根棒棒就像一个符号，他不知道何时会再用到它，但总觉得会用到它。

近些年，随着一代、二代“棒棒”因年龄退出，年轻一代农民工很少有人愿意涉足该行业。“很多人好奇，为什么我一个‘00 后’还能去当‘棒棒’。”小周自嘲，因为学习成绩差，高中毕业后，被老家一位叔叔带着入了“棒棒”行。“那时候不懂嘛，觉得就是扛货，有什么难的，但真做了才发现扛货也需要技巧。”

资料 5

习近平总书记强调：城市是生命体、有机体，要敬畏城市，善待城市。在“第七届城市建设发展（2022）”论坛上，有一位专家强调：“普通人的每一步，似乎都微小、平凡、不动声色，但远距离回望我们这个城市走过的脚印，你会惊叹它伟大、传奇、日新月异。恰恰就是这种微小和平凡，为城市赋予了一种难以描述的力量，我很难把这种力量说得清清楚楚，但那是改变城市命运最初始的动力和最珍贵的情感。”

著名建筑学家梁思成说：“城市是一门科学，它像人体一样有经络，脉搏，肌理。如果你不科学地对待它，它是会痛的。”一座城市就像一个生命共同体，生活在其中的每个个体，就像这个生命体的细胞，这些细胞既给生命体提供支撑与动力，又从生命体中汲取养分成长。

【作答】

This image shows a full page of blank graph paper. It features a consistent grid of small squares across the entire area, with no margins or additional markings. The grid is composed of thin black lines on a white background.

[illegible]

申论刷题第七天

1、（2021 年河南县级卷第二题）

请结合“给定资料 2”和“给定资料 4”，为仙路控股有限公司的发展提出建议。（20 分）

要求：紧扣材料，针对性强，条理清晰，不超过 250 字。

资料 2

“刚和老婆谈恋爱时，我打趣说自己家是做罐头的，快结婚的时候才告诉她，家里做的‘罐头’其实是煤气罐。”小李介绍道。他羞于说出口的煤气罐，也有过辉煌的过往。不过，随着天然气管道开始进入千家万户，如果哪个小区还用煤气罐做饭，这个小区就显得不够上档次。

李家 30 多年前就和煤气罐结缘。上世纪 90 年代，小李的爷爷收购了一家集体企业，成立了鑫旺能源公司，开始生产煤气罐，一步步把公司做成了市里的知名企业。“2010 年，煤气罐热销，爸爸眼红钱太好赚，赶紧扩大产能，但两年后产能扩大了，煤气罐需求和价格却是直线往下掉。”小李说。2010 年的超级换瓶潮，成了这个行业最后的疯狂，也让公司“套在了高位”。小李回忆，他 2015 年大学毕业时，“煤气罐单个成本 100 多元，卖 80 元才能出手，做的越多，亏的越多。”

市场艰难，祖辈父辈一筹莫展，大学一毕业，小李不得不回家接手家族产业。“现在你很难找到国内煤气罐市场资料，因为已经没什么价值了。”小李说。跑遍了国内市场，他发现同行通过网络往国外卖煤气罐。是啊，世界很大，中国市场萎缩，不代表国外也没人用。思考一番，他认定外贸是趋势，海外市场是多层次的，一些欠发达地区，一定需要煤气罐。

2015 年 10 月，小李开通了第一个网上店铺，但忙活了 5 个月，期待中的滚滚订单并没有出现。国外市场，靠谱吗？小李的父亲对此表示怀疑。小李逐渐发现了门道：国内煤气罐只有 4 种型号，但全球有 200 多种型号，很多细节与使用习惯和国内不一样。必须根据国外市场的标准，做生产端的改造。再次摸索后，小李在 2016 年年底做成了第一笔外贸订单。他清楚地记得：“下单的人都没有询盘，直接打电话问我是不是一个真实的工厂。我打开直播在厂里转了一圈，当国外客户看到我们完整的生产线和各种型号的煤气罐成品后，对方立马签了一集装箱。”

鑫旺能源地处内陆，且长期专注本土加工制造，不像深圳等地的工厂国际视野较好，从建厂开始就做外贸订单。互联网的普及降低了外贸门槛，让鑫旺能源可以依靠优秀的产品，跨越式地拉平了与传统外贸工厂的距离。

小李对自己进军国际市场的决定感到庆幸。如今，他正在复制销售煤气罐的成功，开始通过网店售卖燃气灶等厨房用品。小李说，他很喜欢一句诗：“风后面是风，天空上面是天空，道路的前面还是道路。”

资料 4

同样位于 H 县的国欣家居用品有限公司，是一家老牌的制造企业，产品是家居行业极其细分的市场——化纤丝，董事长陆建国与总经理陆欣是一对父女。

“以前的牙刷，化纤丝都是圆柱形的，触感和舒适度都不好，我们将圆柱改成圆锥，变得更加柔软，且便于口腔清洁和牙龈保护。”陆建国说。从柱体到锥体并非靠磨，而是需要一系列复杂的工艺来打造，看似很小的行业，却需要很强的专业支撑。90年代初，国内市场对此类化纤丝的需求量非常大，但全部依赖进口，且价格昂贵。

1993年，陆建国毅然选择下海，创办了国欣家居，立足新材料方向，做国产化替代。经过不断学习、实践，陆建国终于让生产出来的牙刷丝更加柔软舒适，并先后拿下了许多知名公司的订单。

在牙刷丝领域站稳脚跟后，国欣家居将目光瞄向了原理相通的油漆刷丝市场。在做市场调研的时候，陆建国发现，质量好的油漆刷用的都是猪鬃、羊毛等天然材料，原材料比较匮乏。“当时的油漆刷使用场景相对单一，实际上油漆是水性还是油性，刷的是墙面还是地板，对油漆刷是有不同要求的。”陆建国说。沿着这一思路，国欣家居将产品从牙刷丝扩展到油漆刷丝，并拿下了油漆行业的数家大客户。

“公司每次产品的更新，都是有契机的。”陆建国告诉记者，2007年一家合作伙伴因企业战略变化，欲让国欣接管整个制刷项目。这对于迅速扩充公司实力无疑是良机，但是从只生产其中的丝，到生产整个刷具，这样的转型能否成功？经过反复地考量，国欣家居决定接受这个挑战。

陆建国告诉记者，国欣家居如今能够在市场如鱼得水，与女儿陆欣的接班助力有很大关联。“让女儿接班，并非我的本意，毕竟她会有更好的选择。”陆欣曾在一家世界500强企业工作，可是偶然间看到的一幕，让她改变了主意。“有一天下班已经很晚了，看到父亲戴着老花镜，还在跟客户打电话，说着并不流畅的英语，两鬓已经斑白，真的觉得我有责任回来帮助他。”国外的学习和工作经历，让陆欣跟着父亲一起打拼市场时显得游刃有余。父亲专业积累过硬，女儿胜在国际视野，两人互补联合，拿下了不少国际大单。

对于国欣家居的未来发展，陆欣也有自己的考量：“之前提到中国制造，大家的第一反应就是价格便宜，实际上不是我们做不出好产品，而是好产品需要供应链上下游的共同发力。”通过在化纤行业的精耕细作，陆欣看到了匠心的价值，她希望自己将来能够搭建一个平台，把好的资源整合起来，共同打造优质的产品。从产品部件，到生产成品，再到布局产业链。国欣家居在父女二代接力中正发生着“蝶变”。

【作答】

									250										

2、（2022 年天津市级卷第二题）

假设“给定资料 2”是《A 市日报》上的一篇报道，请你为这篇报道写一则短评。（30 分）

要求：（1）观点明确，简明深刻；（2）紧扣资料，重点突出；（3）有逻辑性，语言流畅；（4）不超过 400 字。

资料 2

A 市自今年 3 月突发疫情以来构筑了由热线电话服务、手机 APP、微信公众号、小程序、微信群等组成的 A 市平安网，并临时设置了网络总调度工作室，在抗疫中发挥了巨大作用。这其中，“12345”政务服务热线、“民生在线”求助热线、全市 24 个镇街 396 个村（社区）服务热线等各类热线电话日夜不停，各微信公众号和小程序也充分发挥了作用。这些“指尖上的热线”交叉组合，做到即收、即转、即办，满足战“疫”期间市民的需求。

这天晚上，因为疫情交通管制，王先生的应急药“卡”在路上，面临变质风险，急得团团转的王先生拨通了“12345”求助。接到求助后，“12345”开通了紧急绿色通道，晚上 9 点多快递工作人员在大量滞留物件中找到了王先生的快递，迅速从中转场发出。为保障快递能快速通行，“12345”工作人员连夜在线调度市邮政管理局，建立了“急药星夜专递”临时微信群协调相关镇疫情指挥部提供快递通行保障。深夜，药物终于成功送到王先生手中。疫情发生以来，“12345”为老人、幼儿、孕妇等特殊群体开通绿色通道，将特殊群体就医用药等紧急诉求纳入快速响应事项，发挥联动调度职能，畅通应急救济渠道。

A 市平安网广泛发布专属二维码、专属语音键和抗疫小短片，引导群众有困难及时找到救济渠道。作为关注民生、倾听民意的平台，A 市平安网担当起了疫情咨询“总客服”，通过壮大队伍、更新知识库等措施，让答复更高效专业，让市民心里更有底。A 市平安网的话务员、工单员、疑难协调员、信息员，很多是热心的志愿者，在平凡的岗位上默默战斗，他们通过大数据分析市民关心的热点难点，按防疫动态、重点区域、检测接种等专题梳理，让市民可快速查询。仅仅一个月，A 市平安网解答次数已达 30 万次。

一天，在“民生在线”热线电话上，常平镇的李女士焦急地说，她已怀孕数月，因为疫情封控滞留在一家展览馆里，目前身体感觉不适……“请放心，我们现在帮您处理。”“马上到，请留在原地等我们。”常平镇公共服务办立即安排社工赶到现场，不到半小时就协助李女士到医院就诊。疫情当下，部分群众在生活上出现了困难。针对这些特殊情况，A 市平安网联系民政部积极作为、迅速施策，组织各镇街社工、志愿服务力量动

“我已经在大松镇被隔离多日，无法工作，没有任何收入，心里很慌很难受。”这天，“12345”心理咨询专席收到市民王女士的一通求助电话。原来，王女士自大松镇实施封控管理后，失去了收入来源，出现了失眠、焦虑、身体不适等状况，导致情绪激动。电话这头，心理咨询师郑欣通过及时的情绪疏导、心理干预，帮助王女士情绪慢慢稳定。郑欣将王女士的求助通过热线调度转派至大松镇。很快，镇妇联社工联系到了王女士，通过面对面交谈，帮助她卸下心理负担，并为王女士申请了抗疫纾困“能量包”和基本生活物资。此外，疫情防控居家隔离期间，线上听课的青少年及其家庭成员心理健康、缓解压力与情绪的问题也显著上升，对这部分有亲子关系、情绪调适、人际关系困惑的青少年及其家庭成员，“知音相伴”服务小程序也专门提供“一对一”线上心理支援服务。

【作答】

[illegible]

																			400

3、（2022 年天津市级卷第三题）

“给定资料 3”中划线部分提到“成长的烦恼总是在成长中化解的”，发展难免会带来新问题，而新问题是新发展的契机。请联系实际，自选角度，自拟题目，写一篇议论性文章。（50 分）

要求：（1）观点明确，见解深刻；（2）参考“给定资料”，但不拘泥于“给定资料”；（3）思路清晰，语言流畅；（4）字数在 1000 字左右。

资料 1

“下班后我就顺路来学校带孩子回家，她在学校把作业都做完了，还跟着教练学了一节篮球课。”张大姐高兴地说，“以前一到三点半，厂房的机器在响，我的耳边也响起了学校的放学铃，心里可着急了。现在有了课后服务，真是解了我们双职工家庭的燃眉之急。”

“随着我国城市化进程加快，双职工家庭越来越多，父母下班时间与子女放学时间不同步的问题越来越突出。课后服务是我们努力解决群众实际困难的一个举措。”H 市教育局李局长说，“我们要求课后服务包括课业辅导，体育锻炼和素质拓展三个板块，然后各个学校根据自身实际开展课后服务。”

“这是我每天最期待的时刻！”小薇今年读小学四年级，她和小伙伴们在操场上一边跳着绳，一边开心地说。她们在等待市体校张教练的到来。每天课后服务时间，张教练都会准时来给孩子们上花样跳绳课。“我们根据小学生的身体和心理发育特点，制定出课后服务清单，让孩子们自主报名。比如体育锻炼就细分为篮球、足球、羽毛球、越野跑等很多类别，这样就能充分满足孩子们的不同需求。”班主任季老师说，“我们学校没有那么多体育师资怎么办呢？正好市体校就在我们隔壁，就请体校的教练来开展志愿活动。张教练的花样跳绳给了孩子们很大的新鲜感和乐趣，非常受孩子们的欢迎。”

“放学后在学校写作业，有不会的问题直接问老师，很方便。”小强今年读初二，以前放学回家后遇到数学难题，爸爸妈妈都不会辅导，为此他很苦恼。现在，学校的课后服务提供作业辅导，这让他很开心。小强的学校把课后服务分为三段：15：30 到 16：30 是班级看护，学生在教室写作业、轮值教师在教室辅导；16：30 到 17：30 是年级看护，学校设置了丰富多彩的社团活动，同年级的同学可以跨班级组团；17：30 到 18：00 是

校级看护，有少数同学还没回家，学校集中安排教室，让大家阅读、下棋，轮值教师在教室进行看护。“我家离学校很近，爸爸妈妈下班又迟，以前放学回家后只有一个人，就觉得很无聊。有了校级看护，我就可以和同学交换课外书看。”小强说，“这样安排太棒了，像我这样少数情况的人也照顾到了。”不过小强觉得也有美中不足的地方，“有时是英语老师轮值，可是我的数学作业遇到了难题，这时就没办法了。”

闭上眼睛，有些疲倦的你，最先想到的是怎样的画面？“我想到前年和爸爸妈妈去海边，看到蓝色的海，黄色的落日。”“你听到了什么？”“我听到大海拍击沙滩的声音。”这是一所中学为初三学生开设的情绪管理辅导课。“我们考虑到初三的学生正值青春期，又加上学业压力大，情绪容易不稳定，而且情绪管理是人一生都要处理的课题，就开了这门课程。”这所中学的宋校长说，“希望我们提供的课后服务能对学生有长远的帮助，让他们今后回忆起母校都能满怀温情。”给同学们上情绪管理课的是学校的欧老师，欧老师原本就是学校的心理辅导老师，平时主要是针对个别学生进行心理辅导，举办一些心理学的普及性讲座，要面对初三学生开设一个学期的情绪管理课，欧老师还是觉得压力很大。“学校一再强调课后服务要追求质量，不能玩花架子。”欧老师说，“去请社会辅导机构吧，对他们不了解，不放心。学校后来决定部分课程还是由校内老师来承担，利用暑假组织我们进行了针对性的培训，这才让我站在讲台上觉得有底气。”

“我们学校几乎所有老师都参与了课后服务，没有一个老师推辞。”宋校长说，根据教育局制定的课后服务收费和补助标准，课后服务每节课补助 58 元，“这是对老师劳动的尊重。实际上老师们平时教学任务比较重，课后服务大大增加了老师负担，学校也想办法关爱教师，采取教师弹性上下班制，部分课程聘请有资质的社会机构，尽量减轻些老师的负担。我们还在考虑怎样突破学校场地限制，让课后服务走出校园，让学生在更广阔的天地里收获更丰富的经历。”李局长说：“我市的课后服务已经基本实现了义务教育学校全覆盖，目前，我们正在对寒暑假校内托管服务开展试点工作，今后学生可以按照就近原则跨校参加托管服务，着力破解中小学生假期‘看护难’这一群众急难愁盼问题。”

资料 2

A 市自今年 3 月突发疫情以来构筑了由热线电话服务、手机 APP、微信公众号、小程序、微信群等组成的 A 市平安网，并临时设置了网络总调度工作室，在抗疫中发挥了巨大作用。这其中，“12345”政务服务热线、“民生在线”求助热线、全市 24 个镇街 396 个村（社区）服务热线等各类热线电话日夜不停，各微信公众号和小程序也充分发挥了作用。这些“指尖上的热线”交叉组合，做到即收、即转、即办，满足战“疫”期间市民的需求。

这天晚上，因为疫情交通管制，王先生的应急药“卡”在路上，面临变质风险，急得团团转的王先生拨通了“12345”求助。接到求助后，“12345”开通了紧急绿色通道，晚上 9 点多快递工作人员在大量滞留物件中找到了王先生的快递，迅速从中转场发出。为保障快递能快速通行，“12345”工作人员连夜在线调度市邮政管理局，建立了“急药星夜专递”临时微信群协调相关镇疫情指挥部提供快递通行保障。深夜，药物终于成功送到王先生手中。疫情发生以来，“12345”为老人、幼儿、孕妇等特殊群体开通绿色通道，将特殊群体就医用药

等紧急诉求纳入快速响应事项，发挥联动调度职能，畅通应急救济渠道。

A 市平安网广泛发布专属二维码、专属语音键和抗疫小短片，引导群众有困难及时找到救济渠道。作为关注民生、倾听民意的平台，A 市平安网担当起了疫情咨询“总客服”，通过壮大队伍、更新知识库等措施，让答复更高效专业，让市民心里更有底。A 市平安网的话务员、工单员、疑难协调员、信息员，很多是热心的志愿者，在平凡的岗位上默默战斗，他们通过大数据分析市民关心的热点难点，按防疫动态、重点区域、检测接种等专题梳理，让市民可快速查询。仅仅一个月，A 市平安网解答次数已达 30 万次。

一天，在“民生在线”热线电话上，常平镇的李女士焦急地说，她已怀孕数月，因为疫情封控滞留在一家展览馆里，目前身体感觉不适……“请放心，我们现在帮您处理。”“马上到，请留在原地等我们。”常平镇公共服务办立即安排社工赶到现场，不到半小时就协助李女士到医院就诊。疫情当下，部分群众在生活上出现了困难。针对这些特殊情况，A 市平安网联系民政部积极作为、迅速施策，组织各镇街社工、志愿服务力量动态摸排，随时关注困难群众基本情况，收集困难群众生活诉求，通过 A 市平安网予以跟进，帮扶陷入困境的人员 1186 人。一个个通过热线连接的暖心帮扶故事在 A 市上演：家住谢港镇的谢老伯早年丧子，前些年老伴去世了，在疫情影响下生活时没了着落，接到他的求助后，A 市平安网迅速对接有关企业为他安排了一份社区保安的工作；患有视力一级残疾的小华因疫情原因导致生活困顿，镇村社工接到热线网转来的求助后，立即核实情况，又通过 A 市平安网为他申请了临时生活救助金，解决了燃眉之急。“在困难面前，我们互相帮助，拧成一股绳，凸显热线力量，搭建全心全意解决百姓诉求的‘暖心桥’。”一位一线调度人员说。

突如其来的疫情，打乱了人们的正常生活规律，尤其对于隔离区居民以及学生、家长等群体来说，疫情是身心的双重考验。针对心理咨询服务，市心理公益服务专线以及市政务服务数据管理局、公安局、教育局、妇联等部门加强联动，“12345”心理咨询专席，“知音相伴”心理关爱等线上服务小程序陆续上线，为市民提供即时的情绪辅导，心理咨询、心理危机预警及危机干预等服务。

“我已经在大松镇被隔离多日，无法工作，没有任何收入，心里很慌很难受。”这天，“12345”心理咨询专席收到市民王女士的一通求助电话。原来，王女士自大松镇实施封控管理后，失去了收入来源，出现了失眠、焦虑、身体不适等状况，导致情绪激动。电话这头，心理咨询师郑欣通过及时的情绪疏导、心理干预，帮助王女士情绪慢慢稳定。郑欣将王女士的求助通过热线调度转派至大松镇。很快，镇妇联社工联系到了王女士，通过面对面交谈，帮助她卸下心理负担，并为王女士申请了抗疫纾困“能量包”和基本生活物资。此外，疫情防控居家隔离期间，线上听课的青少年及其家庭成员心理健康、缓解压力与情绪的问题也显著上升，对这部分有亲子关系、情绪调适、人际关系困惑的青少年及其家庭成员，“知音相伴”服务小程序也专门提供“一对一”线上心理支援服务。

资料 3

“早就想买新能源汽车，可总是担心充电难。看到写字楼地库新增了 10 多个公共充电桩，我终于下定决心了！”受益于充电桩建设不断提速，K 市市民李先生前不久得偿所愿，买下一台新款纯电动汽车。随着新能源

汽车在 K 市越来越受欢迎，充电桩也发展迅猛，已经建成充电桩三万多个，车桩比接近 2:1。“市政府的规划是车桩比要达到 1:1，但新能源汽车越来越多，充电桩建设的速度还是跟不上。”K 市工信局崔局长说，“我市的充电桩建设已经取得很大进展，但也正面临‘成长的烦恼’。”

“家里的车位按年续租、没有产权。按以往经验，物业很难允许安充电桩，可这次却痛快地签了安装协议。”前不久，小钱终于在家门口安上了充电桩。这得益于 K 市出台的相关规定：用户安装充电桩时，物业需指定专人配合新能源汽车生产企业和属地供电公司勘查现场提供相关材料，配合办理相关手续。“装是装上了，可是一波三折，等了两周多时间。”小钱说，在小区安充电桩要办理建设用地规划许可证、建设工程规划许可证和施工许可证等，需要填写一堆表格；用电和施工要进行可行性勘查，电力、消防、物业等都得到场，协调时间有难度；物业也设置隐形门槛，以走流程为借口拖着不肯办……“电力负荷不够，可以申请扩容，但扩容这笔钱谁来掏？”物业宋经理也有自己的顾虑，近年来，部分老旧小区已由市供电公司进行电力扩容改造，但改造后又出现了新问题：“私桩无人值守，管理隐患和安全风险都不容小觑，而且责权不清，出事谁负责呢？”

扫码、缴费、插枪。在城郊的新能源汽车充电站里，看着手机屏幕上显示出“正在充电”的字样，出租车司机钟师傅终于长舒了一口气。此前，他送客人到城郊，看到只有百分之三十的电，就用手机导航寻找充电桩，发现周边充电桩很少，最近的离自己也有五六千米。钟师傅开过去看，却是慢充电桩，充好电要五个多小时，怕耽误接生意，只好继续寻找。最后终于找到了这家充电站，这里是快充电桩，不到一个小时就可以充好。“市区大概一两千米就有快充电桩，城郊就少很多，而且像这个充电站离主干道很远，开车找过来很不容易。”钟师傅的手机里装着四个充电桩应用软件，钟师傅解释说，“我们市的充电桩分属不同平台运营。就怕着急用的时候周围没有熟悉的充电平台，多下载几个应用软件，才能方便寻找和使用，就是操作起来比较繁琐、费时费力。”

新能源车主最怕啥？怕车子开半路没电。比没电更可怕的是啥？找到充电桩却充不了电。张先生因为在充电站没法充电，只好打拖车救援电话。原来，这家充电站有 100 多个充电桩，张先生按操作说明，多次扫码充电，均显示乱码，现场也找不到管理人员。“有的充电桩设备老化，但又没有及时清理，手机软件上显示还在，但实际上无法充电了。”一家充电桩运营公司的周经理说，“有的则是运营公司倒闭了。充电桩的安装成本和运营成本都很高，虽然有政府补贴，但如果公司的规划和实际脱节，公司就很难坚持下去，拆除也要一大笔钱，有的公司就弃置不管了。”

“这是谁的车子，怎么停了这么久？”在一家停车场，保安小刘焦急地大喊。这家停车场共有 150 多个车位，其中 21 个是充电车位。由于充电桩是分时段差异化收费，在平时（8 时至 16 时，电价 0.6 元/度）和峰时（16 时至 24 时，电价超过 1 元/度），来充电的新能源车较少，而这期间正值商业广场经营高峰期，车位紧张，很多汽油车就会停到新能源车位上。但到了谷时（0 时至 8 时，电价 0.3 元/度），前来充电的新能源车会增多，部分原先停在新能源车位上的汽油车没有及时开走，使得新能源车充不了电。“经常出现纠纷，我们也很头疼。”小刘说。

小小充电桩，一头连着产业，一头连着民生。“充电桩关系到清洁能源革命和绿色交通发展。”崔局长说，“成长的烦恼总是在成长中化解的。”

【作答】

[illegible]

1000

																			1200

申论刷题第八天

1、（2022 年四川行政执法卷第一题）

请根据“给定资料 1”，概括 B 市在让儿童安全座椅“叫好又叫座”方面做了哪些努力。（20 分）

要求：全面、准确、有条理。不超过 300 字。

资料 1

实验表明，当汽车以每小时 48 公里的速度行驶时，碰撞会使体重 8 公斤的儿童产生 300 公斤向前冲击的力量，儿童会像子弹一样飞出去。如果使用汽车儿童安全座椅，则可以将碰撞产生的冲击力分散，有效保护儿童头、颈、胸等脆弱部位。2021 年 6 月 1 日，新修订的《中华人民共和国未成年人保护法》正式实施。其中第十八条明确规定，未成年人的父母或者其他监护人应当采取配备儿童安全座椅、教育未成年人遵守交通规则等措施，防止未成年人受到交通事故的伤害。这是我国首次将儿童安全座椅的使用纳入全国性立法。

近日，B 市市场监督管理局开展了一次儿童安全座椅专项执法检查。检查覆盖市内 24 家生产、销售儿童安全座椅的企业，主要检查儿童安全座椅是否取得国家强制性产品认证证书并贴出认证标志，是否存在零部件及装配不合格等情况。检查发现，部分产品未贴认证标志，部分生产企业采购的零部件不符合质量标准。执法人员当即要求商家下架不合格产品，责令相关企业限期整改。

“坐上就哭闹！”提起儿童安全座椅，市民张女士说出了一些家长的烦恼与无奈。她的孩子今年 3 岁，刚上幼儿园。“几千块钱买的安全座椅，孩子却‘不买账’，孩子坐着哭闹不止，于是我就把它卸了。”新修订的《中华人民共和国未成年人保护法》实施后，B 市修订了《B 市未成年人保护条例》，其中对搭乘 12 岁及以下儿童未配备或使用儿童安全座椅的非营运车辆作出了处罚规定。

B 市电视台的一则新闻报道显示，市民郭先生紧握着婴儿提篮与妻子一同走出妇幼保健院驾车回家，提篮式安全座椅被安装在汽车后排，他们刚出生 5 天的孩子在提篮里一路安睡。这对新晋父母的做法得到了 B 市妇幼保健院秦院长的点赞。她对记者说：“我们的医护人员都会提醒家长使用儿童安全座椅，相关知识和安装技巧我们都会写在产妇出院的温馨提示上。”妇幼保健院临床心理科李医生对记者说：“越早开始使用儿童安全座椅，孩子越容易适应。购买儿童安全座椅后，可以先将其放在家里当作玩具，让孩子逐渐接受。如果行车时孩子哭闹不愿坐安全座椅，可视情况停车，接纳孩子的情绪，但必须坚持安全的原则。孩子习惯了就好了，安全是第一位的。”

根据《中华人民共和国道路交通安全法》和新修订的《B 市未成年人保护条例》的相关规定，B 市交警部

门于幼儿园、小学新学期开学第一周集中开展儿童安全座椅专项执法、普法活动。每到家长集中接送孩子上下学的时候，就会有交警在学校周边路段专门检查车内是否配备并使用儿童安全座椅，并对未配备或使用儿童安全座椅的驾驶员开出罚单。有些小学还和交警部门提前对接，将开学第一周作为交通安全宣传教育周，邀请交警到学校向学生们讲授使用儿童安全座椅的重要性，并播放专门制作的动画片和视频剪辑材料，引导学生回家劝说父母为其配备儿童安全座椅。此外，B市司法局还组织专门人员，深入街道、社区、企事业单位开展儿童安全座椅规范使用的宣传活动，让广大市民充分了解未规范使用儿童安全座椅的安全风险和法律风险。此前无奈的张女士受到宣传活动的影 响，回家在车上重新安装上了安全座椅，并表示一定想办法让孩子习惯使用。

近日，B市市民发现，在沿途幼儿园、中小学比较集中的公交线路 上，公交车里都安装了儿童安全座椅。公交司机只要发现有乘客带着年龄明显小于12岁的儿童上车的，就会通过车内话筒提醒乘客让儿童尽量坐在安全座椅上并系好安全带。这一改变让经常带着孩子乘坐公交车的家长倍感安心。除了公交车，B市交管部门还要求出租车公司和部分网约车平台专门提供“宝贝”服务。在一定数量的营运车辆上准备儿童安全座椅，只要有携带儿童的乘客上车，必须提供并协助使用儿童安全座椅。同时，交管部门还就校车配备安全座椅提出了相关要求。B市某律师事务所黄律师说：“随着立法执法推动社会重视程度的提升，使用儿童安全座椅的社会意识会很快普及。”

最近，B市未成年人保护研究中心举办了一次如何普及规范使用儿童安全座椅的专题研讨会。会上，法律专家提出：“相关的法律风险要向家长科普到位，法律既定，家长就有义务为孩子安装安全座椅，如果因未安装出了事，家长也需承担一定的民事责任。”交管部门相关负责人说：“我们现在正在协调商业保险机构，在车上人员保险条款中针对儿童座椅的使用进行特殊约定，儿童安全座椅作为能够降低乘车儿童风险的工具，可以成为商业保险机构规避赔偿风险的手段，通过商业保险倒逼来普及儿童安全座椅的使用。”生产企业代表指出：“国家层面的立法和地方的实施细则固然重要，但儿童安全座椅从生产到消费使用，每一个环节都需要多部门协同、全社会参与才能做好，真正让儿童安全座椅‘叫好又叫座’。”

【作答】

																			300

2、（2021 年宁夏 A 卷第二题）

假如你是 D 县专项调研组成员，请根据“给定资料 2”，梳理 D 县基层农业专业技术人员队伍存在的主要问题，并提出加强队伍建设的建议。（30 分）

要求：全面准确，条理清晰，具体可行。不超过 350 字。

资料 2

为加强全县基层农业专业技术人员队伍建设，D 县成立专项调研组进行了走访调研。

“我们的工作，既缺钱，也缺人。”县农业农村局副局长说，“全县基层三农服务岗位有 141 个编制，目前仅有 105 人。”“这种情况不是个例。”县水技站站长说，“单位编制不断压缩，如今只剩下‘光杆司令’。”

某乡农服中心主任是农技推广好手，也是省级科技特派员，但近年工作起来愈发感觉“难为无米之炊”。他说，近几年种植的水稻品种效益低，农户种植新品种的意愿强烈，但农服中心却难以推广试种新品种，“原来的试验田已经被取消了，经费也减少了。”这位农服中心主任说，“现在要推广新品种新技术，只能自己去劝服农户，要是种失败了还得个人掏腰包。”

某渔政管理站站长说，为增加百姓收入，他们引导渔民种新品种紫菜，但部分渔民为了多赚一点钱，不按规定时间下苗，最终导致产量下跌 40%左右反而责怪站里没有指导好。

“基层技术性岗位待遇低，青年人才不愿意来，来了没几年也要走。”某海岛农服中心主任已经干了 26 年，正为找不到接任的干部而苦恼。“站里人员断档严重，要么是刚工作的，要么就是我这样工作了二三十年的。”

调研组在基层走访时，常常听到类似的吐槽：“农服中心就剩 2 人，还都去做其他工作了”“现在负责水利方面工作的，专业是搞村建的”“原来专业搞水利的，被调到财务部门做出纳了……”。

一些基层专业干部被频频“挪作他用”，导致旧业务丢掉了，新业务也不熟悉。一位在水利系统工作了 22 年的水利干部突然被调到海洋渔业部门工作。这位干部说，虽然都和水有关，但工作内容差别较大。刚上任不久，他就接手了“整改违规养殖导致海洋环境污染”的工作，缺少经验的他只好“以文件贯彻文件”，最后被上级批评。

去年秋天，县里指导乡镇开设培训班，要求每户农民都要参加一个月的农技培训。“我们这里种的是茶叶

有限的农业干部也常常是“身兼数职”，甚至还要承担防汛、防疫等工作。县农服中心主任说：“有个乡镇的农服中心主任还兼着其他几个站所的负责人，根本没有精力研究业务。”调研组在走访中了解到，少了农业人才的支持，无论是农业供给侧改革还是乡村振兴都受到了影响。去年，农民老杨种的辣椒大面积患病，但农技人员赶到现场一看，表示“不熟悉辣椒，无能为力”。最后病害没能控制住，老杨损失了近10万元。

[illegible]

“给定资料4”中提到,“数字乡村建设为乡村振兴和农业农村现代化注入全新动能。遇见数字与网络的

乡村，打开了一扇与现代化对话的门”。请根据对这段话的理解，联系实际，自选角度，自拟题目，写一篇议论文。（40分）

要求：（1）观点明确，见解深刻；（2）思路清晰，结构完整；（3）语言流畅，书写工整；（4）字数 800-1000 字。

资料 1

小陈是农业生态学硕士，毕业后从事农业研究工作。2019 年，他和几位同事成立了一个团队——跨界者团队，致力于在乡村实践自然农法种植，构建新的乡村知识生态。

自然农法种植是种植新理念，通俗地讲，就是以维护土壤生机的土壤培育为基础，不使用任何化肥、农药和各种生长调节剂，不通过刻意人为干预，借助自然之力种植农作物。然而，这种新理念的引入并非一帆风顺。向前村村民在接触之初，由于知识和信息的不对称，产生了误解和质疑，认为减少农药化肥的使用会影响产量和收入，于是纷纷抵制。小陈意识到，村民们如果没能得到实惠，任何方法不论如何先进，都无济于事。

于是，跨界者团队登门入户，深入到每家每户，通过各种形式的宣讲、沟通。帮助村民逐渐认识自然农法的优势。经过不懈努力，村民同意拿出一小部分菜地尝试自然农法种植。他们针对性地开展系统培训，指导村民统筹不同种类蔬菜种植时间与空间布局，停用农药化肥，改用团队制作的植物精华营养液和土著微生物，促进蔬菜自然生长。在“鱼菜共生”项目上采用高科技，将黄瓜番茄与鲈鱼在一分为二的空间里实现协同共生，通过智能一体化管理，实现了亩增年产值 1600 元。通过实施自然农法，村民们得到了实惠，不少村民纷纷邀请跨界者团队上门量身定制种植方案，主动扩大种植面积。自然农法种植也从蔬菜拓展到了水果、水稻和其他农作物。据统计，向前村现在参加自然农法种植的村民已达 56 户，种植面积近 3000 亩。

“稻田里都装了电子传感器，湿度、温度、虫害情况等数据实时掌控。如有异常，手机会收到预警，动动手指就能把庄稼种好。”种了半辈子地的老张怎么也没想到，有一天，自己的田地会被互联网技术所改变。跨界者团队技术员表示：“我们申请了 30 多项专利，将更多的工业质控、数字量化的工业标准赋能到我们的作物上，40 亩的蔬菜园只需要 6 个工人就够了。”自然农法种植并非不需要现代知识和技术，相反，知识和技术这两大要素逐渐成为向前村农业最具竞争力的资产，村民由“靠天吃饭”转变为“靠技术吃饭”，向前村农业产业要素结构发生了重大的改变。

目前，跨界者团队联合向前村开展生态环境项目，推进村内生活污水、畜禽粪便和生活垃圾资源化利用，并持续开展环境和生物多样性监测，改善向前村生态状况，打造自然农法和乡村生态协同共促的发展环境。

虽然自然农法种植正在被越来越多的向前村村民接受，但城乡分割造成二者产销信息不对称，以往向前村的农产品只能通过线下零散的方式供给周边市场，产品销售效果并不理想。对此，跨界者团队再次发挥跨界者链接作用，通过提升城市消费者对向前村农产品的认可度，帮助打响品牌知名度。跨界者团队利用自身在城市的资源与优势，帮助村民构建有效的线下+线上市场渠道，拓展农产品销售市场，并根据市场信息反馈优化农产品结构。如今，他们不仅帮助销售农产品，还不定期组织参观探访向前村的活动，邀请城市消费者实地考察、

与村民面对面交流，感知自然农法种植的优势，进而强化对向前村农产品的认同。今年初，向前村的蓝莓、阳光葡萄等特色水果迎来了大丰收，村内水果产业的产值达到 200 多万元，带动 50 多户村民在家门口实现就业。

“现在在家不仅方便照顾孩子，一年还能多挣几万元！”村民一边采摘水果，一边说道，脸上全是幸福的笑容。

跨界者团队还积极推进自然农法与传统文化的融合。过去，向前村每逢春耕和秋收都要举行仪式，这个传统已经丢失了大半个世纪。团队通过走访村里老人，查阅史料，整理和还原了这些仪式，并大力对外宣传。每逢举行仪式，便有城里和其他地方的民众前来观看，团队因势利导，将一部分农田用于参观者参与种植或收割，形成了观光农业。与此同时，他们还在村里推广普通话，方便村民与外界交流；推行文明用语、普及相关法律知识等，提升村民的素质。

资料 2

2008 年，W 县着手打造全省最大汽配城，汽配城兴盛时，整个县的纳税大户半数以上都来自于汽配相关行业。但随着汽车配件网络销售的连锁普及，汽配城的经营状况开始走下坡路，最萧条的时候，原本可以容纳几千家的市场里只有几十家经营汽车配件的店铺。鉴于这种情况，从 2020 年开始，县里出台了一系列政策，鼓励汽配商户转变经营范围，从单一售卖汽车配件改为主营汽车维修与养护、兼营汽车配件。

经过一年多的努力，汽配城逐渐恢复了人气。但近段时间，不断有群众反映汽配城的经营管理存在很多问题。对此，W 县市场监管部门成立了调研组，到汽配城进行了走访调研。

调研组来到了汽配城入口转角处的一家汽修店铺。

调研组：这是您的店铺吗？

龙先生（店铺老板）：是的，我是从汽配转汽修的老租户，汽配城开业以来就一直在这儿经营。

调研组：我们发现，您的店内空间狭小，恐怕只能同时容纳两辆轿车，生意忙起来的时候，会不会占用门口的公共过道？

龙先生：实不相瞒，这是肯定的。我这店铺还是当年按着销售汽车配件设计的，卖配件够用，但是搞汽修就显得拥挤了。我也不想占用过道，可来修的车没地方停，不停过道，那我还怎么做生意？

调研组：有没有办法解决这个问题呢？

龙先生：办法倒是有，把现有的店面重新改造，做成专门供汽车维修养护的场地，只是改造的成本太高，我们承担不起。

调研组走出龙先生的店铺，在汽配城巡视了一遍，发现几户店铺的门口都堆放着修车的废弃物，还放着好多装满废油的油桶，调研组走进其中一家店铺，向老板赵先生了解情况。

调研组：您的店铺门口为什么堆着这么多废弃物？

赵先生：老实说如果我只卖汽车配件，不会产生这么多废弃物和废油，但是配件市场改了汽修以后，物业配套这些没跟上，还在用老办法来管理。比如修车废弃物，都需要专门处理，不能随意丢弃。但汽配城现在只设了一个废弃物仓库而且距离我们的店铺太远，只能靠店里先把废弃物集中起来，好几天他们才运走一次，我

们一直盼望物业每天能派专人回收。

调研组：那废油呢？

赵先生：说起这废油的事儿，真的窝火！汽配城的清洁公司目前一个月只来回收两次，平时就让我们用油桶存着，等车来运走。这废油桶堆在店里既不卫生，也不安全，我自己都担心哪天发生个火灾！

在走访过程中，调研组发现，一些商铺存在基础设施不到位、消防设备和排水设施不配套等情况，个别商铺地下消火栓管网漏水，消防水泵房处于停用状态，部分建筑未设置室内消火栓，即使设置了也大多处于无水状态。

调研组还发现，在汽配城内部的主干道上，随处可见商铺占道洗车、修车留下的黑色痕迹，废弃的广告牌、灯箱也随意堆在垃圾桶旁，原先整洁的主干道已经变得污秽不堪，不少电动车、轮胎、杂物也都堆在消防专用道上。调研组询问了多家商户，都无人认领这些东西。调研组找到了汽配城的物业主管。

调研组：汽配城的物业管理现在大概是什么情况？

物业主管：我们物业公司除去外包的保安和保洁，现在就只有 19 人，而负责消防管理的专业人员就 1 人，平时都是哪儿出了问题就去哪儿处理，日常管理根本顾不过来。

调研组：我们发现汽配城内部道路交通也处于无序状态，比如“僵尸车”占道。

物业主管：其实，这个问题由来已久。2021 年 7 月以来，汽配城发现了 120 多辆“僵尸车”，其中只有 50 多辆找到了主人，剩下的正在继续挨个寻找。

调研组：“僵尸车”是怎么产生的？

物业主管：来这里维修的好多车都是遭受重创的事故车，一旦维修成本过高，车主就会选择弃车，从这里往前 200 米停了几十辆车，绝大部分都是“僵尸车”，在等配件，可这一等就是几个月，挤占了临时停车位，导致其他车辆只能乱停，甚至停在消防通道上。

调研组：那你们为什么不清理呢？

物业主管：我们也想清理啊！可是根据规定，我们物管没有清理“僵尸车”和占道车的权力，只能向有关部门反映。这些工作涉及多个部门，我们也是心有余力不足。

调研组：那怎么不督促业主整改呢？

物业主管：这个也难，很多店铺产权都归业主所有，我们以前也多次督促业主整改，但业主不配合，租赁店铺的商户既不愿自行整改，更不愿意承担成本。物业还指望着他们交物管费呢，很多时候就只能睁一只眼闭一只眼了。

资料 3

作为农村教育培训的一个老法宝，乡村夜校正在 S 县焕发出新的活力。

2021 年，S 县依托现有村级活动场所，先后在 75 个村打造乡村夜校。以“缺什么学什么，需什么教什么”为目标，根据群众所想、所盼、所需科学设置夜校课程。夜校课程全部由村民投票选出，涉及“思想政治”“惠

农政策”“技能培训”等10类“微课程”，包括育婴师、面点师、电焊工、叉车、传统秧歌、法律知识讲堂等多种培训班次。这种“点餐式”教学，有效增强了夜校教育培训的针对性和实效性。

“这是我的叉车证和电焊证，都是在村里的夜校学出来的，有了这两个证，工资比以前高了，工作也更好找。”老陈展示了自己的“双证”。老陈是S县上集村的村民，他早就想考个中级职业技能证书，却苦恼于平时没时间，去城里上课离得又远。2021年初，村里开设了乡村夜校技能班，老陈第一个报了名，学完课程并顺利考取了证书。如今，他在一家上市企业工作，月收入7000元。

随着农业生产机械化水平提高，农活越来越少，村民们想找份工作的想法越来越强烈，但大都面临打工缺技术、想学没时间、培训费昂贵等诸多现实制约。S县采用“先培训、再拿证、后退补学费”的补贴政策，最大限度方便群众参加培训，实现了坐在家门口就业技能免费学。目前，s县“乡村夜校”已累计开课354次、培训1.2万人次，鉴定各类技能人才1571人。

乡村夜校不仅给村民带来技能，更为农村带来产业。前寨村作为革命老区，有着丰富的旅游资源。依托技能培训成果，前寨村成立了红色文化旅游开发公司，开发出“红色研学”“前寨花饽饽”等特色产品。开办半年就有1500余人次来到前寨红色教育基地开展研学，为村集体增收15万元。

2021年9月22日晚，在S县黄沙镇前进新村的夜校微课堂上，2000亩的种植订单谈成了。

“前期我们初步和黄沙镇政府签订了5000亩的订单种植框架协议，看到咱们的夜校培训模式，我们决定将2000亩的订单就放在前进新村。”胜利集团李经理说。

在乡村夜校建设中，黄沙镇积极邀请龙头企业来到乡村夜校现场，讲授企业经营方向、购销需求等，搭建起农民、合作社、企业之间的信息互动平台和沟通交流平台。

黄沙镇属于农业为主的乡镇，全镇耕地面积11.5万亩，主要经营大田农业和设施农业。为推进规模种植、发展现代农业，黄沙镇还邀请农业专家来夜校开展涉农政策、农业技能培训，组织镇内模范家庭农场及部分合作社负责人，讲解各类经济作物种植技术。

“乡村夜校就是一个大平台，既可以把各种资源送到老百姓家门口，又能凝聚人心，激发出乡村振兴的内生动力。”S县委组织部何副部长表示。

随着乡村夜校在各个村中铺开，夜校的人气越来越高。S县因势利导，发挥夜校特有的亲民属性，开设“共商议事微课堂”和“纠纷调解微课堂”，让邻里乡亲有个地方“说知心话”“拉家常呱”。

从7月开始，风林镇太平新村决定修建排水沟渠，但因赔偿问题矛盾丛生。

“村里修水渠，我家菜园子就被占用了，应该给点补偿吧。”“咱村儿一下雨就到处积水，这次得好好修修。”“我家的不用赔了，修排水渠是好事嘛。”……

8月2日晚上，村民代表们聚集在乡村夜校“共商议事微课堂”，各抒己见。太平新村党支部彭书记对村民反映的问题一一答复，并向村民代表们详细介绍了修建排水渠的重要意义、资金来源、工期安排等事宜。

通过举手表决，村民代表最终达成一致意见，对需要疏通挖开的部分不予以赔偿。作为补偿，土地被占用

的村民每家可出一人有偿参加排水渠修建相关工作，并梳理出需要疏通的地方共 26 处。很快，排水沟渠工程开始动工。

“群众遇到的矛盾和问题看似‘小事情’，但若处理不当，常会激化成大矛盾，不仅影响邻里关系、村庄和谐，而且会影响社会稳定。这些‘小事情’引起的矛盾和问题之所以常常被‘放大’，被‘激化’，主要是村民遇事没有一个很好的诉说和解决渠道。”彭书记说。

如今，针对家庭矛盾、邻里纠纷、群众诉求等问题，乡村夜校即时“开课”介入解决，并由新村综治中心党支部主动参与调解，将矛盾摆在桌面上，把事情说明白、把政策讲清楚、把道理讲透彻，把各类隐患化解在萌芽状态。

“现在村民们非常喜欢走进夜校，村庄也变得越来越和谐。没想到，这小小的夜校也能书写乡村振兴的‘大文章’！”彭书记说。

资料 4

石子口村遍地都是石头，村里 206 户人家，家家房子都是石头垒的。尽管有悠久的历史、优美的生态、独具特色的建筑，但石子口村一直默默无闻。所幸的是，这个村邂逅了网络。

2017 年，返乡创业大学生小孙和他的团队想打造一款别致的民宿，当他们来到石子口村，一下就喜欢上这里。清理遍地野草、完善基础设施、加固并改善房屋、拍摄宣传片……“石屋、石墙、石巷，再配上模特，大片儿就出来了。村里房子有百年历史，以二十四节气为主题，就地取材，保持山野原味，城里人非常喜欢。有了网络信息化应用，再偏远的山村也能有知名度。”小孙说。

慢慢地，石子口村在网络上的名气大了。导演、剧组、摄影家、画家、游客慕名而来，他们的微信朋友圈都成了石子口村的推介平台。在一座石头房子的屋顶上，有几个三角形的木房子，“这是专供网红直播用的，现在不少网红来这里搞直播带货，一住就好几天。村后西岭上有战国时期的古山寨，上海来的剧团带着粉丝在这里演出，演出时网络直播，还有西班牙来的乐队。没想到咱们村子的名气现在能这么大。”石子口村党支部王书记说。

这些年，石子口村民触网、懂网的越来越多，连老大娘拿着自家的山货摆摊售卖，旁边也放着微信和支付宝收款二维码。王书记说：“现在村集体收入一年有 60 万元。这石头房原来卖 2000 块钱一套也没人买，现在有人出 20 万元咱都不卖了，想住还得在网上提前预订呢。”

面对石子口村的变化，Z 大学中国农村发展研究院黄教授有感而发：“乡村现代化，是立足于乡村的现代化，需要立足于乡上的人去开辟路径、拓展事业、守护成果。数字乡村建设为乡村振兴和农业农村现代化注入全新动能。遇见数字与网络的乡村，打开了一扇与现代化对话的门。”

壬寅年春节前，省级非物质文化遗产项目——土法制糖技艺传承人吴少玉在短视频平台上小“火”了一把，她在抖音上展示了一段土糖制作视频，收获大量消费者青睐，店铺卖出 23 万元的产品，让跟着她干的 370 多户乡民看到希望。

在吴少玉的家乡儋州市白马井镇学兰村，村民大多以种植甘蔗为生，以前家家户户都会制糖。随着现代制糖业发展，学兰村各个糖寮逐渐“熄火”，掌握传统制糖技艺的村民逐渐减少。土法制糖技艺面临失传危险，依赖种甘蔗、卖甘蔗的村民也渐渐陷入贫困。吴少玉的父亲常感慨：“人老了，锅旧了，甜蜜的土糖越来越少了，以后恐怕再也吃不到用土法制成的糖了。传统的东西没了，根就没了。”父亲的话触动了吴少玉。2013年，她放弃在上海的事业，返村与父亲一起筹建传统制糖体验基地，保护传承土法制糖技艺。一间旧屋，一口老锅，牛拉石轱榨蔗、锅灶熬糖、瓦器分蜜，榨汁、开泡、赶水、摇瓢、凝浆、看糖、打沙等18道工序依次进行，记忆中的糖寮回来了。

为了让更多人爱吃儋州土糖，吴少玉选择势头正盛的短视频平台作为宣传主阵地，不到两年时间，共发布了近50条反映家乡风貌和美食的视频。这些短视频冒着烟火气、透着人情味，还原了许多人的儿时记忆，使得土法制糖工艺在很多人选择“断糖”的当下仍在市场上走俏。因为，在大家心中，这不是在买高热量食品，而是在储藏一罐罐挥之不去的乡愁。

非物质文化遗产专家潘教授说：“只要运用网络技术方法得当，古老的技艺不仅不会过时，反而因其原汁原味、古色古香、有机原生态的特点，展示其超越时间的生命力。”

“哥打竹板妹弹琴，今日洛带喜盈盈。”今年大年初一，用客家山歌演绎的原创客家民俗情景剧《赶场去》在成都市龙泉驿区洛带古镇上演。该演出经抖音等平台传播后，洛带古镇景区春节期间旅游业增收3000余万元。然而，就在几年前，《赶场去》主创者张汉秋在洛带寻根时发现，村民受外来文化冲击，放弃了老祖宗的东西，山歌被认为是“土”的、过时的，难觅踪迹。为了让客家山歌再度流行，年近六旬的他寻遍洛带老人搜罗歌谣，有90多岁老婆婆掩面唱完的《哭嫁歌》，也有从十几个老挑夫口中挨个儿拼凑还原的《挑担谣》。

“文化传承不能只靠国家输氧，要唤醒年轻人的共鸣和热爱，这样才能发新芽、开新枝。我要使用互联网努力把最传统的和最时尚的连接起来，重新抓住年青一代的心。”张汉秋说。

前不久，张汉秋发布了某热门网络游戏的音乐改唱的短视频，一举成为爆款。在这个短视频中，他不断尝试摇滚、说唱、游戏配乐这些元素，使得以乡风为代表的文化符号，已不再是土味和落后的象征，而成为传统元素再创造的文化自信现象。

【作答】

[illegible]

																			800
																			1000

申论刷题第九天

1、（2022 年四川行政执法卷第二题）

M 省日报准备根据“给定资料 2”中先进人物、先进集体的事迹，刊发一篇专题通讯，请你为该通讯撰写一则“编者按”。（20 分）

要求：全面、准确、简明扼要。不超过 300 字。

资料 2

2021 年，M 省应急管理厅评选了 5 名年度先进人物和 3 个年度先进集体，他们的主要先进事迹如下：

余某，M 省河口县消防救援大队政治教导员。7 月 22 日，河口县石圩防洪大堤被洪水撕开了 20 米宽的决口，7500 名村民被洪水围困。已在抗洪一线奋战了几个昼夜的他，再次集结队伍投入救援。由他“打头阵”的 1 号艇突遇 3 米多的水位落差侧翻，他被卷入汹涌湍急的洪流中英勇牺牲，年仅 35 岁。余教导员牺牲前，连续奋战了 96 个小时，救出了 2600 多人。

陈某，M 省森林消防总队枣垭市大队大队长。他坚守全省最大的高原林海 18 年，先后参与灭火战斗 130 余次，举办防火讲座 100 多场，培训护林员 2 万余人，参与重大抢险救援 90 多起，挽救了 20 余名群众的生命，抢救群众财产 400 余万元……进山多年，他没有和家人过一个团圆年，没有休一次完整假。

向某，M 省森林消防总队特种车辆维修技师。他不仅擅长驾驶特种车灭火，还擅长专治各种特种车毛病。20 多年来，他刻苦钻研，从一名只有初中文化水平的青年成长为具有过硬专业技术的专家。累计培训驾驶维修

技术骨干 1000 余人；检修车辆 1300 余台次，节约经费近 600 万元；技术革新 20 余次，极大提升了车辆维修效率和灭火作战效能。

张某，M 省应急管理厅应急指挥中心副主任。在同事眼里，他是那个最敢于建言献策的人。2020 年 1 月底，疫情之下，地面运输受限，M 省各地防疫物资告急。张副主任提出建议，利用航空应急救援力量，向各地输送防疫物资。提议被批准后，他迅速协商甄选 6 家通航企业调配 20 名飞行员、40 名机务及地面保障人员、各机型直升机 10 架，运送紧急防疫物资 213 架次、91.25 吨，极大缓解了重点医疗防疫物资缺乏的燃眉之急。

韦某，M 省煤矿安监局江东分局干部。战“疫”紧要关头，切不能让生产安全事故“添乱”。大年初一一早，他就奔赴工作岗位。此后整整一个月，他都坚守在分局疫情防控与安全监察工作一线。勇挑重任、敢啃硬骨头，是他的工作作风。自 2011 年进入煤矿安监系统以来，辖区 90% 以上煤矿都有过他忙碌的身影，参与对煤矿和有关责任人行政处罚上百次，深入井下一线监察 400 余次，发现风险隐患 2000 余处。他说：“多去煤矿多下井，遏制事故靠践行。”

M 省东州市上街口消防救援站，守护上街口历史文化街区 30 年。作为东州历史之源、文化之根的上街口历史文化街，耐火等级低，火灾防控压力大，消防救援站把“不起火就是最好的赴汤蹈火”作为他们的坚定信念，采取联防联控、防火巡查、宣传培训、实战演练等一系列措施，探索出适合老街古巷实际的灭火法，保持上街口连续 8 年“零火灾”、30 年无重大火情。

M 省地震局西山基准台，地处偏僻，距离县城 59 公里，到最近的村子也要 5 公里，交通和生活十分不便。但一代代地震工作者守初心、克难关、精业务、讲奉献，一个个“第一”在这里诞生，一个个新辉煌在这里续写。2005 年，西山基准台率先开展大地电磁测深观测，面对没有现成中文操作说明书的 MT、ELF 等进口仪器，他们边摸索边学习边实践，最终熟练地将仪器运用于电磁测深观测，形成了适用于本行业的完整操作规程；2012 年，M 省唯一的 GNSS 核心站在这里建成……目前，西山基准台已发展成为下辖 11 个子台，承担地震监测预测、地震应急等多项任务的开放式、国际性、现代化综合地震台站。

M 省石黄县应急管理局在下设 1 个综合性应急救援队和 4 个应急救援中队的同时，完善各类专项预案、处置方案，并将 173 项应急预案录入信息平台，依托全县 593 名网格员，开展灾情信息普查和上报工作，打造“一张网”应急指挥系统，全力提高基层防灾减灾能力。2020 年 6 月 5 日晚，一场罕见强对流天气“袭击”石黄县，多个乡镇受灾严重。石黄县应急管理局迅速响应，将帐篷、棉被、照明灯等物资第一时间送往一线；700 余人的救灾队伍赶赴一线，营救被困群众 12 人，挽回财产损失 600 余万元；593 名村级灾情信息员对网格内受灾群众迅速开展灾情普查，及时上报，为受灾群众申请救助资金。救灾行动顺利进行，靠的是当地筑牢事故灾害防范的县、乡、村三道“堤坝”。

【作答】

																			300

2、（2022 年四川省市卷第三题）

请根据给定资料 3，自拟题目，为 D 省日报撰写一篇关于 C 市诗城公园建设的短评。（30 分）

要求：观点鲜明，简明扼要，语言生动。不超过 400 字。

资料 3

D 省 C 市因涌现了不少诗人墨客而小有名气，也吸引了古今不少诗人前来“打卡”，唐代诗人李白、杜甫，近代诗人徐志摩、艾青，当代诗人舒婷、海子等都曾在这里留下过足迹和诗篇。浓浓的诗情，深厚的底蕴，形成了 C 市独特的城市气质秉赋。

为了延续城市文脉，2021 年，C 市建成了一座新的城市地标——诗城公园。公园建设之初，C 市市委市政府将其定位为市民的精神生活园地、凝聚市民的精神家园、绵延城市精神的重要场所。公园将传统园林与现代建筑相结合，将诗歌文化与科技手段相融合，形成一园（诗词碑园）、一馆（电子阅览室）、一环路（环湖路）的独特布局。园内预设了 1000 个橱窗，从 2021 年标记到了 2120 年，用于展示每年入驻的现代诗作品。2021 年已经入驻了《走向未来》《城市春天》《白昼路灯》等不少获奖作品。2.5 公里长的环湖路景墙上镌刻着 400 多首古今中外的诗歌，按照经典、流行、儿童、本地四个板块依次排列。园内虫鸣鸟叫、花繁叶茂，引人入胜，市民们在公园里品诗、读书，打太极、练瑜伽，一幅幅人与自然和谐共生的场景令人心旷神怡。“公园很漂亮、设施很完善，大家休闲娱乐都喜欢来这儿。”正在公园锻炼身体的沈大爷连连称赞。

沈大爷的孙子小沈时不时也会陪爷爷来诗城公园。“爷爷来锻炼身体，我是来电子阅览室读诗的。”即将参加高考的小沈说，“紧张的复习备考之余来读读诗，既可以放松身心，又可以扩大阅读量、知识面。”像小

它就像一条精神纽带，通过诗歌将人们联系在一起，凝聚在一起，让我们的城市更有魅力。如今，诗城公园已经成为 C 市市民的心灵地标。

[illegible]

																			400

3、（2022 年四川县乡卷第三题）

假如你是 S 县委组织部的工作人员，请根据“给定资料 3”撰写一篇 S 县开办乡村夜校有关情况的简报，供领导参阅。（25 分）

要求：内容完整，逻辑清晰，行文简洁，不超过 400 字。

资料 3

作为农村教育培训的一个老法宝，乡村夜校正在 S 县焕发出新的活力。

2021 年，S 县依托现有村级活动场所，先后在 75 个村打造乡村夜校。以“缺什么学什么，需什么教什么”为目标，根据群众所想、所盼、所需科学设置夜校课程。夜校课程全部由村民投票选出，涉及“思想政治”“惠农政策”“技能培训”等 10 类“微课程”，包括育婴师、面点师、电焊工、叉车、传统秧歌、法律知识讲堂等多种培训班次。这种“点餐式”教学，有效增强了夜校教育培训的针对性和实效性。

“这是我的叉车证和电焊证，都是在村里的夜校学出来的，有了这两个证，工资比以前高了，工作也更好找。”老陈展示了自己的“双证”。老陈是 S 县上集村的村民，他早就想考个中级职业技能证书，却苦恼于平时没时间，去城里上课离得又远。2021 年初，村里开设了乡村夜校技能班，老陈第一个报了名，学完课程并顺利考取了证书。如今，他在一家上市企业工作，月收入 7000 元。

随着农业生产机械化水平提高，农活越来越少，村民们想找份工作的想法越来越强烈，但大都面临打工缺技术、想学没时间、培训费昂贵等诸多现实制约。S 县采用“先培训、再拿证、后退补学费”的补贴政策，最大限度方便群众参加培训，实现了坐在家门口就业技能免费学。目前，s 县“乡村夜校”已累计开课 354 次、培训 1.2 万人次，鉴定各类技能人才 1571 人。

乡村夜校不仅给村民带来技能，更为农村带来产业。前寨村作为革命老区，有着丰富的旅游资源。依托技能培训成果，前寨村成立了红色文化旅游开发公司，开发出“红色研学”“前寨花饽饽”等特色产品。开办半年就有 1500 余人次来到前寨红色教育基地开展研学，为村集体增收 15 万元。

2021 年 9 月 22 日晚，在 S 县黄沙镇前进新村的夜校微课堂上，2000 亩的种植订单谈成了。

“前期我们初步和黄沙镇政府签订了 5000 亩的订单种植框架协议，看到咱们的夜校培训模式，我们决定将 2000 亩的订单就放在前进新村。”胜利集团李经理说。

在乡村夜校建设中，黄沙镇积极邀请龙头企业来到乡村夜校现场，讲授企业经营方向、购销需求等，搭建起农民、合作社、企业之间的信息互动平台和沟通交流平台。

黄沙镇属于农业为主的乡镇，全镇耕地面积 11.5 万亩，主要经营大田农业和设施农业。为推进规模种植、发展现代农业，黄沙镇还邀请农业专家来夜校开展涉农政策、农业技能培训，组织镇内模范家庭农场及部分合作社负责人，讲解各类经济作物种植技术。

“乡村夜校就是一个大平台，既可以把各种资源送到老百姓家门口，又能凝聚人心，激发出乡村振兴的内生动力。” S 县委组织部何副部长表示。

随着乡村夜校在各个村中铺开，夜校的人气越来越高。S 县因势利导，发挥夜校特有的亲民属性，开设“共商议事微课堂”和“纠纷调解微课堂”，让邻里乡亲有个地方“说知心话”“拉家常呱”。

从 7 月开始，风林镇太平新村决定修建排水沟渠，但因赔偿问题矛盾丛生。

“村里修水渠，我家菜园子就被占用了，应该给点补偿吧。”“咱村儿一下雨就到处积水，这次得好好修修。”“我家的不用赔了，修排水渠是好事嘛。”……

8 月 2 日晚上，村民代表们聚集在乡村夜校“共商议事微课堂”，各抒己见。太平新村党支部彭书记对村民反映的问题一一答复，并向村民代表们详细介绍了修建排水渠的重要意义、资金来源、工期安排等事宜。

通过举手表决，村民代表最终达成一致意见，对需要疏通挖开的部分不予以赔偿。作为补偿，土地被占用的村民每家可出一人有偿参加排水渠修建相关工作，并梳理出需要疏通的地方共 26 处。很快，排水沟渠工程开始动工。

“群众遇到的矛盾和问题看似‘小事情’，但若处理不当，常会激化成大矛盾，不仅影响邻里关系、村庄和谐，而且会影响社会稳定。这些‘小事情’引起的矛盾和问题之所以常常被‘放大’，被‘激化’，主要是村民遇事没有一个很好的诉说和解决渠道。”彭书记说。

如今，针对家庭矛盾、邻里纠纷、群众诉求等问题，乡村夜校即时“开课”介入解决，并由新村综治中心党支部主动参与调解，将矛盾摆在桌面上，把事情说明白、把政策讲清楚、把道理讲透彻，把各类隐患化解在萌芽状态。

“现在村民们非常喜欢走进夜校，村庄也变得越来越和谐。没想到，这小小的夜校也能书写乡村振兴的‘大文章’！”彭书记说。

【作答】

																			400

申论刷题第十天

1、（2022 年重庆一卷第三题）

F 县领导将要参加市政府召开的帮扶小微企业经验交流会，并在会上就本县经验作交流发言。假如你是 F 县政府办公室的工作人员，请根据“给定资料 3”，为县领导拟写一份会议发言稿提纲。（25 分）

要求：（1）紧扣资料，内容全面；（2）条理清晰，语言流畅；（3）不超过 400 字。

资料 3

走进 F 县现代农业示范园区，农民专业合作社负责人老杨正在大棚内侍弄自己培育的瓜果蔬菜苗，一盆盆幼苗在阳光的照射下茁壮生长。“县农业农村局派了技术员点对点指导我们科学栽培、防治虫害，我们的菜苗成活率比以前高多了。去年一年，光种苗我们合作社就卖了 500 多万株，抛去各种成本，一年下来能有 40 多万元的纯利润。”说起去年的收入，老杨掩不住内心的喜悦，“以前我们只知道种自家的田，后来随着时代发展，几户人家成立起合作社。”老杨说，种植规模不断扩大，但种植的作物怎么卖出去却让自己觉得力不从心。“幸好县里有关部门一路跟着服务，商务局派了工作人员指导我们怎样做电商，建立销售网络，让我们不愁卖不出去。”

老杨说的是 F 县帮扶小微企业行动中的一部分，小微企业是国民经济和社会发展的基础，在扩大就业、

增加收入、改善民生、促进稳定等方面具有举足轻重的作用。近年来，国家和省里都出台了一系列政策。“扶持小微企业发展，我们县也结合自身实际情况制定了相关文件，把帮扶小微企业当作‘为群众办实事’活动的重要内容来抓。”F县王县长说。

“作为小企业，我们市场竞争力小，面对突如其来的新冠肺炎疫情，企业发展资金压力很大，是税务局及时上门解读最新的税收减免和缓缴政策，帮助减免了40多万元税款，解了燃眉之急。”未来食品公司蔡经理感激地说。未来食品公司主要经营糕点糖果批发。去年，该企业实现利润总额274万元，原本按25%的税率应缴纳企业所得税60多万元，由于符合小微企业条件，享受小微企业普惠性减税降费政策，实际仅缴纳企业所得税20万元左右，减免税额达40多万元，“有些我们这样的小微企业并不了解国家税务政策的变化，是县税务局通过大数据分析，发现了我们这些应享未享户，切实给我们带来了国家减税降费政策的温暖。”蔡经理说。

在当地一家银行挂着这样一面锦旗：小微贷情系小微。这7个字包含了一个企业家对银行支持小微企业发展的感激之情。送锦旗的老魏是县一家五金模具厂的老板。受新冠肺炎疫情影响，该企业连续停业2个月，生产经营面临巨大困难。县政府组织多家金融机构主动服务受困企业，提供个性化融资支持服务。银行刘行长说：“我们积极配合县政府的行动，通过信用评价扩围，运用大数据分析技术和‘以信换贷’方式，将受惠企业范围由纳税信用A级和B级扩大至M级，推出多种个性化的信贷产品，最大限度赋能企业渡过难关。”2021年，全县共有183家小微企业获得信用贷款，融资难、融资贵问题得到极大缓解。老魏的模具厂获得了银行线上发放的47.9万元低息信用贷款。“这笔贷款是早日的甘霖，我们立即用这笔贷款购买开工原材料、支付人员工资等，给我们复工复产带来莫大的信心。”老魏说。

县综合市场石材批发店的老板老黄，凭着不怕吃苦的劲儿，生意越做越好，老伴儿笔笔手工记账，很快就赶不上他们生意的节奏了。可石材批发店人手不足，雇人专门记账成本又太高。“近年来，随着国家跨入数字时代，数字化运营成为企业发展的必由之路。”王县长说，“但我们县小微企业离真正的数字化运营还很远，这成为企业发展的一个瓶颈。”县政府主动接洽科技公司，对全县小微企业开展数字化经营专门培训。“目的是帮助小微企业尽快跟上数字化运营的时代步伐，不断做优做强。这是我们为群众办实事的具体实践。”王县长说。首场培训选在小微企业集中的县综合市场，大家热情高涨，包括老黄在内的近百名企业家参加了数字化运营培训班。老黄很快学会使用数字记账软件，每日、每周、每月的顾客人数，收款笔数，单笔款项等一目了然。看到这些企业如此踊跃参加培训班，县政府又顺势而为举办了一系列民营企业企业家素质提升研修班，受到众多小微企业的热捧。

“我们县小微企业居多，今后县委、县政府还打算聚焦募集资金难、招工用工荒、市场开拓难等问题，采取实际行动提升小微企业竞争力。我们要结合本地特色谋发展。比如，农业农村局正在协调推进提升商业化育种能力，加大力度培育抗病虫害的高产果苗。县里还打算找准产业发展方向，通过打造长途蔬菜冷链物流配送体系、发展蔬菜深加工产业等，凝聚小微企业，脚踏实地做大做强产业链。”王县长说。

【作答】

[illegible]

2、（2022 年四川行政执法卷第三题）

假如你是 G 市政府办工作人员，请根据“给定资料 3”，就做好“小饭桌”管理工作提出建议，供领导参阅。（25 分）

要求：内容全面、条理清晰，针对性强，切实可行。不超过 400 字。

资料 3

“小饭桌”，指的是在学校周边家庭住宅里开设的为中小學生提供餐飲、休息、临时托管的场所，自兴起以来一直饱受争议。为进一步加强“小饭桌”治理，近期 G 市政府办组织召开了一次座谈会，听取各方意见建议。以下是会议发言摘录：

市政协委员黄某：应该坚决取缔。我们曾暗访了一个“小饭桌”，是一座老式居民楼中的两室一厅普通民居，弯弯绕绕的楼道很隐蔽，装修简陋，厨房很小，孩子们的午餐是每人一碗小米粥、凉拌黄瓜和一盘饺子，

房间也没有悬挂营业执照和卫生许可证。而像这样的“小饭桌”不在少数，很多开在学校附近居民楼内，且不说食品安全，一旦出现火灾等突发情况，后果不敢想象。还有就是疫情防控的问题，去年 B 市有 5 起确诊病例都是在“小饭桌”聚集引发的，相关部门需要加以高度重视。

学生家长段某：肯定不能取缔，就算学校提供午饭，中午两小时空闲时间，吃完饭就只能在椅子上休息，对很多孩子来讲很难熬。附近的“小饭桌”，除了吃饭，还可以休息。不过收费挺乱的，还经常涨价，就这样还“僧多粥少”，为了孩子，还不是只有咬牙交，政府还是要管管。

学生家长李某：学校没食堂，我们家孩子换了好多家“小饭桌”，说实话靠谱的不多，但是我们上班族中午接孩子吃饭根本不现实，我们班很多家长现在是把要求降得很低了，饭菜看着干净就行，赌运气咯，还能怎么办？希望政府能够对“小饭桌”备案登记，不然哪家靠谱哪家不靠谱我们心里真没有底。

街道办副主任王某：“小饭桌”门槛太低，人员流动又大，底数很难摸清楚，管理难度很大，所以多年来始终治标不治本。我们街道现在到还有些闲置资源，如托老中心等，可采取综合改造、错峰使用等方式，鼓励社区自建或和第三方社会服务组织合作建立托管中心，为学生托管提供更多选择。

某小学副校长黎某：我们希望主管部门尽快拿出有针对性的政策，加大资金投入，支持有条件的学校加快食堂建设。同时引入社会力量参与设立校内托管中心，将其置于校方的监管之下。

市人大代表张某：饭桌虽小，牵扯各方。大家都对孩子的健康问题分外关注，应该将学校食堂建设纳入中小学校建设整体规划，通过学校办好食堂，解决学生就餐问题。建议出台针对中小学校外托管场所管理的专项制度，加强管理。可以在明确经营主体、标准和责任的基础上，由政府牵头建设托管中心，将运营服务外包，这样的托管中心更规范。

G 市日报记者小林：有些距离学校远一点的“小饭桌”，一般会开着面包车去附近几个学校接学生。而其中餐饮卫生属于市场监管部门监管，接送车辆的安全问题属于交通部门管理，有的违规补课，这个又该是教育部门管理，每项服务都有具体的监管部门，但各部门的监管却又都不到位。

教育局副局长王某：我们也要求学校对学生加强食品安全知识宣传，引导学生和家长到具备合法手续的餐饮服务单位就餐，我们目前也正在研究如何利用社会各方资源解决学生午间休息、用餐、托管的问题。去年，我们还开展了学校教师私设“小饭桌”的专项整治工作，也取得了一定成效。

“小饭桌”经营者任某：我们在光明小学附近开办了“小饭桌”，前来登记交费的家长络绎不绝，完全超出了我们的接待能力。为了保证“小饭桌”的质量，我们只在能力范围之内接待了 20 名学生。家长对我们的卫生和安全状况都很满意，希望政府对我们这种口碑还不错的“小饭桌”进行等级评定，如果能够拿着等级评定的结果和光明小学进行合作，我们就能服务更多的学生。

市场监督管理局副局长刘某：很多“小饭桌”都藏身居民楼中，由于受到执法权限的限制，给执法带来很大难度。我们今年准备联合公安等部门，坚持不留死角的原则，在全市范围内开展地毯式的摸底排查，摸清底数和问题，加强针对性的监管。

某大学教授陈某：学生的托管服务，既不能由学校大包大揽，也不能完全游离在校外野蛮生长，而是需要精准定位托管服务的属性，避免走极端。“小饭桌”考验着政府的治理能力和智慧。

【作答】

[illegible]

3、（2022 年四川行政执法卷第四题）

A市要召开打通基层法律服务“最后一公里”座谈会，假如你是花湖区政府办工作人员，请根据“给定资料4”，撰写一篇经验交流材料。（35分）

要求：内容全面，准确简明，条理清晰。不超过 800 字。

资料 4

2020年10月27日,80多名消费者来到A市花湖区某游泳馆所在的商场维权,现场群情激愤。原来,商场内一家幼儿游泳馆收取了消费者预存费用并办理了会员卡,约定会员可以在一定期间内按次数带幼儿游泳、

洗浴。然而，消费者预存费用还没用完，游泳馆的经营者就偷偷撤了场。“在维权现场，消费者拉起横幅，情绪非常激动，担心预存的费用不能退回。”当时赶来处理纠纷的花湖区建北东路社区法律顾问老吕记忆犹新。

“我们了解情况后，帮消费者厘清争议焦点，就维权方式和渠道给出了建议，同时联系该幼儿游泳馆实际经营者，告知其解决争议的合法途径和逃避解决的法律后果。”10月28日晚10点，经过律师、民警、社区工作人员反复协调，游泳馆实际经营者当天晚上就把预存费用退还给了消费者。

“这只是我们社区法治工作中，法律顾问开展法律服务工作的一个案例。”法治花湖建设工作专班崔副组长说，“现在社区群众的法治观念越来越强，办事依法、遇事找法、解决问题用法、化解矛盾靠法在花湖已蔚然成风。”

花湖区司法局律师工作科陈科长说：“传统的法律服务，普遍是当事人找上门后，由法律服务机构被动提供，这往往导致法律服务与群众的需求脱节。如何为广大社区群众提供专业的法律服务，成为全社会面临的一个新课题。”为解决这一难题，打通基层法律服务的“最后一公里”，花湖区自2019年以来创新推出了一系列举措。

每个社区选派一名社区法律顾问，小汪就是当年从500名律师中遴选出来的131位社区法律顾问之一。每周五下午，她都会准时来到大雷社区，开展法治日值守，提供“1对N”的公共法律服务，为社区群众答疑解惑。

“进社区后，除了开展法治宣传、提供法律咨询，我们还会主动走访了解社情民意，对于群众无法自行解决的矛盾纠纷，主动参与化解。”一聊到自己熟悉的工作，小汪侃侃而谈，“社区法律顾问有一整套标准化服务管理机制。选聘、人员调整、请假、值班都有规定，人员考核、信息公开、监督指导、沟通协调也都通过制度明确下来。”

为了保障服务的效率和质量，花湖区通过政府购买服务，以每次200元的标准对社区法律顾问给予补贴，并由财政、民政、司法行政部门共同监督发放；社区每月对入驻律师工作实绩进行评估，区司法局与街道司法所“点对点”监督指导，协调解决困难，提出改进意见。

大雷社区党委李书记认为：“社区法律顾问作用明显，既是普法宣传员、矛盾纠纷调解员，又是特殊群体指导员和弱势群体的引导员。在这几年，和我们一道将群众各类矛盾纠纷化解在基层，使得社区秩序越来越好，同群众关系也更加密切。”

在花湖区的各个社区，法律顾问以其专业化的服务深度参与到社区治理工作中，工作内容已扩展到社区治理各个方面。“以前，工作中涉及专业法律问题找律师，得通过关系、熟人，如今律师已经成为我们的‘同事’，成了社区重要的一分子。”澄溪社区党委周书记感触颇深，他说，法律顾问不仅为居民提供高效便捷优质的法律服务，还有利于推进社区依法治理。作为好参谋、好助手，法律顾问为社区管理事务提供法律意见、为社区调解委员会提供法律咨询，社区的大事小情都参与，可以说基层法律服务已经融入到社区治理的方方面面。

“社区法律顾问还有一个至关重要的作用，那就是对社区干部开展法律培训，帮助社区干部走出了处理重

A 市花湖区创新社区法治工作模式以来，累计提供法律咨询服务 2.8 万余次，开展普法宣传活动 1.3 万余次，组织培训讲座 6689 次，开展社区干部法律培训 2100 人次，化解矛盾纠纷 5056 件，帮助刑释人员 1281 人次，指导社矫人员 857 人次。

【作答】

[illegible]

[illegible]